



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)  
[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)  
[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)  
[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

TORINO 29.04.2020

ASSEMBLEA IREN

**Richiesta di:**

**A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)**

**B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

**Certificazione Unicredito n:**

**1) VISTO CHE AVETE RITENUTO DI AVVALERVI DELL'ART.106 DEL DL.18/20 17 MARZO 2020, N. 18, RECANTE "MISURE DI POTENZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE E DI SOSTEGNO ECONOMICO PER FAMIGLIE, LAVORATORI E IMPRESE CONNESSE ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19", CONCERNENTI - IN PARTICOLARE - LE MODALITÀ DI INTERVENTO IN ASSEMBLEA ED IL CONFERIMENTO DI DELEGHE E/O SUBDELEGHE AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA , CHE RITENGO ANTICOSTITUZIONALE IN QUANTO VIOLA GLI ART.3 E 47 DELLA COSTITUZIONE PERCHE' DISCRIMINA GLI AZIONISTI DELLE SOCIETA' QUOTATE IN BORSA IN QUANTO NON GLI CONSENTE DI INTERVENIRE IN ASSEMBLEA. LE PREMESSE POSTE DALL'ART.106 DEL DECRETO "CURA ITALIA" SONO ANTICOSTITUZIONALI PER LA VIOLAZIONE DELL'ART.3 E 47 DELLA COSTITUZIONE , UGUAGLIANZA FRA I CITTADINI , E QUINDI PER LA PARTECIPAZIONE ALLE ASSEMBLEE DI TUTTI GLI AZIONISTI, AL FINE SIA DI VOTARE MA SOPRATTUTTO DI INTERVENIRE, COME E' GARANTITO SIA DALL'ART.47 DELLA COSTITUZIONE SIA DALL'ART.2372 CC. LE SEDUTE PARLAMENTARI, I CONGRESSI E LE LEZIONI UNIVERSITARIE SI TERRANNO CON MEZZI ELETTRONICI , PERCHÉ LE ASSEMBLEE DELLE SOCIETÀ QUOTATE NO ? IL RUOLO DI CONTROLLO DEGLI AZIONISTI DI MINORANZA HA E' STATO CONFERMATO IN MOLTI CRACK FINANZIARI, PORCHE SI VUOLE TAPPARE LA VOCE DEGLI AZIONISTI SCOMODI? PER QUESTE RAGIONI INTENDO CITARVI IN GIUDIZIO AL FINE DI RICHIEDERE UN RISARCIMENTO DEL DANNO IMMATERIALE, DA DEVOLVERE IN BENEFICENZA PER NON AVER POTUTO ESERCITARE IL MIO DIRITTO DI PARTECIPARE ALL'ASSEMBLEA ANCHE PERCHE':**

**a) L'ART.135-UNDECIES DEL DECRETO LEGISLATIVO 24.02.1998 N.58 NON PERMETTE LA NON PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI ALLE ASSEMBLEE;**

- b) IL PUNTO 1 DEL 106 AMMETTE CHE IN DEROGA A QUANTO PREVISTO DAGLI ART.2364 2 C, E 2478-BIS L'ASSEMBLEA ORDINARIA PUO' ESSERE CONVOCATA ENTRO 180 GG DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO;**
- c) QUINDI NON E' POSSIBILE, SECONDO IL NOSTRO ORDINAMENTO VIETARE PER QUALCHE RAGIONE LA PARTECIPAZIONE DEI SOCI, PER CUI BASTA FARLO VIA INTERNET.**
- d) PER CUI ESSENDO ANTICOSTITUZIONALE L'ART.106 DEL DECRETO UTILIZZATO PER NEGARMI L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA ATTRAVERSO LA CAUSA CHIDERO' AL GIUDICE IL RICORSO INCIDENTALI ALLA CORTE COSTITUZIONALE.**

**POICHE' NON AVETE FATTO L'ASSEMBLEA ONLINE SU PIATTAFORMA INTERNET CHIEDO CHE VENGA MESSA AL VOTO L'AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA.**

La Società prende atto delle opinioni espresse dal socio.

**2) I CERTIFICATORI DI BILANCIO FANNO ANCHE UNA CONSULENZA FISCALE?**

No.

**3) CHE PIANI D'INVESTIMENTO AVETE NEI CONFRONTI DELLE COLONNINE DI RICARICA?**

Ad oggi il Gruppo investe nella realizzazione di colonnine di ricarica prevalentemente per esigenze interne; sono stati avviati investimenti anche per la mobilità dei cittadini nelle grandi città nelle quali siamo presenti.

**4) AVETE ADOTTATO LA ISO 37001 ED I SISTEMI DI GESTIONE ANTI-CORRUZIONE?**

Ciascuna Società del Gruppo Iren si è dotata di Modelli di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 che, tra gli altri, contengono protocolli comportamentali volti a prevenire la commissione di reati di corruzione. Al momento la Società non è certificata ISO 37001.

**5) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO?**

Non consta che le convinzioni religiose e/o filosofiche del Presidente di IREN rientrino nelle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

**6) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI?**

No.

**7) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO?**

Nessuna operazione sulle azioni proprie nell'esercizio.

**8) A CHI BISOGNA RIVOLGERSI PER PROPORRE L'ACQUISTO DI CIOCCOLATINI PROMOZIONALI, BREVETTI, MARCHI E STARTUP?**

Alla Direzione Approvvigionamenti.

**9) AVETE INTENZIONE DI REALIZZARE INIZIATIVE IN FAVORE DEGLI AZIONISTI COME I CENTRI MEDICI REALIZZATI DALLA BANCA D'ALBA?**

No.

**10) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO E WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?**

WACC medio di gruppo: 4,94%.

Il TIR è un indicatore che si riferisce alla valutazione di uno specifico progetto, pertanto non è applicabile ad un gruppo.

**11) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ED ISO 37001?**

No.

**12) AVETE INTENZIONE DI FARE LE ASSEMBLEE ANCHE VIA INTERNET?**

Al momento non è previsto.

**13) A QUANTO SONO AMMONTATI I FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE E PER COSA LI AVETE USATI?**

Non sono stati utilizzati fondi europei per finanziare la formazione del personale.

