



Upscaling our business model

Piano Industriale@2024

26 Settembre 2019





Conferma delle linee guida strategiche con maggiore focalizzazione sui trend di settore

Sviluppo organizzativo sostenuto da investimenti tecnologici e valorizzazione delle persone, rafforzando al contempo gli indicatori economici e finanziari

Obiettivi futuri:

- ulteriori investimenti organici a supporto di una crescita «costante»
- potenziali operazioni M&A per favorire una crescita «accelerata»



MACRO TREND



Alcuni dei trend individuati negli scorsi anni mostrano un grado di maggiore accelerazione : di conseguenza, il posizionamento di IREN sarà coerente con l'evoluzione dei settori in cui opera.

Il Cliente e la Sostenibilità continuano ad essere al centro della visione di lungo periodo del Gruppo.

La tecnologia, anche tramite il ruolo cruciale della digitalizzazione, supporterà la strategia di IREN a 360°.

Conferma dei pilastri strategici alla luce dei trend di mercato e incorporati in una più ampia piattaforma strategica

DIGITALIZZAZIONE



Ruolo centrale dei **dati**, asset fondamentale per guidare le **decisioni aziendali**
Piattaforme IT trasversali per estrarre sinergie e meglio supportare il **business**

PERSONE



Focus su **formazione** e **riqualificazione** per accrescere le **competenze** delle persone
Accelerazione su **assunzioni**, processi di **career design** e **meccanismi di incentivazione**

SOSTENIBILITA'



Economia circolare punto di riferimento dell'**impegno** di Iren per la **salvaguardia ambientale**
Ottimizzazione della **gestione degli asset** e delle **infrastrutture** per **ridurre sprechi** di risorse

EFFICIENZA



Organizzazione Agile & Smart per garantire **processi collaborativi** e **'snelli'**
Miglioramento continuo e forti **competenze** nelle **integrazioni aziendali**

CRESCITA



Sviluppo costante della **crescita organica**
Abilità nel cogliere **opportunità di investimento** e di **M&A**

CLIENTE



Servizi a valore aggiunto a superamento della commodity
Attenzione e vicinanza a **comunità e territori**







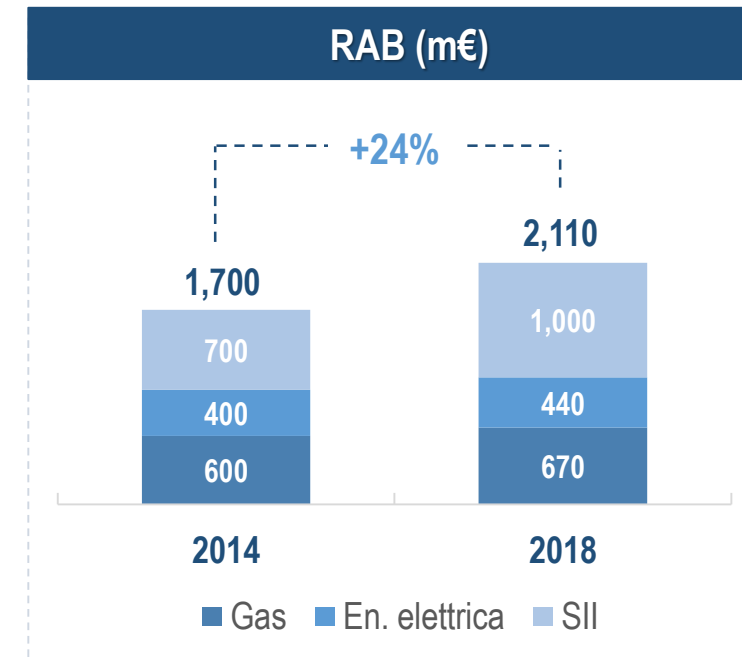
Migliorate **efficienza e qualità del servizio** grazie a investimenti significativi nello sviluppo delle reti

Incrementata la **resilienza** del sistema e **ridotte le perdite** rinnovando le infrastrutture con **materiali all'avanguardia**

Sviluppato un **modello organizzativo** che ha permesso di aumentare l'efficienza delle attività e integrare rapidamente le aziende acquisite

Raggiunte rilevanti **sinergie di costo** grazie a iniziative di **performance improvement** e alla creazione di un modello operativo che ha portato ad un **cambio culturale** e ad un nuovo approccio alle più moderne tecnologie

 Lanciati **progetti di digitalizzazione** per cambiare il paradigma della **gestione della forza lavoro e degli asset**




Crescita degli investimenti per aumentare significativamente la RAB e la resilienza delle reti

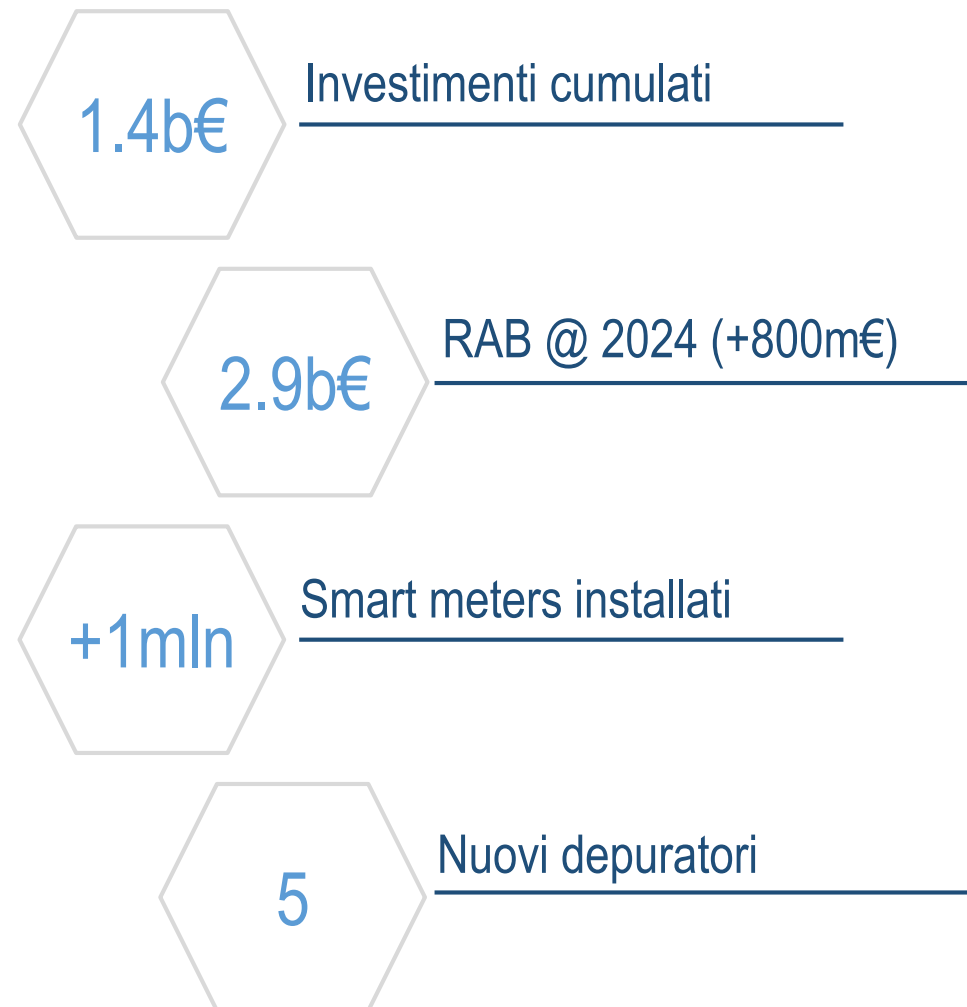
Forte **crescita della RAB** e incremento **dell'efficienza, della qualità del servizio e della resilienza** delle reti

Aggiudicazione delle **gare gas** dove Iren è già *incumbent*

Sviluppo di nuovi **depuratori** con il fine di 'chiudere il ciclo' del trattamento delle acque

 Focus sullo sviluppo di **smart grids** tramite installazione massiva di **smart meters**

 Seconda fase di **digitalizzazione** focalizzata su **manutenzione predittiva, qualità del servizio ed efficienza operativa**




