



Iren S.p.A.  
www.grupporen.it  
irensa@pec.grupporen.it  
Capitale Sociale i.v. Euro 1.300.931.377,00  
Registro Imprese di Reggio Emilia,  
C.F. 07129470014 - RE-281364 (CCIAA RE)

Società partecipante al Gruppo IVA Iren  
Partita IVA del Gruppo 02863660359

**Sede Legale**  
Via Nubi di Magellano,30  
42123 Reggio Emilia  
Tel. +39 0522 2971  
Fax +39 0522 286246

## Gruppo IREN STRATEGIA FISCALE

### PREMESSA

Il Gruppo IREN (di seguito anche il “Gruppo”) attribuisce fondamentale importanza al processo di gestione del rischio fiscale e alle relative modalità operative e strumenti applicativi, al fine di minimizzare il rischio di operare in violazione di norme di natura tributaria, ovvero in contrasto con i principi o con le finalità dell’ordinamento tributario e di assicurare un approccio di trasparenza e reciproca collaborazione dei rapporti con l’Amministrazione finanziaria.

A tal fine, nell’ambito del *Tax Control Framework* (di seguito anche “TCF”), la Strategia Fiscale definisce gli obiettivi e l’approccio adottati dal Gruppo e dalla IREN S.p.A. (di seguito anche la “Società”) nella gestione della variabile fiscale.

Il documento “Strategia Fiscale” è approvato ed emanato dal Consiglio di Amministrazione di IREN S.p.A., è reso disponibile a tutti gli stakeholders in conformità alle norme aziendali ed è aggiornato tempestivamente ogni qualvolta intervengano cambiamenti a livello strategico e/o operativo degli elementi essenziali di seguito regolati.

### OBIETTIVI DELLA STRATEGIA FISCALE

Il Gruppo IREN nel rispetto e nell’autonomia delle proprie scelte gestionali ed in linea con la propria politica di sostenibilità, intende perseguire una strategia fiscale ispirata a principi di onestà, correttezza e osservanza della normativa tributaria, caratterizzata da comportamenti collaborativi e trasparenti nei confronti dell’Amministrazione Finanziaria e dei terzi, al fine di minimizzare ogni impatto sostanziale in termini di rischio sia esso fiscale o reputazionale.

A tal fine la Strategia Fiscale ha lo scopo di statuire i Principi di condotta in materia fiscale, al fine di:

- Contenere il rischio fiscale, inteso come rischio di incorrere nella violazione di norme tributarie o nell’abuso dei principi e delle finalità dell’ordinamento tributario, sia per fattori esogeni (principalmente, l’incertezza interpretativa determinata dall’eventuale ambiguità o scarsa chiarezza di alcune norme tributarie) sia per fattori endogeni (tipicamente, il non corretto e/o tempestivo adempimento di prescrizioni cogenti, la mancata rilevazione di novità normative che impattino sulla fiscalità del Gruppo, il compimento di operazioni che possano essere contestate dalle autorità fiscali come abusive).
- Continuare a garantire nel tempo la corretta e tempestiva determinazione e liquidazione delle imposte dovute per legge ed esecuzione dei connessi adempimenti.

---

**Uffici di Torino**  
Corso Svizzera,95  
10143 Torino  
Tel. +39 011 5549111  
Fax +39 011 0703598

**Uffici di Genova**  
Via SS. Giacomo e Filippo, 7  
16122 Genova  
Tel. +39 010 558115  
Fax +39 010 5586284

**Uffici di Parma**  
Strada S. Margherita, 6/A  
43123 Parma  
Tel. +39 0521 2481  
Fax +39 0521 248262

**Uffici di Piacenza**  
Strada Borgoforte, 22  
29122 Piacenza  
Tel. +39 0523 5491  
Fax +39 0523 615297



Iren S.p.A.  
www.gruppoiren.it  
irensa@pec.gruppoiren.it  
Capitale Sociale i.v. Euro 1.300.931.377,00  
Registro Imprese di Reggio Emilia,  
C.F. 07129470014 - RE-281364 (CCIAA RE)

Società partecipante al Gruppo IVA Iren  
Partita IVA del Gruppo 02863660359

Sede Legale  
Via Nubi di Magellano,30  
42123 Reggio Emilia  
Tel. +39 0522 2971  
Fax +39 0522 286246

## PRINCIPI DELLA STRATEGIA FISCALE

Il Gruppo opera in conformità dei seguenti principi di condotta in materia fiscale che costituiscono parte integrante del sistema di controllo interno adottato per la gestione e mitigazione del rischio fiscale (il cosiddetto TCF).

Nello sviluppo e nell'implementazione continua della Strategia Fiscale, i principi del Gruppo sono perseguiti sia attraverso adeguati sistemi di *governance*, tra cui policy e procedure, strutture organizzative e strumenti di comunicazione, sia tramite mezzi e risorse coerenti e proporzionati, in conformità alla propensione al rischio fiscale assunta dall'azienda.