**14) AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI?**

Oltre alle operazioni relative a acquisizioni e cessioni già annunciate al mercato, vi sono potenziali operazioni di M&A su cui Iren sta lavorando, coerentemente con le ipotesi strategiche definite nel Piano Industriale.

**15) IL GRUPPO HA CC IN PAESI AD ALTO RISCHIO EXTRA EURO?**

No.

**16) AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L'USCITA DELLA GB DALL'EU?**

Non è previsto il trasferimento della sede legale in Olanda e di quella fiscale in GB.

**17) AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO?**

Il voto maggiorato è già stato approvato dall'assemblea dei soci nel 2016.

**18) AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI E' LA PROPRIETÀ?**

Abbiamo call center all'estero per le attività commerciali di teleselling outbound (chiamate verso i Clienti finali a fini commerciali).

Al momento, sono attivi due call center, uno in Tunisia e uno in Albania; il numero di operatori complessivamente utilizzati in questi due call center per la proposizione dei prodotti di IREN MERCATO è di circa 250 operatori. La proprietà dei suddetti call center è di imprenditori italiani selezionati in accordo alle procedure aziendali.

**19) SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA? SE SI QUANTO COSTA? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE?**

Al 31.12.2019 si registrano le iscrizioni alle seguenti organizzazioni di rappresentanza territoriale in ambito Confindustriale: Unione Industriale di Torino, Confindustria Genova, Unione Parmense degli Industriali, Confindustria Piacenza, Confindustria Reggio Emilia, Unione Industriale Vercelli e Confindustria La Spezia (a seguito fusione gruppo ACAM a far data dal 1° novembre 2018.). Al 31.12.2019 il costo associativo totale risulta pari a circa 187.000 Euro. Nei recenti anni sono state

avviate significative iniziative di razionalizzazione ed efficientamento della rappresentanza e dei costi associativi.

## **20) COME E' VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA?**

L'Indebitamento Finanziario Netto al 31 dicembre 2019 è pari a 2.706 milioni di euro, in aumento di circa 253 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2018. Complessivamente, l'indebitamento finanziario netto aumenta del 10,3% includendo gli 89 milioni di euro dovuti alle operazioni di consolidamento societario e l'effetto dell'applicazione dei principi contabili IFRS 16 pari a 126 milioni di euro. Al netto di tali effetti, il debito risulterebbe in crescita di 37 milioni di euro con un incremento del 1,5%.

## **21) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ?**

Nel seguito sono rappresentati i ricavi per titoli energetici ed i relativi costi associati in quanto il Gruppo, come produttore di energia e distributore di gas è assoggettato a obblighi di acquisto di certificati. Il saldo è quindi da intendersi come netto tra ricavi e costi.

- Ricavi titoli energetici

	migliaia di euro	
	Esercizio 2019	Esercizio 2018
Ricavi Emission Trading	-	350
Ricavo incentivo ex-Certificati Verdi	65.834	97.947
Ricavi Titoli di Efficienza Energetica (Certificati Bianchi)	49.681	110.979
<b>Totale</b>	<b>115.515</b>	<b>209.276</b>

- Costo titoli energetici

	migliaia di euro	
	Esercizio 2019	Esercizio 2018
Emission trading	67.741	39.969
Certificati bianchi	15.364	33.160
<b>Totale</b>	<b>83.105</b>	<b>73.129</b>

**22) DA CHI E' COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA?**

L'OdV Iren è così composto:

- Prof. Adalberto Alberici – Presidente
- Avv. Letizia Davoli – Componente
- Avv. Giorgio Lamanna – Componente

Compensi complessivi lordi annui dell'Organismo: 61.000,00 Euro (25.000,00 Euro Presidente; 18.000,00 Euro ciascun componente).

**23) QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO?**

Non sponsorizziamo il Meeting di Rimini né abbiamo sponsorizzato Expo 2015; sponsorizziamo altre iniziative a livello territoriale finalizzate alla promozione del nostro brand e dei nostri business.

**24) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

Non ci sono versamenti di questo tipo.

**25) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?**

La definizione di rifiuti tossici non è prevista dalla normativa vigente, riteniamo che la domanda faccia riferimento ai rifiuti speciali pericolosi. Iren non ha eseguito smaltimenti irregolari di detti rifiuti.

**26) QUAL E' STATO L' INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI?**

Non sono stati effettuati investimenti in titoli di questa natura.

**27) QUANTO E' COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI? E CHI LO FA?**

L'insieme delle attività comunemente di pertinenza della Direzione Affari Societari, tra cui il cosiddetto "servizio titoli", è svolto in parte da strutture interne in parte da provider esterni. Il costo delle prestazioni dei provider esterni viene determinato annualmente in base al volume di attività ed alle operazioni poste in essere e viene

valorizzato secondo parametri di mercato, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing.

**28) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI? DELOCALIZZAZIONI?**

Il Gruppo ha proseguito e prosegue il processo di razionalizzazione e semplificazione societaria e organizzativa avviato a inizio 2015, in relazione al quale si prevedono riduzioni di organico, nel quadro di un parallelo processo di riequilibrio demografico del personale, con uscite su base volontaria.

**29) C'È UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI DA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO? COME VIENE CONTABILIZZATO?**

Non c'è alcun impegno di riacquisto; i prodotti venduti sono proprietà del cliente.

**30) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ'?**

Nessun amministratore di Iren S.p.A. attuale o del passato risulta essere indagato per reati ambientali, riciclaggio o autoriciclaggio che riguardano la Società. Un ex amministratore è stato condannato per peculato e corruzione (maggiori notizie alla risposta n. 61).

Alcuni amministratori di alcune società del Gruppo sono indagati per presunte violazioni di prescrizioni attinenti le attività di depurazione.

**31) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.**

Come precisato nell'ambito della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2020 e sui compensi corrisposti 2019, anche nel mandato consiliare in corso, per il Presidente, il Vice Presidente e gli Amministratori non esecutivi di IREN non sono previsti specifici accordi che contemplino indennità in caso di scioglimento anticipato del mandato.