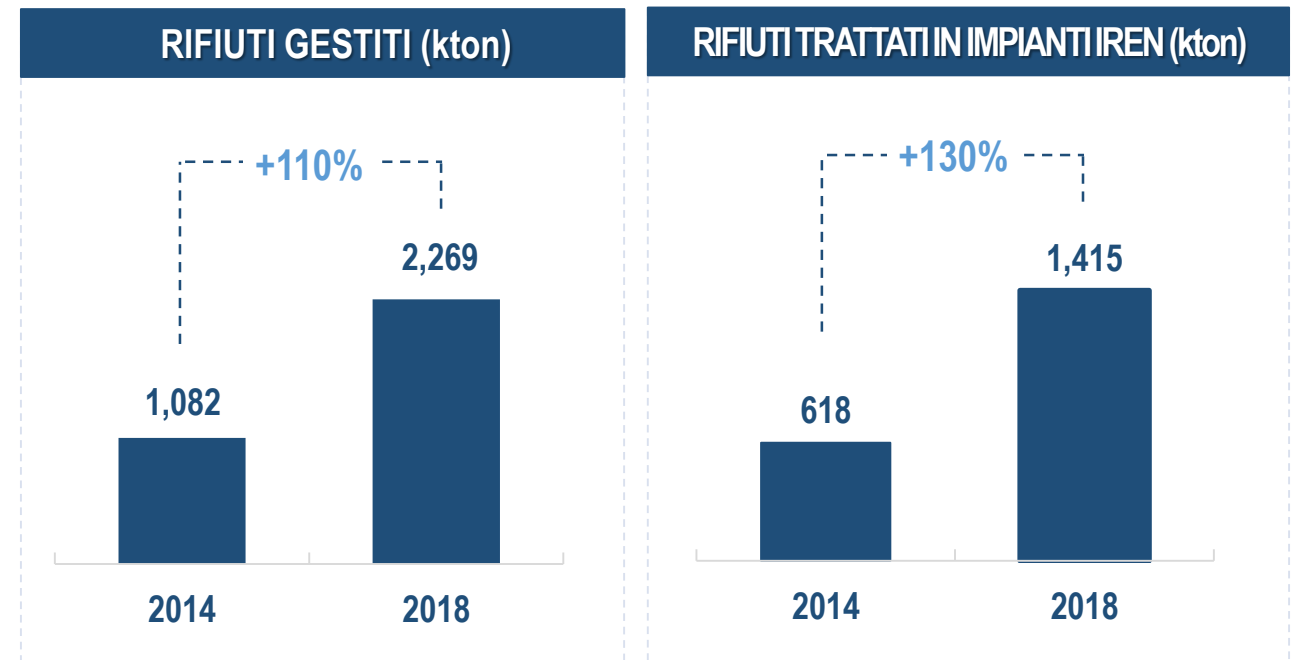
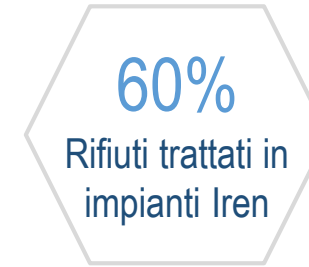
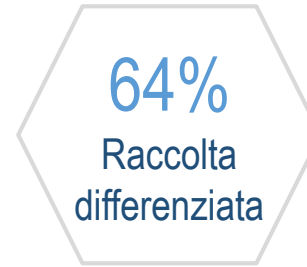


Ampliato il sistema di **raccolta porta-a-porta** al fine di migliorare la percentuale di **raccolta differenziata**

Incrementata la **capacità di trattamento** e di smaltimento nei nostri impianti, con una spinta nel segmento dei rifiuti speciali

Raggiunta crescita ed estensione in nuovi territori grazie ad una strutturata **strategia di M&A** in un mercato altamente frammentato

 Investimenti dedicati ad una **nuova piattaforma digitale, Just Iren**, orientata ad una gestione intelligente dell'intero ciclo dei rifiuti



Sviluppo dell'economia circolare: integrazione verticale a supporto della chiusura del ciclo dei rifiuti

Completamento delle catene di selezione tramite costruzione di **nuovi impianti per trattamento e recupero di materiale**, dando priorità alla stabilizzazione dei ricavi (i.e. FORSU, selezione)

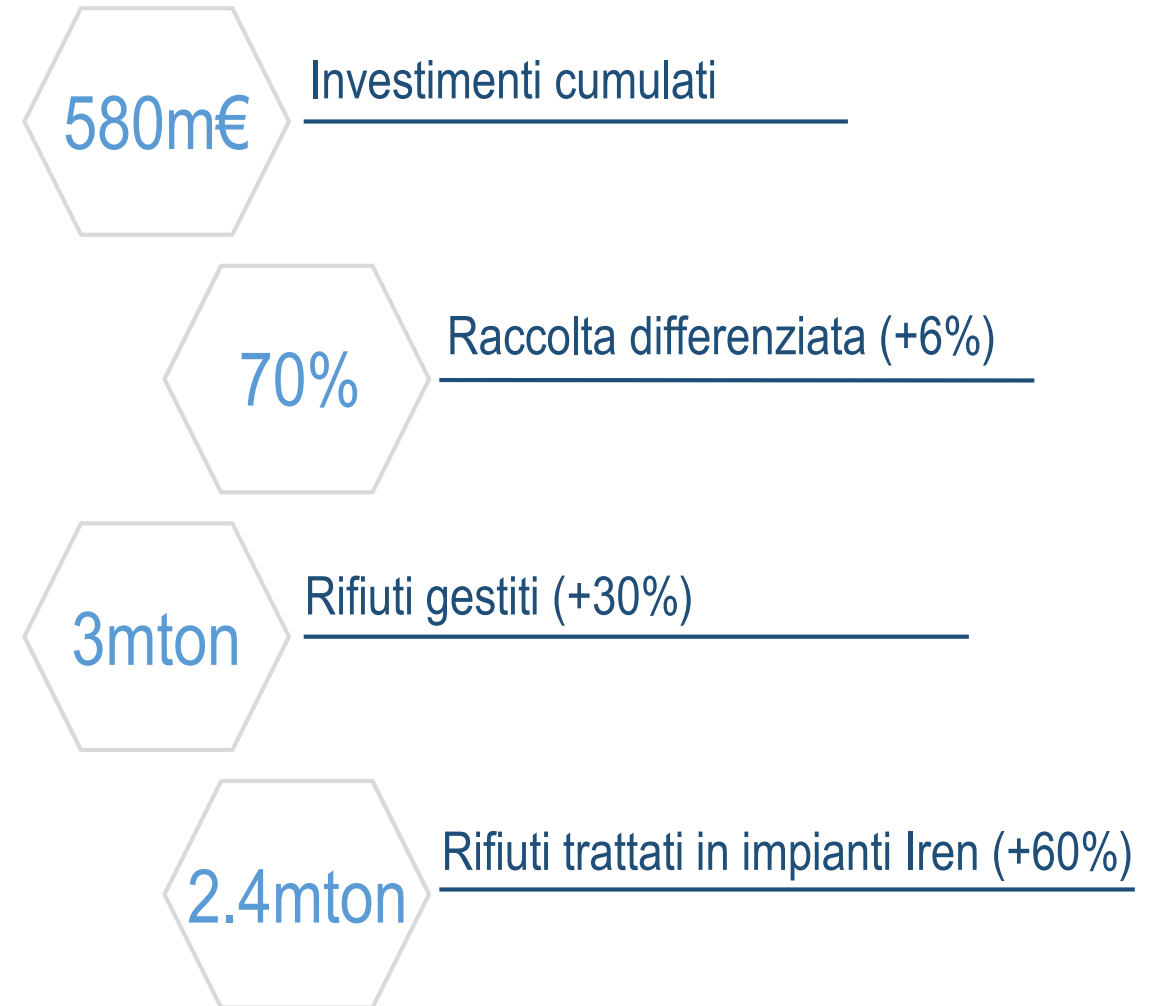
Integrazione verticale per consentire:

- **Internalizzazione dei margini** tramite nuove attività lungo la catena del valore
- Sviluppo di ulteriori opportunità nel **riciclo della plastica** (i.e. produzione di granulo, plastic-to-fuel)

Ulteriore **consolidamento territoriale**, coprendo gradualmente l'intera catena del valore

Conferma delle attuali **concessioni** e ulteriore sviluppo del porta-a-porta e del sistema di raccolta tramite tariffazione puntuale

 Lancio del progetto **Just Iren** nel 2020 e sviluppo di iniziative innovative





Incrementata la **flessibilità** degli impianti, ottenendo importanti risultati nel **mercato MSD**

Aumentate le **volumetrie teleriscaldate** e saturata la capacità degli impianti cogenerativi anche grazie agli **investimenti in accumulo di calore**

Ottimizzati gli **asset idroelettrici** tramite interventi di revamping

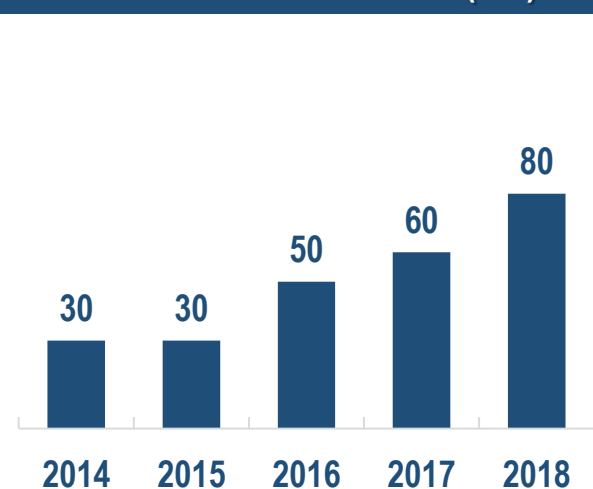
Lanciate le prime **iniziative di Industria 4.0**

Introdotta la nuova linea di business focalizzata sull'**efficienza energetica, Iren Smart Solutions**

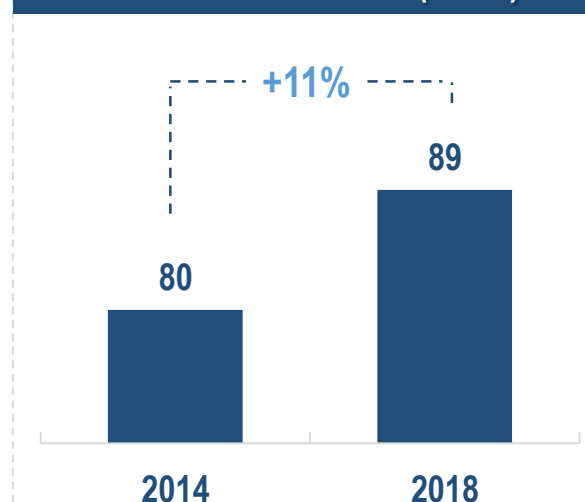
8.3TWh

En. elettrica
prodotta nel
20183TWh_tCalore
prodotto nel
2018

CONTRIBUZIONE MSD (m€)