I principi che definiscono le linee guida per il Gruppo IREN:

- **Corporate Responsibility:** nella gestione della variabile fiscale il Gruppo agisce secondo i valori dell'**onestà**, della **qualità**, della **correttezza** e dell'**integrità**. La credibilità del Gruppo si fonda sulla reputazione che si guadagna nel tempo grazie a comportamenti integri, coerenti e qualitativamente inappuntabili.
- **Legalità e compliance:** il Gruppo persegue un comportamento orientato al **rispetto delle norme fiscali** applicabili al Paese in cui opera e delle **tempistiche** e dei **requisiti** associati agli **adempimenti fiscali** e alla **corretta determinazione delle imposte**.
- **Tone at the top:** il Consiglio di Amministrazione definisce i principi di condotta in materia fiscale, garantendone l'applicazione, e approva la Strategia Fiscale del Gruppo.
- **Trasparenza relazionale:** il Gruppo instaura con le autorità fiscali relazioni improntate alla **buona fede**, alla **fiducia** ed alla **trasparenza**, così da essere riconosciuti come controparte credibile ed affidabile. Il Gruppo impronta ogni rapporto con le autorità alla massima **collaborazione** e a tal fine si impegna a **rispondere in maniera tempestiva, completa e veritiera** alle richieste di tali autorità, fornendo tutte le informazioni necessarie per l'accertamento dei fatti.
- **Shareholder value:** il Gruppo considera le imposte come un costo dell'attività d'impresa, che come tale deve essere gestito, nel rispetto del principio di legalità, con l'obiettivo di **salvaguardare il patrimonio** sociale e di perseguire l'**interesse primario** della **creazione di valore** per gli **azionisti** in un orizzonte di medio-lungo periodo.

## LINEE GUIDA

### Corretta applicazione della normativa fiscale

Al fine di rispettare ed attuare gli obiettivi afferenti alla variabile fiscale come sopra individuati, il Gruppo IREN si impegna ad operare sempre in conformità alla normativa tributaria con riguardo sia alla lettera delle norme sia alla ratio sottesa, monitorando e presidiando le novità normative, anche mediante continue interlocuzioni con le istituzioni a ciò preposte a livello nazionale. Il Gruppo si impegna ad applicare in modo puntuale la legislazione fiscale del Paese in cui il Gruppo opera, per

Uffici di Torino  
Corso Svizzera,95  
10143 Torino  
Tel. +39 011 5549111  
Fax +39 011 0703598

Uffici di Genova  
Via SS. Giacomo e Filippo, 7  
16122 Genova  
Tel. +39 010 5581115  
Fax +39 010 5586284

Uffici di Parma  
Strada S. Margherita, 6/A  
43123 Parma  
Tel. +39 0521 2481  
Fax +39 0521 248262

Uffici di Piacenza  
Strada Borgoforte, 22  
29122 Piacenza  
Tel. +39 0523 5491  
Fax +39 0523 615297



Iren S.p.A.  
www.grupporen.it  
irensa@pec.grupporen.it  
Capitale Sociale i.v. Euro 1.300.931.377,00  
Registro Imprese di Reggio Emilia,  
C.F. 07129470014 - RE-281364 (CCIAA RE)

Società partecipante al Gruppo IVA Iren  
Partita IVA del Gruppo 02863660359

**Sede Legale**  
Via Nubi di Magellano,30  
42123 Reggio Emilia  
Tel. +39 0522 2971  
Fax +39 0522 286246

garantire che siano osservati lo spirito e lo scopo che la norma persegue. Laddove la normativa, gli adempimenti ovvero le fattispecie fiscali siano ritenute, sulla base di una valutazione oggettiva da parte del management, non chiare o soggette a interpretazione o, comunque, presentino margini di incertezza, la Società ricercherà e conserverà evidenza di consulenze o conferme esterne, terze e indipendenti.

#### Discordanza interpretativa e piena collaborazione con le autorità fiscali

In caso di discordanze interpretative con l'Autorità Fiscale competente, il Gruppo agirà in piena trasparenza, in tutela dell'interesse sociale e dei suoi azionisti, per pervenire all'applicazione del corretto livello di tassazione, secondo il principio di **trasparenza relazionale** che connota il *Tone at the top* in ambito fiscale. Inoltre, il Gruppo attiva forme di interlocuzione preventiva con l'Agenzia delle Entrate per eventuali questioni interpretative fiscali.

#### Pianificazione fiscale aggressiva

Il Gruppo IREN si asterrà dal porre in essere comportamenti e operazioni e non instaurerà rapporti commerciali o implementerà strutture societarie, che risultino privi di sostanza economica e finalizzati a conseguire vantaggi fiscali indebiti e che non siano giustificati da valide ragioni economiche, anche di ordine organizzativo o gestionale o comunque coerenti con gli obiettivi di carattere sociale e/o etico che l'azienda intende perseguire, in linea con gli obiettivi relativi alla variabile fiscale in tema di rischi e reputazione.