Per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale di IREN è stato previsto, in sede di definizione delle condizioni contrattuali del nuovo rapporto di lavoro a tempo determinato con la Società che, in caso di mancato rinnovo della carica di Consigliere



o delle Deleghe, siano riconosciute 22 mensilità di retribuzione globale (con la precisazione che ciascuna mensilità di retribuzione globale terrà conto della somma di una mensilità di remunerazione fissa e della media mensile della retribuzione di breve termine erogata nei tre anni precedenti), con cessazione del rapporto di lavoro alla scadenza del contratto. In caso di revoca, in assenza di giusta causa, della carica di Consigliere e/o delle Deleghe prima della scadenza dell'incarico è prevista l'erogazione di una somma a titolo di incentivo all'esodo (stabilita in misura pari a 22 mensilità, maggiorate di una mensilità per ogni mese con data di cessazione anteriore al termine del contratto di lavoro a tempo determinato, sino ad un massimo di ulteriori 6 mensilità), con risoluzione del rapporto di lavoro entro trenta giorni. Quanto sopra è stato convenzionalmente pattuito anche al fine di mitigare ogni eventuale rischio economico e di governance per la Società, fermi restando i trattamenti e le competenze di fine rapporto stabiliti dalle norme di legge e dal contratto collettivo nazionale di riferimento.

Per i n. 7 Dirigenti con Responsabilità Strategiche del Gruppo IREN sono previsti i trattamenti e le competenze di fine rapporto stabilite dalle norme di legge e dal contratto collettivo nazionale di riferimento.

Nel corso del 2019 non sono state deliberate e/o erogate indennità di fine carica/per la cessazione del rapporto di lavoro a favore di Amministratori e di altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

### **32) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO?**

Il gruppo Iren ha proceduto nel 2012 ad un'operazione di conferimento al fondo Core Multiutilities (gestito dalla SGR REAM) di un portafoglio di immobili non funzionali agli impianti per un valore pari a 96,5 mln di euro. La SGR è stata scelta in esito di una gara basata sul dialogo competitivo.

Il valore di apporto è stato definito dall'Esperto Indipendente secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi che prevede che le Società di gestione del risparmio (SGR) si avvalgano di detti esperti indipendenti in possesso dei requisiti di cui all'art. 17 del dm. 228 del 1999.

Il gruppo Iren a sua volta si è avvalso del consulente immobiliare Praxi per la valutazione di congruità del valore definito dall'Esperto Indipendente. Praxi ha rilasciato comfort letter.

Nel corso del 2017 si è proceduto al riacquisto di cinque immobili sulla base dei valori definiti secondo gli accordi con REAM dall'esperto indipendente con conseguente riduzione dei canoni di locazione.

**33) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO É STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO, COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER É STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA?**

Esiste un'assicurazione D&O, che copre gli amministratori, anche di fatto, i sindaci, e i direttori generali delle società del Gruppo. Il massimale complessivo della copertura è di Euro 150.000.000, garantito con tre polizze di primo, secondo e terzo rischio. La polizza di primo rischio è stata stipulata con la XL Insurance Company SE (Delegataria) in coassicurazione con i Lloyd's (Sindacato leader Navigators) e con la CNA Insurance Company LTD; la polizza di secondo rischio è stata stipulata con la Swiss Re International SE (Delegataria) in coassicurazione con UnipolSAI Assicurazioni S.p.A.; la polizza di terzo rischio è stata stipulata con la Liberty Mutual Insurance Europe SE (Delegataria) in coassicurazione con Beazley Group, AIG Europe Ltd, ANV Global Services Ltd. Le polizze sono state stipulate da Iren S.p.A. ed i relativi costi sono addebitati pro-quota alle società incluse nel perimetro assicurato. Le polizze scadono il 31 dicembre 2021. I premi su base annua sono complessivamente (per i tre rischi) di Euro 207.935,00.

**34) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?**

Non sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi sui prestiti obbligazionari.

**35) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?**

Il programma assicurativo del Gruppo è strutturato sui principali filoni "Property", "Liability" e "Risorse Umane". Per quanto riguarda le assicurazioni per stabilimento industriale, è operativa una copertura "All Risks" di Gruppo a tutela degli asset aziendali. La gestione del programma assicurativo del Gruppo è affidata alla Direzione aziendale Risk Management. Il Consulente Assicurativo è Marsh SpA. Il programma assicurativo 2019 si articola su 36 polizze stipulate con primarie compagnie (Generali Italia, AXA, Allianz, Reale Mutua, HDI Gerling, Unipol, PosteVita, Zurich). Il costo complessivo di competenza per la gestione assicurativa 2019 è stato di circa euro 13 milioni.

**36) VORREI SAPERE QUALE É L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)**

La liquidità alla data del 31.12.2019 ammonta complessivamente a 346 milioni di cui circa 239 milioni in capo ad IREN Spa e gestita con tassi di giacenza su conti correnti ordinari, circa 18 milioni riferibili ad operatività propria di Iren Energia ed Iren Mercato, circa 71 milioni riferibili a TRM Spa vincolata al servizio della struttura del debito in forma di Project Financing, circa 11 milioni riferibili all'ex Gruppo Acam gestita con tassi di giacenza sui propri conti correnti ordinari e la parte residuale di circa 7 milioni riferibili a varie società del gruppo.

**37) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI**

Il piano prevede circa 50 m€ per investimenti nel settore idroelettrico e fotovoltaico, che comprendono sia la manutenzione ordinaria che straordinaria e lo sviluppo. Saranno recuperati sulla base dei ricavi generati dalla produzione e vendita di energia. Il tempo di recupero dipende dai singoli investimenti.

**38) VI E' STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI?**

No.

**39) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI?**

Il Gruppo Iren non prevede per policy l'assunzione di minori.

I contratti di appalto prevedono il rispetto delle norme vigenti del diritto del lavoro (e quindi anche della normativa sui minori).

**40) E' FATTA O E' PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS?**

No.

**41) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI?**

No.

**42) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI**

I valori di PFN sono disponibili trimestralmente nelle relazioni infra-annuali pubblicate dal Gruppo Iren.

Questa la dinamica degli ultimi 4 anni per la parte passiva:

	<u>anno 2016</u>	<u>anno 2017</u>	<u>anno 2018</u>	<u>anno 2019</u>
<u>Costo medio del debito</u>	<u>3,40%</u>	<u>3,1%</u>	<u>2,7%</u>	<u>2,4%</u>

Per la parte attiva non ci sono dati significativi essendo i tassi praticamente a zero.