VOLUMETRIE TLR (mcm)



Incremento della flessibilità degli impianti e ulteriore sviluppo della rete di teleriscaldamento

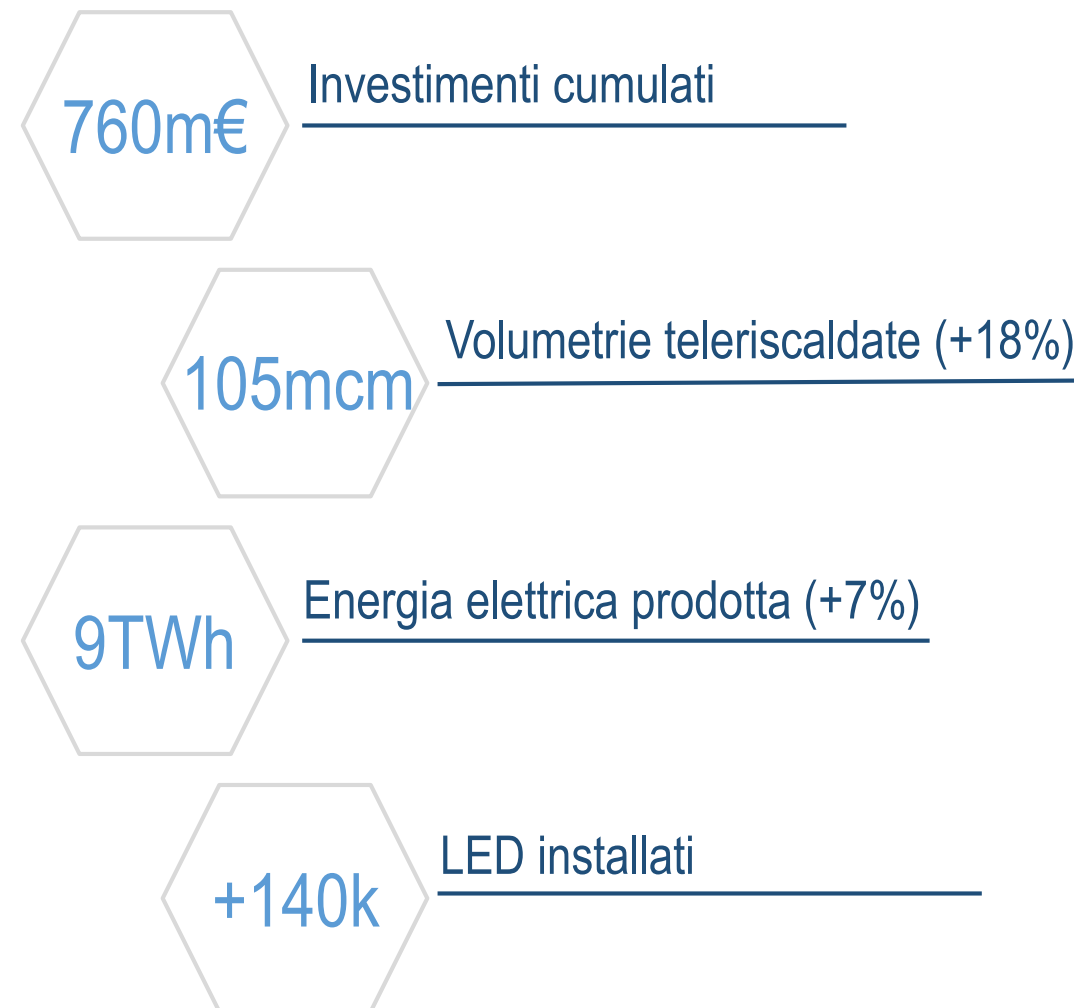
Maggiore **flessibilità, efficienza e disponibilità** degli impianti con il fine di essere maggiormente competitivi nel **mercato MSD** e nel futuro **capacity market**

Estensione del **teleriscaldamento** e saturazione dell'attuale infrastruttura

Sviluppo di **asset idroelettrici** tramite sia repowering sia realizzazione di impianti **mini-hydro** e investimento nel **rinnovo di concessioni idroelettriche**

Crescita nel segmento dell'**efficienza energetica**, con focus su edifici residenziali e pubblici e su grandi appalti

 Implementazione a regime del programma di **Industria 4.0** e sviluppo dei sistemi avanzati di **power management**



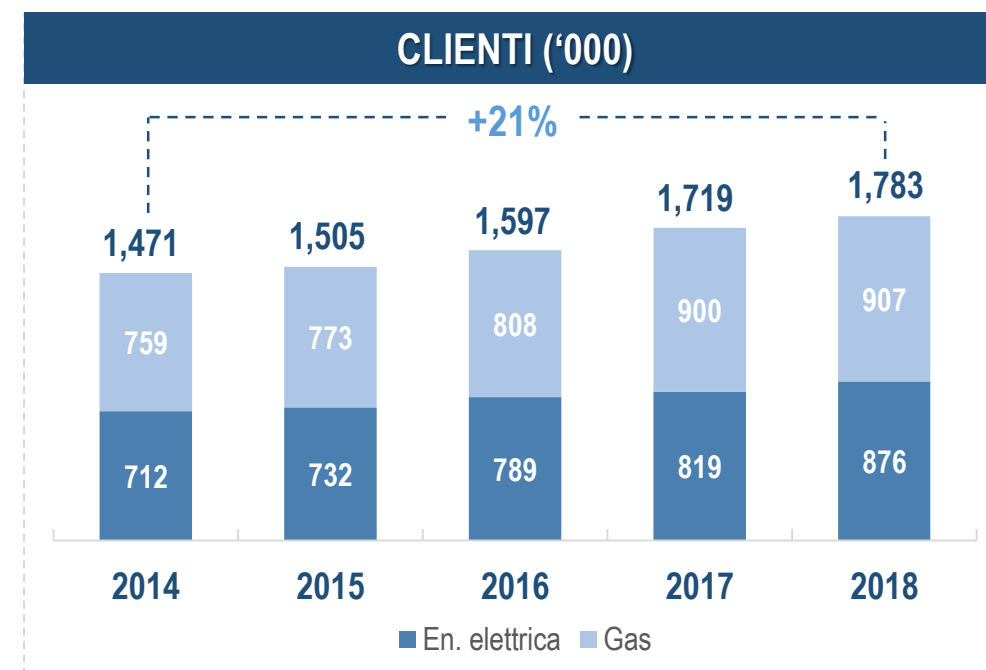
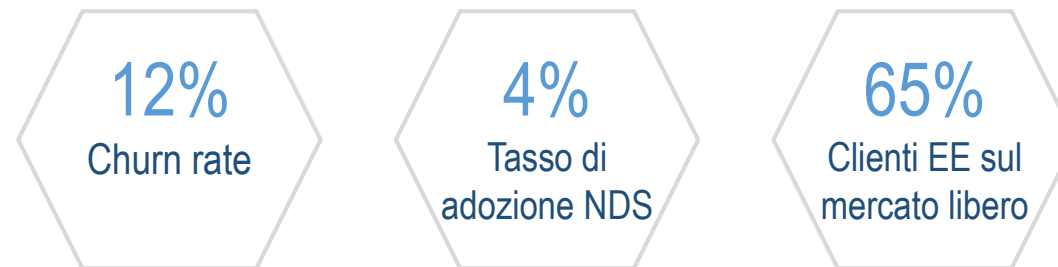


Trasformazione della BU da semplice fornitore di commodity a leader in **servizi ad alto valore aggiunto**, lanciando le business line relative al New Downstream e all'E-mobility

Incrementata organicamente la **base clienti** e ridotto il **churn rate** grazie ad un forte sviluppo commerciale; ridotto il **cost-to-serve** mediante sinergie di processo e la **strategia digitale**


Sviluppato un approccio di vendita **omni-channel**, con spinta su **processi digitali** e leva sulla rete di **negozi fisici** e su **partnership**

Raggiunto un **bilanciamento** tra **elettricità prodotta e vendita** ai clienti finali con un'ottimizzazione dell'intera filiera energetica, anche grazie ad una significativa crescita dimensionale