#### Gestione della fiscalità

Riconoscendo che il modo più efficace di assicurare la conformità del proprio operato con la disciplina fiscale pertinente consiste nell'adozione di un adeguato sistema di controllo interno, il Gruppo implementa e inserisce nel **Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi (SCIGR)** – a partire dalla Capogruppo e progressivamente estendendolo alle società di significativa rilevanza – un *Tax Control Framework*, in linea con le indicazioni dell'OCSE. Viene assicurato che le Unità del Gruppo che gestiscono la fiscalità (in Capogruppo e, ove presenti, nelle entità legali controllate) siano dotate di risorse (umane, materiali, finanziarie) e di rilevanza organizzativa idonee a garantirne lo svolgimento delle relative funzioni. Il Gruppo IREN forma e supporta tutto il personale coinvolto nella gestione di attività a rilevanza fiscale, non limitandosi alle sole risorse dedicate specificatamente alla materia tributaria, onde garantire che tutti gli addetti abbiano la giusta competenza ed esperienza per adempiere alle proprie responsabilità.

#### Rapporti con le Autorità Fiscali

Il Gruppo IREN si impegna ad instaurare con le Autorità Fiscali rapporti improntati alla massima trasparenza e collaborazione. In particolare, il Gruppo si impegna a:

- comunicare in maniera chiara e trasparente all'Agenzia delle Entrate le eventuali modifiche nella Strategia Fiscale, nella pianificazione fiscale di medio e lungo periodo e i possibili rischi

**Uffici di Torino**  
Corso Svizzera,95  
10143 Torino  
Tel. +39 011 5549111  
Fax +39 011 0703598

**Uffici di Genova**  
Via SS. Giacomo e Filippo, 7  
16122 Genova  
Tel. +39 010 558115  
Fax +39 010 5586284

**Uffici di Parma**  
Strada S. Margherita, 6/A  
43123 Parma  
Tel. +39 0521 2481  
Fax +39 0521 248262

**Uffici di Piacenza**  
Strada Borgoforte, 22  
29122 Piacenza  
Tel. +39 0523 5491  
Fax +39 0523 615297



Iren S.p.A.  
www.gruppoiren.it  
irensipa@pec.gruppoiren.it  
Capitale Sociale i.v. Euro 1.300.931.377,00  
Registro Imprese di Reggio Emilia,  
C.F. 07129470014 - RE-281364 (CCIAA RE)

Società partecipante al Gruppo IVA Iren  
Partita IVA del Gruppo 02863660359

**Sede Legale**  
Via Nubi di Magellano,30  
42123 Reggio Emilia  
Tel. +39 0522 2971  
Fax +39 0522 286246

connessi alle operazioni più rilevanti;

- fornire informazioni corrette, accurate e puntuali e rispondere tempestivamente alle domande e alle richieste di informazioni pervenute da parte dell’Agenzia delle Entrate;
- risolvere tempestivamente eventuali problemi, anche interpretativi, prima della presentazione delle dichiarazioni fiscali.

## CONDOTTA FISCALE

Il Gruppo IREN si è dotato di un Codice Etico, quale strumento predisposto da IREN S.p.A. per definire i principi, i valori di etica aziendale, che IREN e le società dalla stessa controllate riconoscono, accettano, condividono e applicano, e l’insieme di responsabilità che le stesse, nonché i rispettivi collaboratori, assumono nei rapporti interni ed esterni.

Il Codice Etico rappresenta quindi l’architettura all’interno della quale il Gruppo IREN opera e mette in atto la Strategia Fiscale.

La Strategia Fiscale costituisce uno dei pilastri del *Tax Control Framework* che, in quanto strumento di Corporate Governance, definisce le modalità di gestione del rischio fiscale e previene la commissione di illeciti da cui possano derivare la responsabilità penale d’impresa, sancita, per l’ordinamento giuridico italiano, dal Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231, ed i connessi rischi reputazionali.

In tale contesto, il *Tax Control Framework* integra i presidi previsti dai Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001, singolarmente adottati dalle società del Gruppo IREN.

## MODIFICHE ED INTEGRAZIONI

La Strategia Fiscale è un atto di emanazione del Consiglio di Amministrazione di IREN S.p.A., e in quanto tale le successive eventuali modifiche e integrazioni di carattere sostanziale del documento sono rimesse alla competenza del CdA medesimo.

È peraltro riconosciuta all’Amministratore Delegato di IREN la facoltà di apportare al testo eventuali modifiche o integrazioni di carattere formale e la facoltà di introdurre, nel documento, le modificazioni rese necessarie da mutamenti che dovessero intervenire nelle disposizioni organizzative interne e/o normative e/o regolamentari di riferimento.

## RECEPIMENTO

Gli Organi di Governo delle entità legali del Gruppo IREN sono tenuti a recepire, tramite apposita delibera, la Strategia Fiscale adottata dalla Capogruppo, assumendo in tal modo la responsabilità di garantirne la conoscenza e assicurarne l’applicazione nell’ambito delle organizzazioni di rispettiva pertinenza.