**43) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA?**

In data 16 dicembre 2016, rispettivamente, alla Società ed ai sindaci in carica nel mandato 2012/2014, Consob ha contestato rispettivamente:

- alla Società la mancata pubblicazione del Documento informativo concernente (i) gli accordi modificativi/integrativi dell'accordo quadro concluso nel 2012 tra il Gruppo IREN e la Città di Torino, rispettivamente formalizzati nel 2013, 2014 e 2015; (ii) la conclusione, nel 2015, del contratto di conto corrente concluso tra AMIAT e la Città di Torino;
- ai membri del collegio sindacale in carica nel periodo di riferimento, un difetto nella puntuale vigilanza sul rispetto del regolamento OPC.

La Società ed i Sindaci si sono costituiti nei due distinti procedimenti sanzionatori che si sono conclusi con l'irrogazione di sanzioni amministrative: (i) verso la Società per un ammontare complessivo di euro 60.000; (ii) verso i sindaci in allora in carica per un ammontare complessivo di euro 95.000, con precisazione in merito alla responsabilità solidale della Società nei confronti dei Sindaci.

Entro il termine indicato nei citati provvedimenti, senza prestare alcuna acquiescenza ai medesimi e senza nulla ammettere in termini di responsabilità, con riserva di ripetizione delle somme versate, la Società ha provveduto al pagamento della sanzione alla medesima ingiunta, nonché, stante la solidarietà nei confronti dei Sindaci, ha altresì provveduto al pagamento delle sanzioni a questi comminate. Al riguardo si evidenzia che prima del pagamento da parte della Società del quantum relativo alle sanzioni irrogate all'organo di controllo, il dr. Paolo Peveraro e la prof.sa Annamaria Fellegara hanno versato nelle casse della Società gli ammontari delle sanzioni ad essi relative, mentre con riguardo al deceduto dr. Aldo Milanese, già gravemente malato al momento della notifica del provvedimento sanzionatorio, ha provveduto sempre la Società con riserva di agire in rivalsa.

Avverso i suddetti provvedimenti, sia la Società sia l'organo di controllo hanno proposto ricorso avanti la competente Corte di Appello che si è pronunciata rispettivamente:

- sul ricorso presentato dai componenti dell'allora organo di controllo contro la delibera Consob n. 20172/2017:
  - dichiarando la cessazione della materia del contendere in ordine alla sussistenza della responsabilità del Dott. Milanese, stante il suo decesso in corso di causa;
  - rigettando l'opposizione avverso la delibera Consob n. 20172/2017 proposta dagli altri due membri dell'organo di controllo al tempo in carica;
  - dichiarando la compensazione delle spese di lite interamente compensate;
- sul ricorso presentato da IREN contro la delibera Consob n. 20171/2017. Con la sentenza il giudice dell'impugnazione ha:
  - rigettato l'opposizione proposta dalla Società avverso la delibera Consob n. 20171/2017;
  - accolto in via parziale l'opposizione proposta da IREN avverso la delibera Consob n. 20172/2017, ed ha condannato la Consob alla

restituzione, a favore di IREN, della somma di euro 30.000 versata quale coobbligato del Dott. Aldo Milanese (oltre agli interessi legali dal 16.12.2017 al saldo), essendo sopraggiunta la morte di quest'ultimo. IREN SpA, in qualità di soggetto responsabile in solido, ai sensi dell'art. 195, comma 9, del TUF (..) e dell'art. 6 della L.n.689/1981, aveva infatti provveduto, quando il dr. Milanese era ancora in vita, al pagamento dell'importo complessivo di euro 95.000 quale somma delle sanzioni" applicate ai Sindaci Peveraro Paolo (euro 35.000), Fellegara Anna Maria (euro 30.000) e Milanese Aldo (euro 30.000) per gli illeciti di omessa vigilanza a loro ascritti;

- dichiarato le spese di lite interamente compensate tra le parti.

In data 15 ottobre 2019 è stato notificato alla Società il ricorso per Cassazione avanzato da Consob avverso la sentenza della Corte d'Appello del 18 dicembre 2018, sopra citata, con la quale, pur rigettando l'opposizione avanzata dalla Società, la Corte d'Appello ha (i) annullato la delibera Consob n. 20172/2017 nella parte in cui ingiungeva alla Società, in qualità di soggetto responsabile in solido, il pagamento della somma delle sanzioni applicate ai Sindaci Peveraro Paolo, Fellegara Anna Maria e Milanese Aldo per gli illeciti di omessa vigilanza a loro ascritti; (ii) condannato la Consob alla restituzione alla Società della somma citata versata quale co-obbligato del Dott. Aldo Milanese, oltre agli interessi legali nei termini sopra precisati.

In data 21 novembre 2019, la Società ha presentato controricorso per Cassazione per resistere al ricorso avanzato da Consob, proponendo altresì ricorso incidentale avverso la sentenza della Corte d'Appello del 18 dicembre 2018.

In data 4 gennaio 2020 Consob ha notificato alla Società il proprio controricorso al ricorso incidentale dalla stessa proposto.

Allo stato la causa risulta, quindi, pendente avanti alla Corte di Cassazione. Non risulta essere stata ancora fissata alcuna udienza.

**44) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE? SE SI A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI? LE SANZIONI?**

Le imposte dovute sono state contabilizzate. Quelle i cui termini di pagamento non sono ancora decorsi alla data del 31.12.2019, sono state rilevate tra i debiti.

**45) VORREI CONOSCERE: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE**

Le variazioni nelle partecipazioni rispetto alla relazione in discussione sono le seguenti:

- Costituzione in data 21 gennaio 2020 della società Rigenera Materiali s.r.l. con socio unico Iren Ambiente S.p.A.;
- Cessione in data 19 febbraio 2020 della totalità delle quote detenute nella società collegata Campo Base;
- Cessione in data 26 febbraio 2020 della totalità delle quote detenute nella joint venture OLT Offshore LNG Toscana.

**46) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE**

Allo stato la società non svolge attività di trading.

**47) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE**

Non essendo ancora disponibile il bilancio trimestrale al 31 marzo 2020 non è possibile rispondere a tale domanda.