Crescita della base clienti con target a 2,25 milioni al 2024

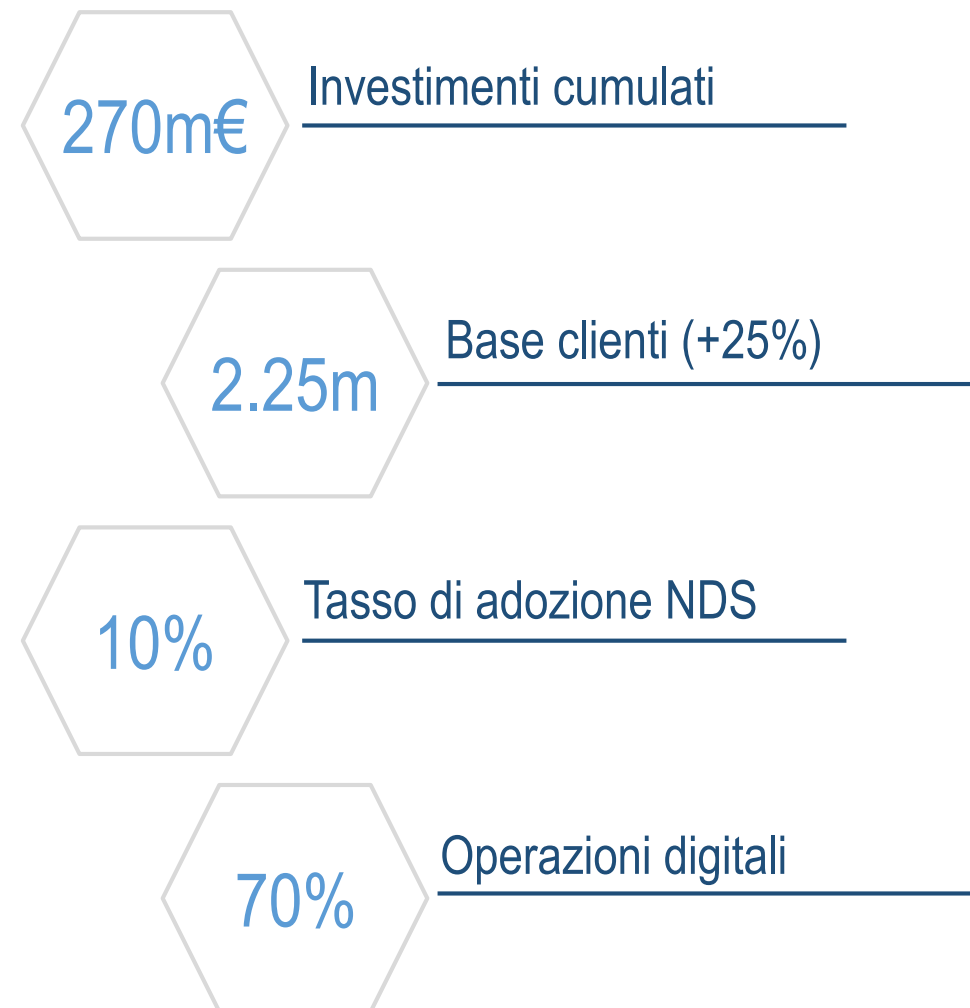
Ulteriore **crescita della base clienti**, anche al di fuori dei territori di riferimento, sfruttando le best practice commerciali di altri settori all'avanguardia

 Focus su una **strategia digitale strutturata** che include un nuovo sistema CRM, un'eccezionale customer experience e un innovativo paradigma di marketing

 Ingresso nel mondo **fintech** e dei pagamenti digitali, sfruttando le opportunità offerte dalla **PSD2** grazie ad un posizionamento da first-mover

Stabilizzazione dei margini grazie ad un'avanzata gestione del portafoglio energetico

 Completa implementazione dell'offerta **Iren Go** per divenire leader nella **mobilità sostenibile**; arricchimento del portafoglio **NDS** con proposte di **smart home** end-to-end





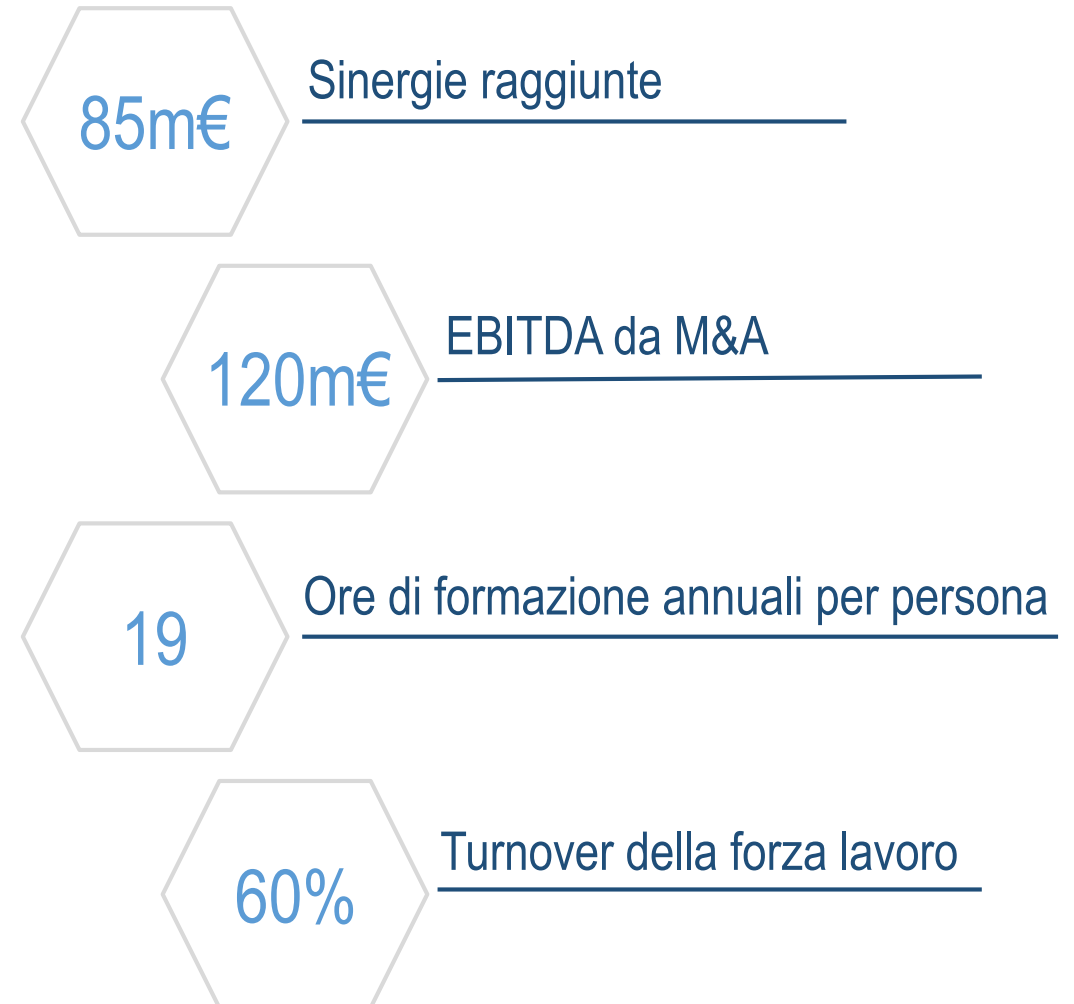
Perseguita una **ristrutturazione aziendale** e una **riorganizzazione e razionalizzazione** funzionale

Ridisegnati i processi HR e di Performance management

 Completata la **digitalizzazione** dei principali processi aziendali


Aumentata l'efficienza dell'area **approvvigionamenti**

Realizzate circa 20 **operazioni di M&A** e **trasformata** l'area **Finanza**



Spinta su digitalizzazione e persone poichè abilitatori chiave di un modello operativo efficiente

Focus su **trasformazione del Gruppo e modello di business scalabile**

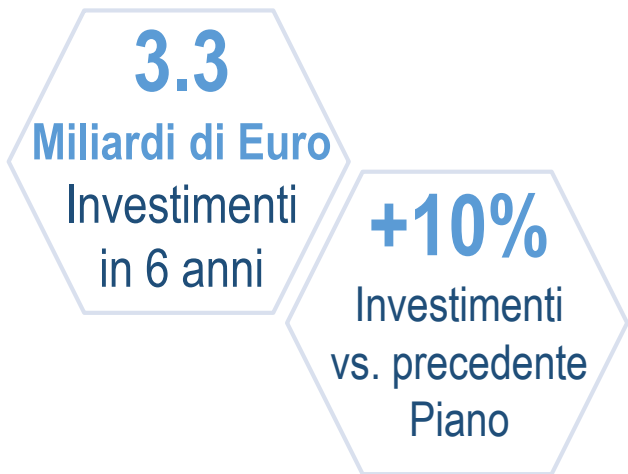
 **Accelerazione su digitalizzazione**, sviluppo di un nuovo **modello IT e di piattaforme avanzate** (i.e. Analytics, RPA)

Trasformazione verso un'**organizzazione 'snella'** con un modello di gestione agile orientato all'ottenimento di ulteriori sinergie

Implementazione di un nuovo **employee journey**, **turnover generazionale e riqualificazione** lavorativa

Preparazione a potenziali operazioni di **M&A a più larga scala**





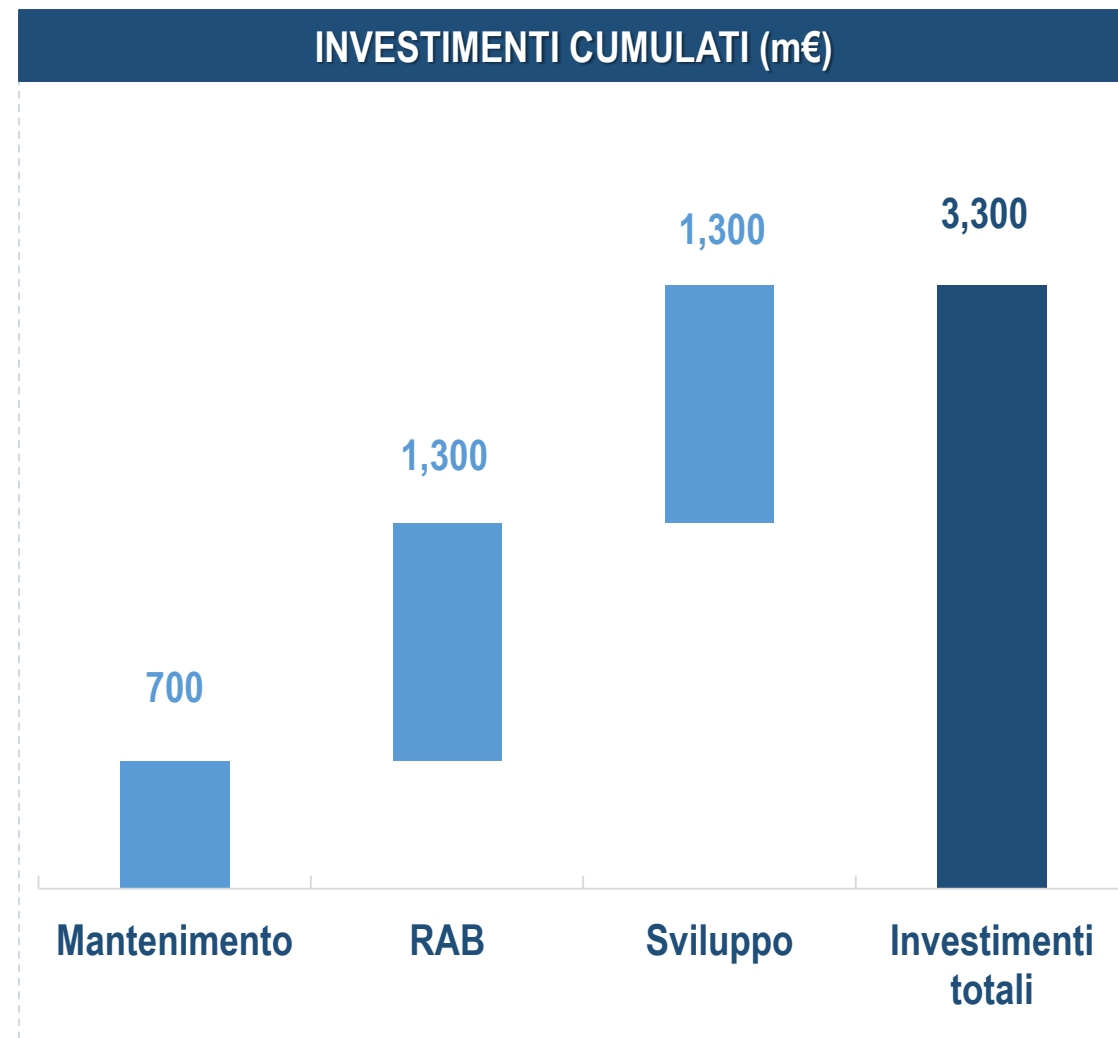
Incremento di 300m€ di investimenti rispetto al precedente Piano. +400m€ relativi a progetti di sviluppo

Più di 800m€ inerenti al ciclo idrico integrato

600m€ investiti nel settore dei servizi ambientali

Maggiore impegno nella Business Unit Mercato per ampliare la base clienti

350m€ dedicati a progetti di digitalizzazione per preparare il nostro modello industriale ad una scala maggiore





Oltre 300mln€ destinati all'espansione del teleriscaldamento e al miglioramento dei nostri impianti di cogenerazione

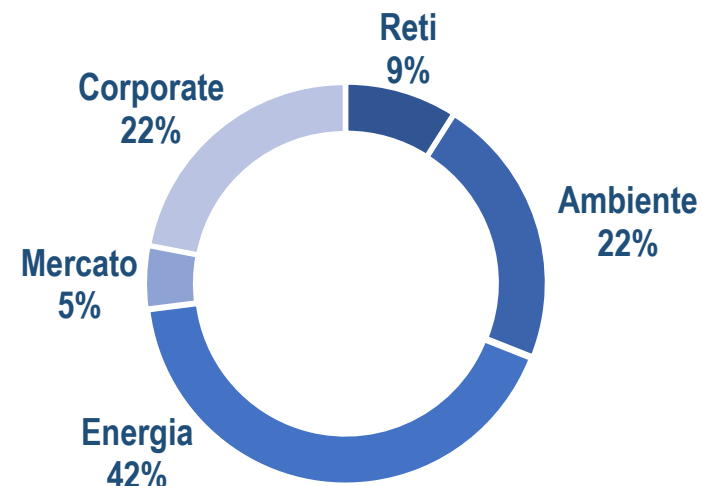
Circa 300mln€ dedicati alla costruzione di 7 impianti in ambito smaltimento e trattamento dei rifiuti

Circa 200mln€ destinati a progetti di efficienza energetica

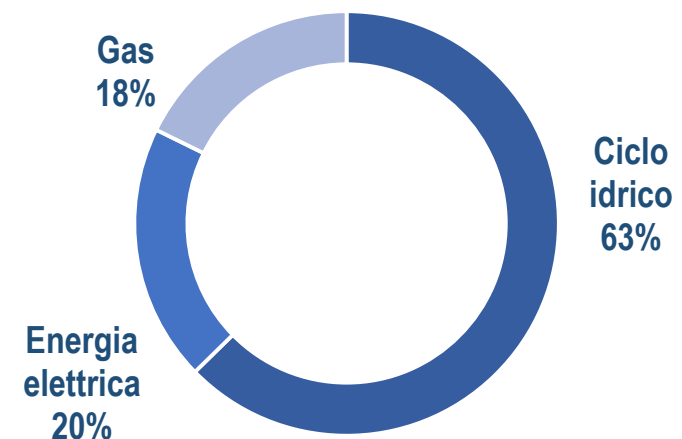
Gli investimenti di sviluppo delle reti sono riferiti al completamento degli ATEM nei quali Iren è *incumbent*



INVESTIMENTI DI SVILUPPO



INVESTIMENTI IN RAB



Forte impegno per la crescita organica supportato da maggiori investimenti e dal raggiungimento di sinergie

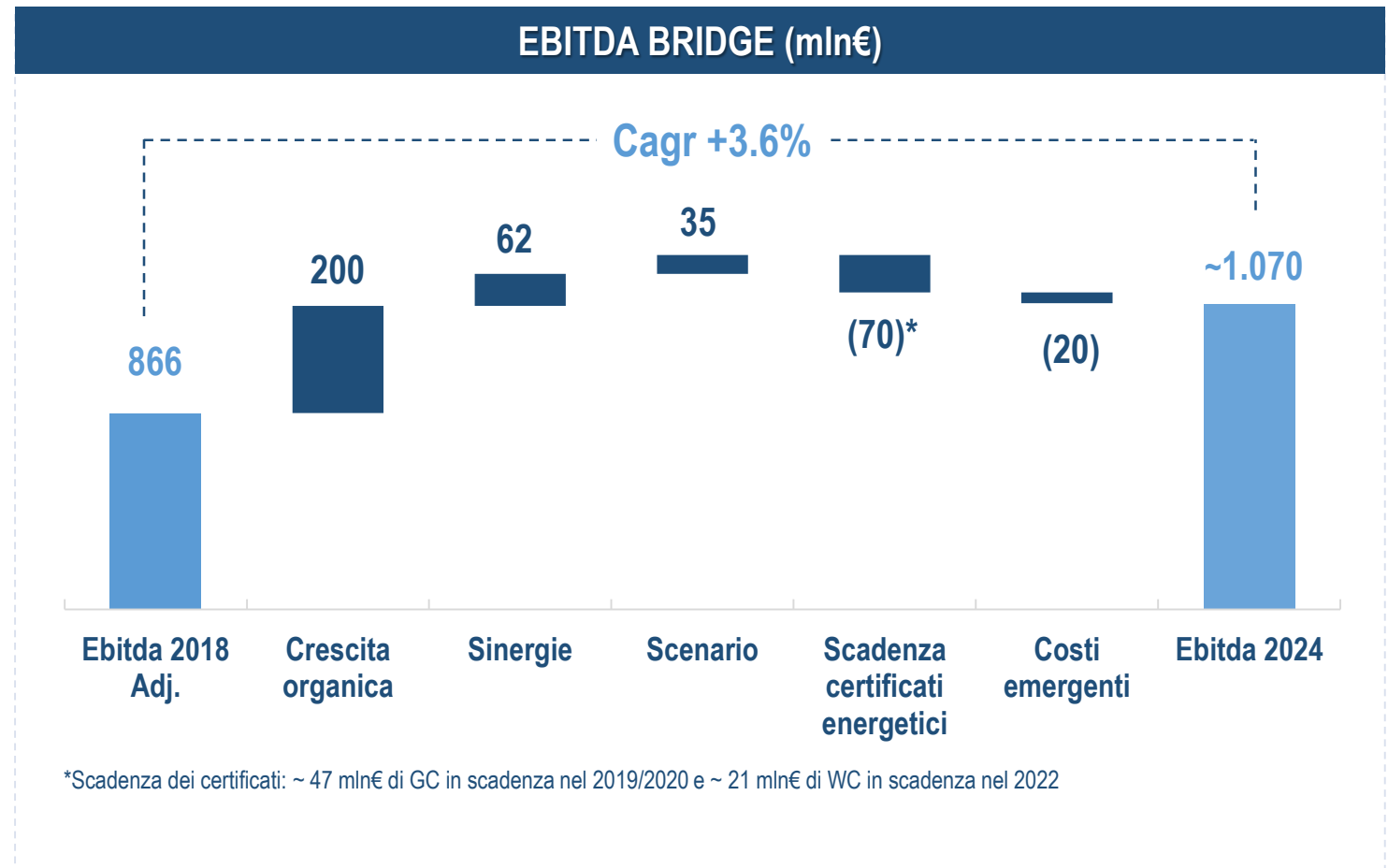
~200
Milioni di Euro
 di crescita
 in 6 anni

I progetti di sviluppo e l'incremento della RAB contribuiscono in egual misura alla crescita organica







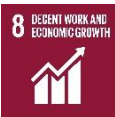
Più di 100 progetti di *performance improvement* consentono di ottenere significative sinergie

Uno scenario favorevole controbilancerà parzialmente la scadenza dei certificati energetici

Costi emergenti relativi al nuovo modello di business basato sulla digitalizzazione



Gli investimenti sostenibili ammontano a circa 2 miliardi €, in crescita del 14% rispetto al precedente piano