**48) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE**

Non sono state fatte operazioni su azioni di altre società. Previa autorizzazione dell'Assemblea ordinaria del 5 aprile 2019 e successivo Consiglio di Amministrazione in pari data, il 14 maggio 2019 è iniziato il programma di acquisto di azioni proprie.

**49) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA**

Tutti i dati relativi agli acquisti effettuati sono pubblicati sul sito della Società.

**50) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA**

Non ci sono azionisti presenti in sala poiché tutti gli azionisti partecipano a distanza mediante voto elettronico o delega al rappresentante designato. I primi 20 azionisti che avranno partecipato all'assemblea saranno rilevabili dall'elenco che sarà allegato al verbale.

**51) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA?**

Non è possibile conoscere con precisione il numero delle azioni detenute dai fondi pensione poiché non esiste una classificazione specifica.

**52) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON E' PERTINENTE", DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

Causa emergenza COVID19 non è prevista la presenza di giornalisti in sala. Non ci sono giornalisti che hanno rapporti di consulenza o che hanno ricevuto denaro o benefit.

**53) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?**

Non ci sono versamenti di questo tipo.



**54) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO**

Al 30 marzo 2020, gli azionisti rilevati a Libro Soci sono 22.095:

- n. 10.011 possiedono sino a 1.000 azioni
- n. 8.689 possiedono da 1.001 a 5.000 azioni
- n. 3.395 possiedono oltre 5.000 azioni

Gli azionisti residenti all'estero sono 773.

**55) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

Non ci sono rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale e con la società di revisione PwC.

I rimborsi spese per i membri del collegio sindacale di Iren di competenza dell'esercizio sono pari ad euro 4.030,87.

Il contratto sottoscritto con PwC non prevede rimborsi spese.

**56) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?**

Non ci sono stati rapporti di questo tipo.

**57) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E'?**

Posto che la fattispecie delittuosa rappresentata non ha diritto di cittadinanza nel mondo Iren, il Codice Etico societario, che vincola ogni soggetto operante in Iren,

esprime linee e principi di comportamento la cui osservanza consente, fra l'altro, di prevenire il rischio di commissione di reati quali quello rappresentato.

In particolare, nel merito dei rapporti coi fornitori, è fatto divieto al dipendente di accettare promesse o versamenti di somme o beni in natura di qualsiasi entità o valore, anche indirettamente sotto forme diverse di liberalità o benefici, da parte di qualsiasi fornitore, diretta a promuovere o favorire interessi di un fornitore. Omaggi o atti di cortesia commerciale o di ospitalità sono consentiti solo se di modico valore e comunque tali da non compromettere la reputazione di un delle parti e devono essere sempre autorizzati dalla funzione aziendale competente.

Ciascun dipendente si impegna a riferire ai propri superiori o alla Direzione Internal Audit e Compliance o all'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01 ogni possibile violazione delle norme del Codice Etico od ogni richiesta di violazione che gli sia stata rivolta.

Inoltre, al fine di evitare attività o situazioni che anche solo potenzialmente possano comportare un conflitto di interessi, è preciso obbligo del dipendenti di comunicare immediatamente al proprio superiore e alla Direzione del Personale qualsiasi interesse finanziario o personale, diretto o indiretto, all'attività del fornitore tali da poter influire sull'imparzialità della sua condotta nei confronti del fornitore medesimo.

Specularmente ad ogni fornitore, espressamente tenuto ad accettare ed osservare il Codice Etico di Iren, è fatto divieto di offrire o pagare, direttamente o indirettamente, somme di denaro o altre utilità ai dipendenti o loro familiari o a persone a questi comunque collegate.

Il sistema di controllo interno contribuisce validamente all'attuazione di condotte conformi alle regole e principi sopra enunciati.

**58) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA?**

Iren non ha pagato né paga tangenti.

**59) VORREI CONOSCERE SE SI E' INCASSATO IN NERO?**

Iren non ha incassato in nero.

**60) VORREI CONOSCERE SE SI E' FATTO INSIDER TRADING?**

Non si è fatto insider trading.

**61) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ' FORNITRICI? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ' FORNITRICI?**

Allo stato dei fatti non ne risultano.

Nello specifico, su input del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate di IREN S.p.A., è stata introdotta una procedura periodica di negative assurance per Amministratori e Sindaci effettivi di IREN S.p.A. nonché per gli altri Dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo IREN, funzionale a censire: (i) stretti familiari dei soggetti di cui sopra; (ii) entità in cui uno dei sopra richiamati soggetti eserciti il controllo, il controllo congiunto o l'influenza notevole o detenga, direttamente o indirettamente, una quota significativa, comunque non inferiore al 20%, dei diritti di voto (parti correlate del Gruppo ai sensi dell'art. 3.1 lett. e) ed f) della vigente Procedura in materia di Operazioni con Parti Correlate).

Le risultanze della procedura non hanno fatto emergere – allo stato dei fatti – situazioni di possesso, da parte di Amministratori e Sindaci di IREN S.p.A. e di altri Dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo, di partecipazioni in società aventi rapporti contrattuali con società del Gruppo rilevanti ai fini dell'applicazione della suddetta Procedura.

Più in generale, il Codice Etico vigente all'interno del Gruppo IREN, da ultimo aggiornato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione di IREN S.p.A. in data 20 dicembre 2017, prevede che dovranno astenersi dall'intrattenere rapporti commerciali con il Gruppo quelle imprese all'interno delle quali i dipendenti del Gruppo o loro familiari o persone alle stesse collegate abbiano degli interessi personali che potrebbero influenzare l'indipendenza di giudizio del dipendente stesso nei rapporti con l'impresa stessa (tra cui, a titolo esemplificativo, l'esistenza di partecipazioni finanziarie o di quote dell'impresa; il possesso o la negoziazione di titoli; l'esistenza di relazioni di natura commerciale, professionale, familiare o amichevole all'interno dell'impresa tali da influire sull'imparzialità del dipendente).

**62) QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE?**

Nessun guadagno.

**63) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?**

Le erogazioni liberali riconosciute dal Gruppo Iren nell'anno 2019 sono state pari a circa 5,4 milioni €.

Di queste, circa 4 milioni € in forma di ART BONUS, che consente un credito di imposta pari al 65% dell'importo erogato dal Gruppo Iren.

Attraverso l'Art Bonus, il Gruppo Iren ha sostenuto, fra l'altro, le Fondazioni dei teatri lirici delle città di GE, PR, PC, RE, TO.