FOCUS AREA	INIZIATIVE	PRINCIPALI OBIETTIVI		SDGs
RISORSE IDRICHE	<ul style="list-style-type: none"> Distrettualizzazione della rete idrica Incremento dell'efficienza degli impianti di trattamento delle acque 	-5% perdite di rete	+16% capacità depurativa	 
ECONOMIA CIRCOLARE	<ul style="list-style-type: none"> Acquisizione e creazione di nuovi impianti di recupero Estensione del sistema di raccolta door-to-door <i>JustIren</i>: digitalizzazione e miglioramento dell'efficienza 	+8% raccolta differenziata per abitante	1,2Mt rifiuti recuperati	
DECARBONIZZAZIONE	<ul style="list-style-type: none"> Incremento storage termico ed elettrico Sviluppo delle rinnovabili Progetti di efficienza energetica: Smart Solutions 	-3% Emissione diretta CO ₂ da impianti di produzione	+20% risparmio energetico	
CITTÀ RESILIENTI	<ul style="list-style-type: none"> Estensione della rete di teleriscaldamento Smart metering Eco-mobility Generazione fotovoltaica diffusa 	+12% volumetrie teleriscaldate	35% eco-veicoli sul totale della flotta del Gruppo	 
PERSONE	<ul style="list-style-type: none"> Incremento delle competenze e riqualificazione Investimenti in aumento sui nostri territori 	+14% occupazione diretta ed indiretta	+27% ore di formazione pro capite	





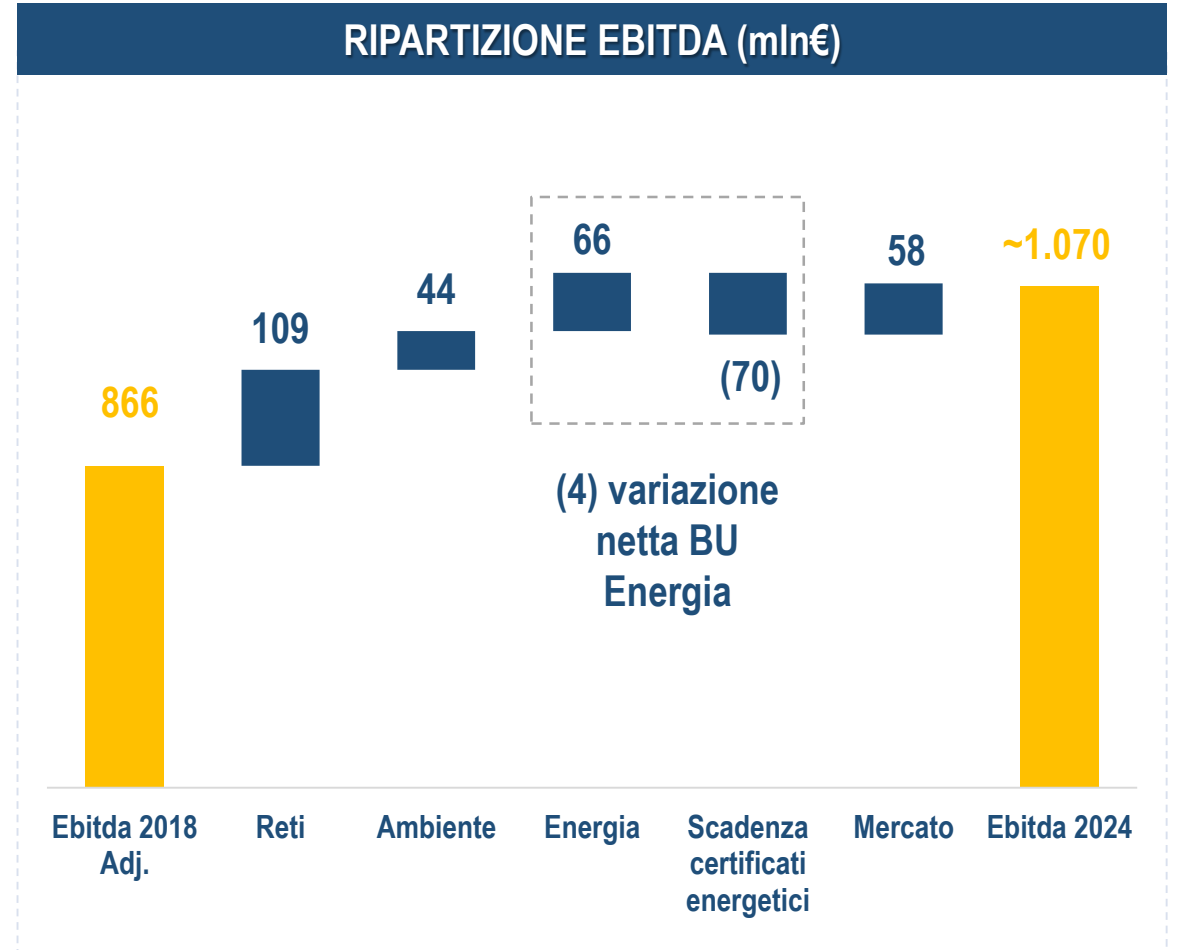


La crescita è guidata dall'aumento della RAB, dal miglioramento della qualità del servizio e dalle sinergie

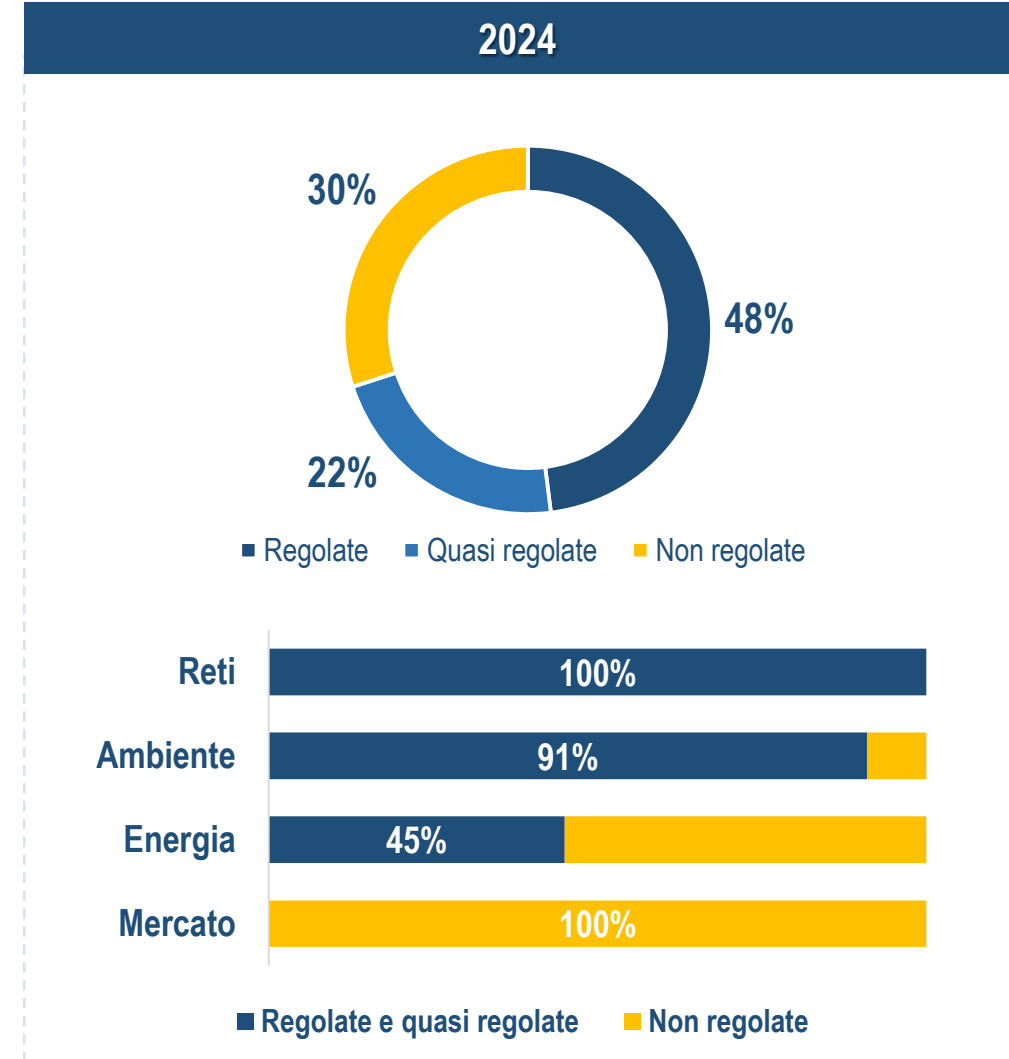
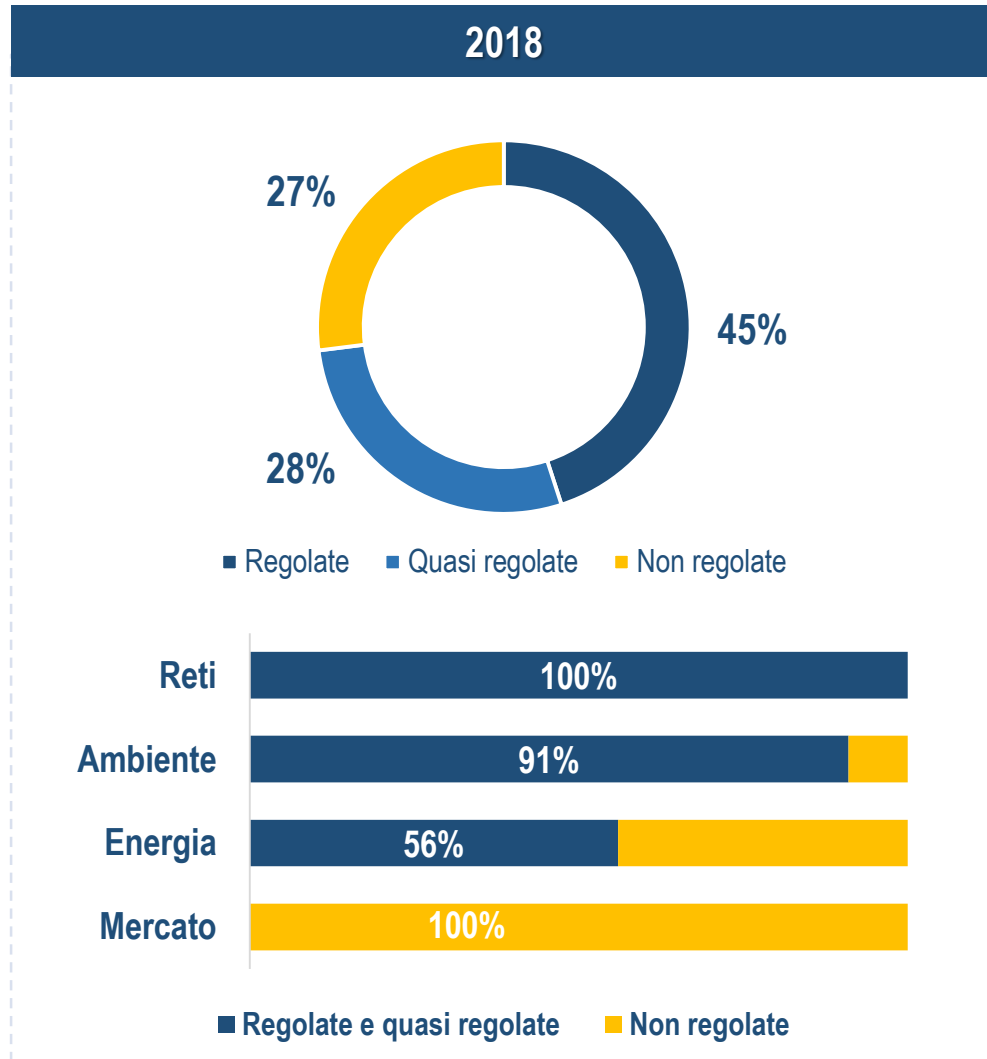
I nuovi impianti di trattamento consentiranno di chiudere il ciclo dei rifiuti e aumentare i margini dell'intera catena del valore