**64) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRECTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRALI E QUAL E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO?**

Non risulta la presenza di giudici fra i consulenti di società del Gruppo. Nessun magistrato ha fatto parte di collegi arbitrali.

**65) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST?**

L'AGCM con provvedimento del 21 dicembre 2016 ha irrogato ad IREN MERCATO una sanzione pecuniaria complessiva pari ad Euro 830.000,00 per presunte pratiche commerciali scorrette nei confronti di consumatori in relazione alla prospettazione ed attivazione di nuove forniture. IREN MERCATO ha depositato ricorso presso il TAR LAZIO avverso detto provvedimento ed il giudizio è pendente.

Inoltre, in data 12 marzo 2019 l'AGCM ha avviato un'istruttoria sulle società di distribuzione del gas naturale concessionarie del servizio di distribuzione di gas naturale nell'Ambito territoriale minimo 'Genova 1 - Città e impianto di Genova', fra le quali Ireti per accertare l'esistenza di eventuali violazioni dell'articolo 102 del Trattato sul funzionamento dell'Unione europea, a seguito di una segnalazione da parte del Comune di Genova, in qualità di stazione appaltante ("ATEM GE1"), avente ad oggetto presunte difficoltà circa la messa a disposizione di informazioni considerate necessarie alla predisposizione del bando di gara relativo al nuovo affidamento del servizio di distribuzione di gas naturale nell'ATEM GE1. Ireti ha presentato una memoria per far valere le proprie ragioni.

La successiva fase di merito del procedimento si è conclusa con il provvedimento finale emanato il 21 gennaio 2020 con il quale l'Autorità ha deciso di non accertare

alcuna infrazione a carico di Ireti ed ha reso vincolanti gli impegni assunti dalla società, con finalità pro-concorrenziali, consistenti nella fornitura alle stazioni appaltanti di ulteriori dati utili ai fini delle future procedure di gara.

Gli adempimenti sono in fase di esecuzione.

**66) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ.**

Un ex amministratore è stato condannato con sentenza penale di primo grado per peculato e corruzione ed anche al risarcimento del danno all'immagine di IREN S.p.A., da liquidarsi in sede civile. L'ex amministratore ha fatto appello contro la sentenza.

**67) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)**

Nel 2019 è stata effettuata un'emissione in formato Green Bond sul mercato europeo per 500 milioni di euro (maturity 10 anni al 2029), a valere sul programma di emissioni obbligazionarie EMTN fino ad 2,5 miliardi di euro. L'operazione di collocamento è stata curata da Banca IMI, Credit Suisse, Goldman Sachs, Mediobanca, Société Générale, UBI Banca ed Unicredit in qualità di Joint Bookrunners e Banca Akros in qualità di Other Bookrunner. Di seguito l'elenco delle emissioni obbligazionarie:

OBLIGAZIONE	Stand alone/Programma EMNT	codice ISIN	Quantità emissione (€)	Ammontare in circolazione (€)	Cedola annuale (%)	Durata all'emissione (anni)	Data scadenza	Prezzo emissione (%)	Rating
Green Bond 2029	EMNT 2,5 miliardi 17 luglio 2019 e supplemento 13 settembre 2019	XS2085601937	500.000.000	500.000.000	0,975%	10	14/10/2029	99,345	BBB
Green Bond 2025	<a href="#">Supplemento 10 agosto 2018</a>	XS1881533563	500.000.000	500.000.000	1,95%	7	19/09/2025	99,129	BBB
Green Bond 2027	<a href="#">EMTN 2,0 miliardi 10 ottobre 2017</a>	XS1704789590	500.000.000	500.000.000	1,5%	10	24/10/2027	98,356	BBB
Eurobond 2024	<a href="#">EMTN 1,5 miliardi 19 ottobre 2016</a>	XS1511781467	500.000.000	500.000.000	0,875%	8	04/11/2024	98,974	BBB
Eurobond 2022	<a href="#">EMTN 1,0 miliardi 16 ottobre 2015</a>	XS1314238459	500.000.000	359.634.000	2,75%	7	02/11/2022	99,398	BBB
Eurobond 2021	stand alone	XS1086104681	300.000.000	181.836.000	3,00%	7	14/07/2021	99,225	BBB
Private Placement	stand alone	XS0979548954	260.000.000	167.870.000	4,37%	7	14/10/2020	100,783	Non applicabile
Private Placement	stand alone	XS1030889411	100.000.000	0	3,00%	5	11/02/2019	98,728	Non applicabile
<b>TOTALE</b>			<b>3.160.000.000</b>	<b>2.709.340.000</b>					

## 68) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE

Le dinamiche della marginalità per settore di attività e il confronto con l'esercizio precedente sono riportate nella seguente tabella:

- Conto economico per settori di attività esercizio 2019

	Milioni di euro						
	Reti	Ambiente	Energia	Mercato	Altri servizi	Non allocabili	Totale
Totali ricavi e proventi	1.046	715	1.473	2.746	22	(1.727)	4.275
Totale costi operativi	(673)	(557)	(1.199)	(2.636)	(20)	1.727	(3.358)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>373</b>	<b>158</b>	<b>274</b>	<b>110</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>917</b>
<b>Amm.ti, acc.ti netti e svalutazioni</b>	<b>(175)</b>	<b>(102)</b>	<b>(134)</b>	<b>(53)</b>	<b>(1)</b>		<b>(465)</b>
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>198</b>	<b>56</b>	<b>140</b>	<b>57</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>452</b>

- Conto economico per settori di attività esercizio 2018

Milioni di euro

	Reti	Ambiente	Energia	Mercato	Altri servizi	Non allocabili	Totale
Totali ricavi e proventi	947	610	1.412	2.602	17	(1.547)	4.041
Totale costi operativi	(606)	(454)	(1.082)	(2.463)	(16)	1.547	(3.074)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>342</b>	<b>155</b>	<b>330</b>	<b>139</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>967</b>
Amm.ti, acc.ti netti e svalutazioni	(166)	(80)	(136)	(53)	(1)		(436)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>176</b>	<b>75</b>	<b>194</b>	<b>86</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>530</b>

## 69) VORREI CONOSCERE

### A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI**

Nel corso dell'esercizio 2019 sono state acquistate partecipazioni di controllo in società terze per un valore di circa 21,5 milioni di euro.