L'estensione della rete di teleriscaldamento e i progetti di efficienza energetica compensano la mancanza di certificati energetici

Ampliamento della base clienti e normalizzazione dei margini



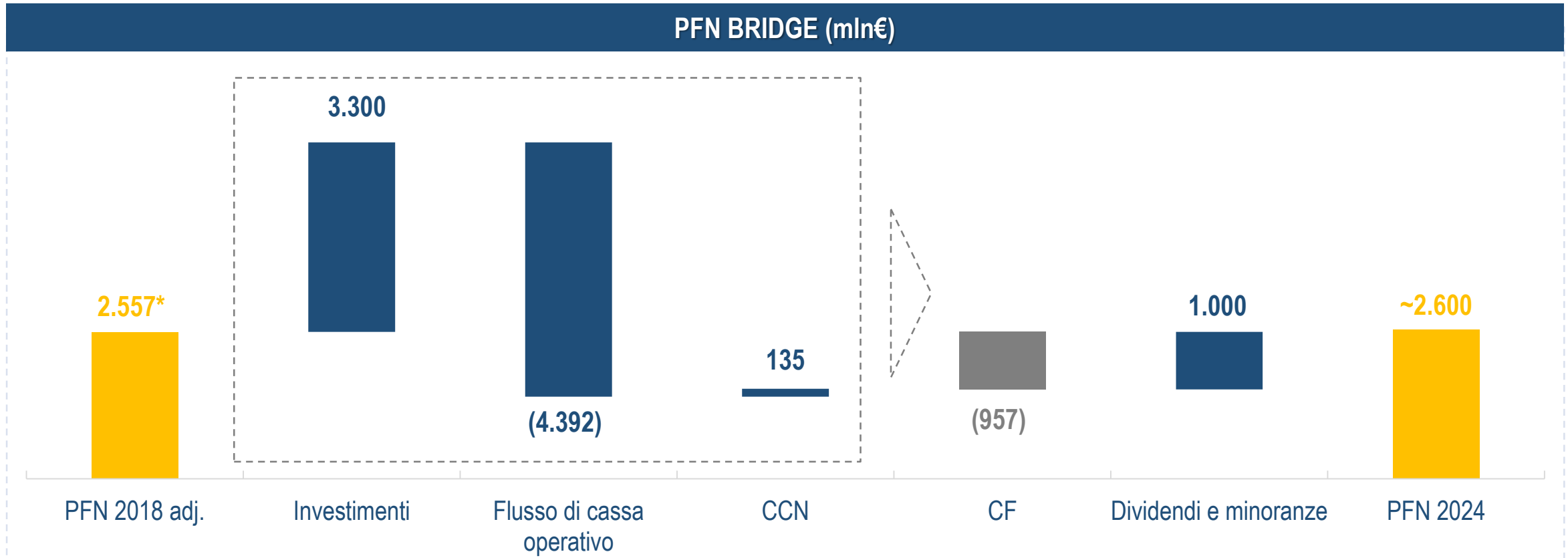
73% dell'ebitda derivante da attività regolate e quasi-regolate nel 2018, 70% nel 2024



I maggiori investimenti ad alta intensità di capitale supportano la crescita del margine operativo

Completo utilizzo della struttura finanziaria al fine di accelerare la crescita

La forte generazione di cassa (circa 1mld€) consente di condividere i risultati positivi con gli azionisti



* PFN 2018 rettificata tenendo conto del principio contabile IFRS 16, PFN 2018 reported pari a 2.453 mln€



BBB

Outlook:
Stabile

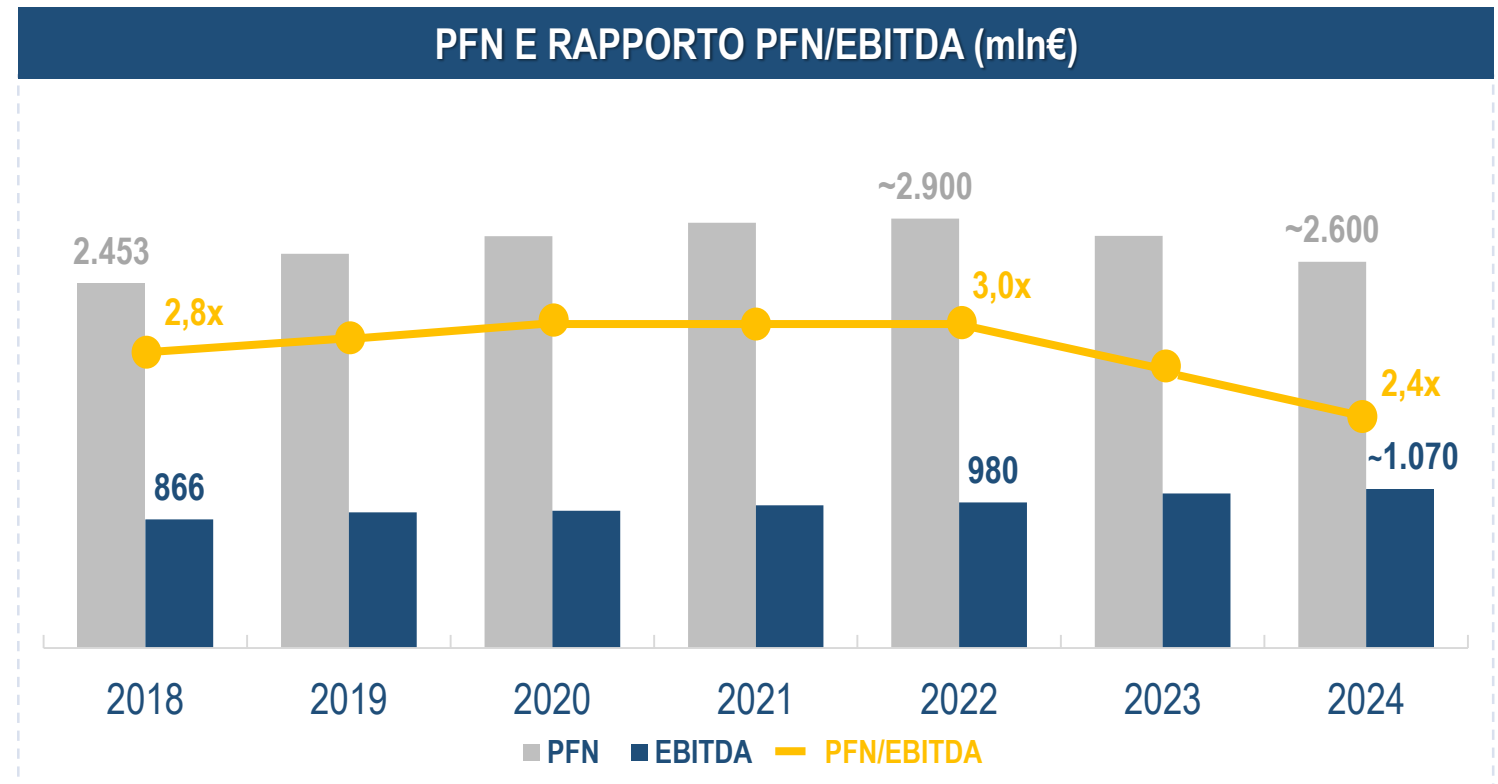
Priorità del mantenimento del rating *investment-grade*, supportato anche da una maggior qualità della PFN grazie alla cessione di OLT