- **RISANAMENTO AMBIENTALE**

Non vi sono state spese per risanamenti ambientali.

- **QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE?**

Non sono stati fatti investimenti specifici per la tutela ambientale.

## 70) VORREI CONOSCERE

### a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?

I benefici non monetari attivi nelle aziende del Gruppo possono essere costituiti da:

- fornitura di energia elettrica a tariffa agevolata
- fornitura di gas a tariffa agevolata
- erogazione di prestiti a tasso agevolato
- assegnazione di alloggio per servizio e non
- assegnazione auto uso promiscuo
- assicurazione infortuni extra professionale
- servizi forniti tramite il sistema di welfare aziendale.

Ai fini della determinazione in denaro dei valori di cui sopra, si applicano le vigenti disposizioni di legge in materia (art 51 c.3 TUIR) e i medesimi vengono contabilizzati per competenza.

Bonus e incentivi sono determinati, nel rispetto delle politiche retributive stabilite, in base ad una valutazione della performance e del raggiungimento degli obiettivi assegnati, entro limiti economici predefiniti, e possono coinvolgere tutte le qualifiche aziendali.

**b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D ILLUMINATI, RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI?**

La retribuzione media dei Dirigenti è aumentata dell'1,4% mentre la retribuzione media di quadri, impiegati e operai è diminuita dello 0,5%.

**c. VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

Il rapporto fra costo medio dei Dirigenti e non Dirigenti è pari a 4,09.

**d. VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**

L'organico al 31.12.2019 è pari a 7.042 dipendenti, di cui 93 Dirigenti, 296 Quadri, 3.304 Impiegati, 3.349 Operai.

Non ci sono state nel 2019 cause per mobbing né istigazione al suicidio e per incidenti sul lavoro.

**e. QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA**

Nessuna delle cessazioni avvenute in Iren è motivata da mobilità pre-pensionamento, strumento non utilizzato nel Gruppo.

**71) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE?**

Non sono state comperate opere d'arte.



**72) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.**

Il Gruppo ha raggiunto circa 10 m€ di sinergie nel corso del 2019, con il contributo di tutti i settori gestiti.

**73) VORREI CONOSCERE. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?**

Non ci sono società di fatto controllate ma non indicate nel bilancio consolidato.

**74) VORREI CONOSCERE CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL E' IL PREZZO MEDIO.**

Iren Mercato acquista gas come da practice di settore, utilizzando fornitori riconosciuti e distintivi sia in ambito nazionale che internazionale.

Per poter, inoltre, cogliere le migliori opportunità di scenario e avvalendosi di un presidio interno continuo, Iren Mercato compra il gas sia attraverso contratti di Lungo Termine (superiori all'anno), sia con contratti di medio termine (con durata superiore al mese e inferiore all'anno), sia con contratti spot (inferiore al mese).

Per ogni processo di acquisto sono invitati, nel caso dei delle forniture spot e di medio termine, più fornitori e, attraverso il meccanismo dei rilanci, viene garantita l'ottimizzazione del prezzo e delle condizioni contrattuali.

Sono, inoltre, utilizzate direttamente le piattaforme di accesso ai mercati all'ingrosso, dove già si confrontano le offerte degli operatori qualificati.

La struttura diversificata delle durate contrattuali e i meccanismi di richiesta di offerta consentono la gestione ottimizzata del costo dell'approvvigionamento, della variabilità dei volumi e dei prezzi, anche grazie all'ormai sviluppato mercato borsistico del gas sia in ambito nazionale (PSV) sia europeo.

Tutti gli acquisti sono inoltre costantemente monitorati a livello di portafoglio con procedure di Commodity Risk, presidiate da Iren Mercato e dalla Capogruppo, da best practice.

**75) VORREI CONOSCERE SE SONO CONSULENTI ED A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR. BRAGIOTTI, EREDE, TREVISAN E BERGER?**

Non esistono consulenze per i nominativi indicati.

**76) VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO?**

100%.

**77) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA?**

I costi ammontano a circa 80 mila euro per: organizzazione assemblea, incarico al rappresentante designato, procedura di voto a distanza, registrazione partecipanti e gestione delle votazioni e lavori interni.

**78) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI**

I costi per bolli ammontano a euro 683.632,00.

**79) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI**

La normativa vigente non prevede la categoria di rifiuti tossici, ma prevede la categoria di rifiuti speciali pericolosi; per detti rifiuti valgono le stesse procedure amministrative previste per tutti i rifiuti.

In particolare ad ogni conferimento è associato un formulario, contenete i dati del produttore, del trasportatore e dell'impianto ricevente, nonché i dati sul rifiuto. Dette informazioni sono trasferite in un registro informatizzato. I dati del registro sono inviati annualmente agli enti individuati dalla normativa.

**80) QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE?**

Al Presidente di IREN in carica è assegnata ad uso promiscuo una vettura BMW 530d. L'Amministratore Delegato e Direttore Generale della Società - cui è assegnata ad uso promiscuo una FIAT Panda Twin Air - può utilizzare nei giorni non lavorativi l'auto di servizio aziendale Audi A6 3.0 TD, con il trattamento fiscale per auto ad uso promiscuo per i relativi periodi di utilizzo.

In dettaglio, gli importi riferiti all'esercizio 2019 indicati nella Sezione Seconda della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2020 e sui compensi corrisposti 2019 per il valore dell'imponibile fiscale dei benefit di cui sopra sono stati pari rispettivamente a:

- nel caso del Presidente in carica sino al 22 maggio 2019, euro 1.239,88;
- nel caso del Presidente in carica dal 22 maggio 2019, euro 2.387,00;
- nel caso dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, euro 2.291,37.

I suddetti importi sono assoggettati al trattamento contributivo e fiscale previsti per legge.

**81) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER USO O NOLEGGIO DI ELICOTTERI ED AEREI QUANTI SONO GLI ELICOTTERI UTILIZZATI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI? SE LE RISPOSTE SONO "LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO "DENUNCIO TALE RETICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART. 2408 CC.**

Iren non possiede elicotteri ed aerei aziendali.

Presso la Direzione Produzione Idroelettrica di Iren Energia viene utilizzato, quasi esclusivamente per gli impianti idroelettrici della Valle Orco per esigenze di servizio e tenuto conto della localizzazione impervia degli impianti, il servizio di elitransporto acquisito dal società specializzate. L'utilizzo è orientato al trasporto di materiali ed attrezzature per manutenzione opere di presa, dighe, gallerie, ecc. e del personale manutentivo e/o di esercizio e/o di guardiania.

Di norma, il servizio viene effettuato con il velivolo tipo Lama (di costruzione Aérospatiale), avente una capacità di carico di circa 700 kg a 2.400 m.s.m.. Quando sono necessarie prestazioni di carico maggiori viene utilizzato il velivolo tipo B3 (sempre di costruzione Aérospatiale), che ha una capacità di carico di circa 1.100 kg a 2400 m.s.m..

**82) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA?**

I crediti scaduti di gruppo oltre i 12 mesi al 31.12.2019 ammontano ad euro 124.507.000,00.

**83) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?**

Nessun contributo.

**84) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI %?**

Al 31 dicembre 2019 risultano cessioni pro soluto di crediti commerciali e di titoli di efficienza energetica per circa 76 milioni di euro. Il costo di tali cessioni è inferiore al costo medio dell'indebitamento finanziario del Gruppo.

**85) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA?  
SE LA RISPOSTA E':**

**"IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI." OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO, LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

Il rappresentante designato è Computershare che, nell'ambito di tutte le attività correlate all'assemblea, percepisce per tale incarico una quota di euro 29.000 comprensiva della piattaforma web dedicata alla raccolta delle istruzioni di voto e ai servizi informativi nei confronti dei deleganti.

**86) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI?**

Non sono stati effettuati investimenti in titoli pubblici. Nelle attività di bilancio sono presenti titoli emessi dallo Stato Italiano versati a titolo di cauzione presso Enti diversi per complessivi 24 mila euro.

**87) QUANTO E' L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?**

L'indebitamento della società Iren Spa nei confronti dell'Erario ammonta a euro 8.466.108,00 importo che sarà versato nel corso del 2020, nel rispetto delle scadenze previste dalla normativa.

**88) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE?**

- Consolidato fiscale - A partire dall'esercizio 2010 la società Iren S.p.A. ha optato per il regime fiscale del Consolidato domestico di cui agli artt. 117 e seguenti del nuovo TUIR. Detto regime consiste nella determinazione dell'IRES sulla base imponibile di Gruppo corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società che partecipano al consolidato opportunamente rettificato per le variazioni di consolidamento.

Tutti i rapporti, economici e giuridici, tra le parti sono stati disciplinati da apposito contratto interaziendale tra le società coinvolte e la consolidante Iren S.p.A.

Il perimetro di consolidamento fiscale, per il 2019, oltre alla consolidante Iren S.p.A., include le seguenti società: Ireti, Iren Mercato, Iren Energia, Iren Acqua, Immobiliare delle Fabbriche, Iren Ambiente (incorporante di TRM V e TRM Holding), Iren Rinnovabili, Greensource (incorporata in Iren Energia), Enìa Solaris (incorporata in Iren Energia), Varsi Fotovoltaico (incorporata in Iren Energia), AMIAT, AMIAT V, ACAM Acque, ACAM Ambiente, Maira, Formaira, Studio Alfa, Coin Consultech e Recos.

L'aliquota applicata sul reddito da consolidato fiscale è del 24%.

- Opzione per l'IVA di Gruppo - Da un punto di vista procedurale, per l'esercizio 2019, la liquidazione dell'IVA di Gruppo ha comportato il trasferimento in capo alla controllante Iren S.p.A. di tutti gli obblighi relativi alle liquidazioni ed ai versamenti periodici IVA.

Le società che partecipano alla procedura di liquidazione di gruppo sono, oltre alla capogruppo Iren S.p.A., le seguenti: Iren Energia, IRETI, Iren Mercato, Iren Ambiente, AMIAT, Iren Smart Solutions (già Iren Rinnovabili), Iren Acqua Tigullio, Iren Acqua, Immobiliare delle Fabbriche, Iren Laboratori, Bonifica Autocisterne, ASM Vercelli, Atena Trading, ACAM Ambiente, ACAM Acque, ReCos, Studio Alfa e Coin Consultech.

## **89) QUANTO E' IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO?**

Il valore aggiunto (margine operativo lordo + costo del personale) dell'esercizio 2019 è pari Euro 1.359.982.166,51. Si riportano sotto le tabelle che evidenziano, per settore di attività, anche il margine operativo lordo (EBITDA) e il risultato operativo (EBIT).

- Conto economico per settori di attività esercizio 2019

Milioni di euro

	Reti	Ambiente	Energia	Mercato	Altri servizi	Non allocabili	Totale
Totali ricavi e proventi	1.046	715	1.473	2.746	22	(1.727)	4.275
Totale costi operativi	(673)	(557)	(1.199)	(2.636)	(20)	1.727	(3.358)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>373</b>	<b>158</b>	<b>274</b>	<b>110</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>917</b>
<b>Amm.ti, acc.ti netti e svalutazioni</b>	<b>(175)</b>	<b>(102)</b>	<b>(134)</b>	<b>(53)</b>	<b>(1)</b>		<b>(465)</b>
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>198</b>	<b>56</b>	<b>140</b>	<b>57</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>452</b>

- Conto economico per settori di attività esercizio 2018

Milioni di euro

	Reti	Ambiente	Energia	Mercato	Altri servizi	Non allocabili	Totale
Totali ricavi e proventi	947	610	1.412	2.602	17	(1.547)	4.041
Totale costi operativi	(606)	(454)	(1.082)	(2.463)	(16)	1.547	(3.074)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>342</b>	<b>155</b>	<b>330</b>	<b>139</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>967</b>
<b>Amm.ti, acc.ti netti e svalutazioni</b>	<b>(166)</b>	<b>(80)</b>	<b>(136)</b>	<b>(53)</b>	<b>(1)</b>		<b>(436)</b>
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>176</b>	<b>75</b>	<b>194</b>	<b>86</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>530</b>

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile!

[ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)

**Marco BAVA cell 3893399999**

**MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57**

**CF. BVAMCG57P07L219T**



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

Worship