FitchRatings

La struttura finanziaria ottimale prevede un rapporto PFN/EBITDA pari a 3,0, consentendo di aumentare gli investimenti sfruttando la flessibilità finanziaria raggiunta

La modularità del piano di investimenti consentirà di spostare dei progetti da un anno all'altro per non superare la soglia

Possibilità di superare il rapporto, nel breve/medio termine, in caso di importanti operazioni di M&A o investimenti strategici

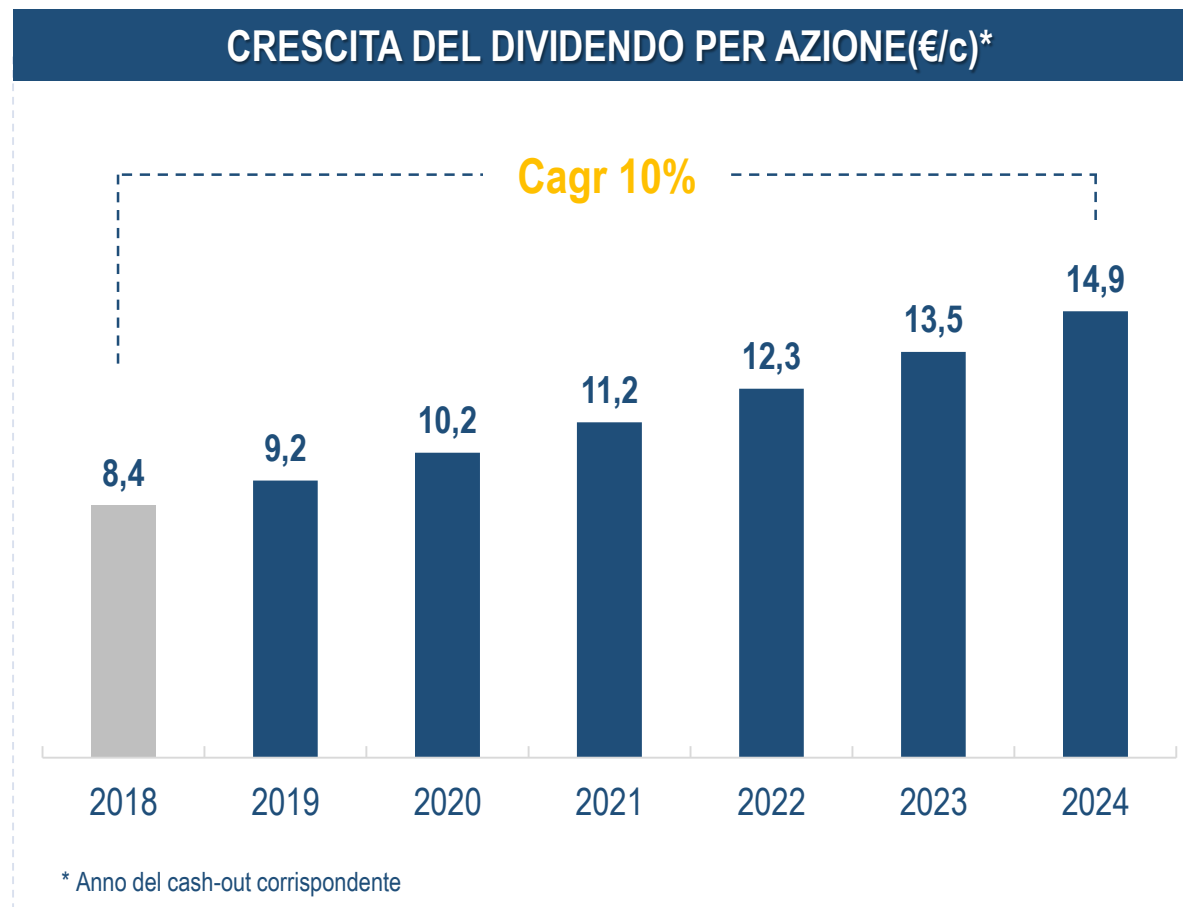


Conferma del percorso di crescita dei dividendi nonostante l'incremento degli investimenti



PIANO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE

Tattico, finanziato da eccessi di cassa quando necessario

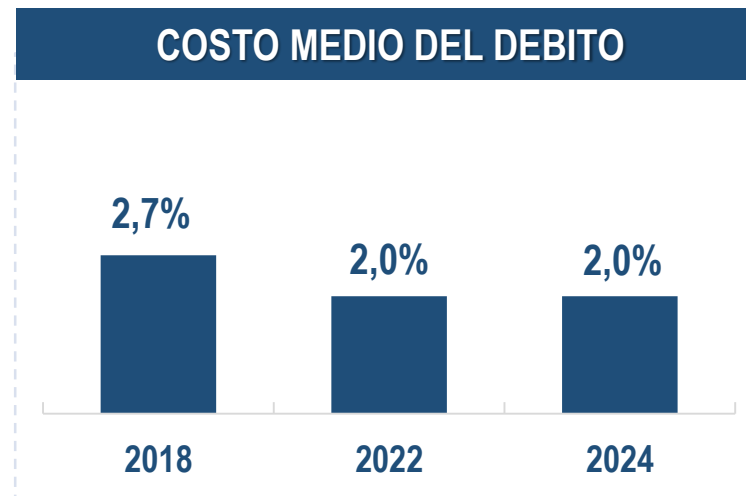
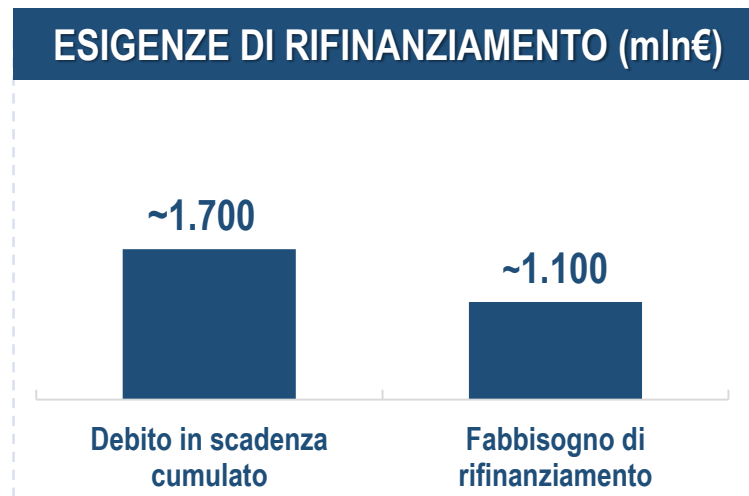
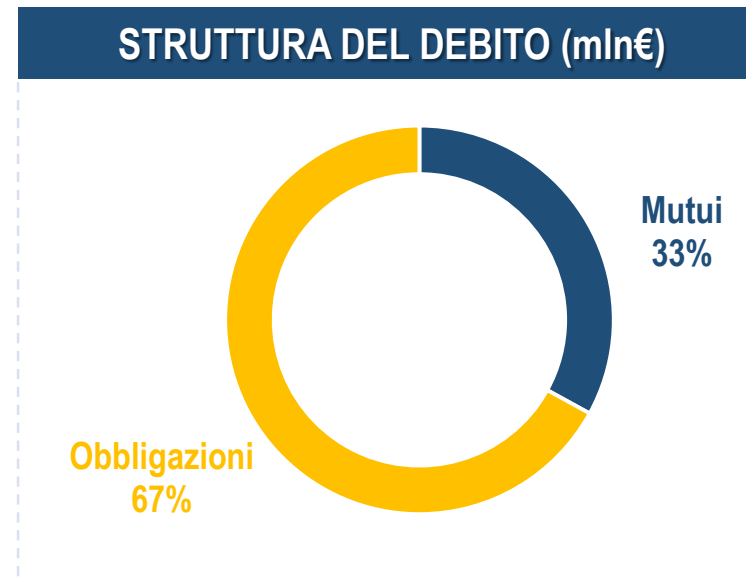
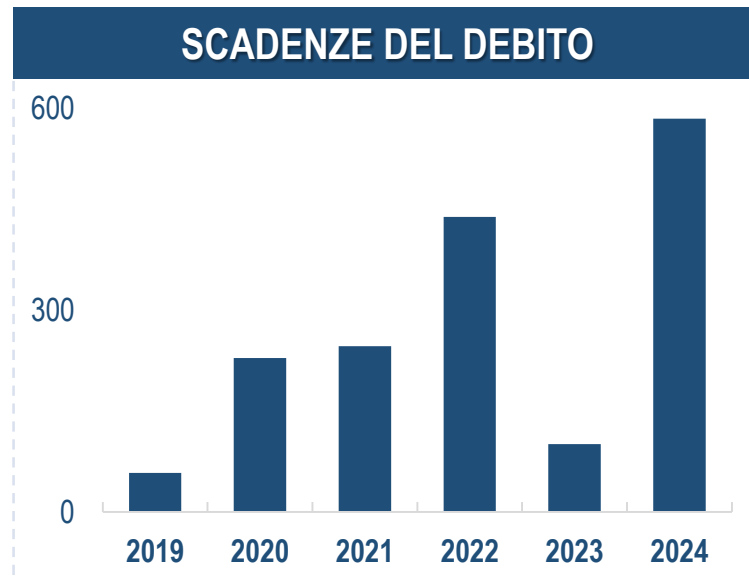


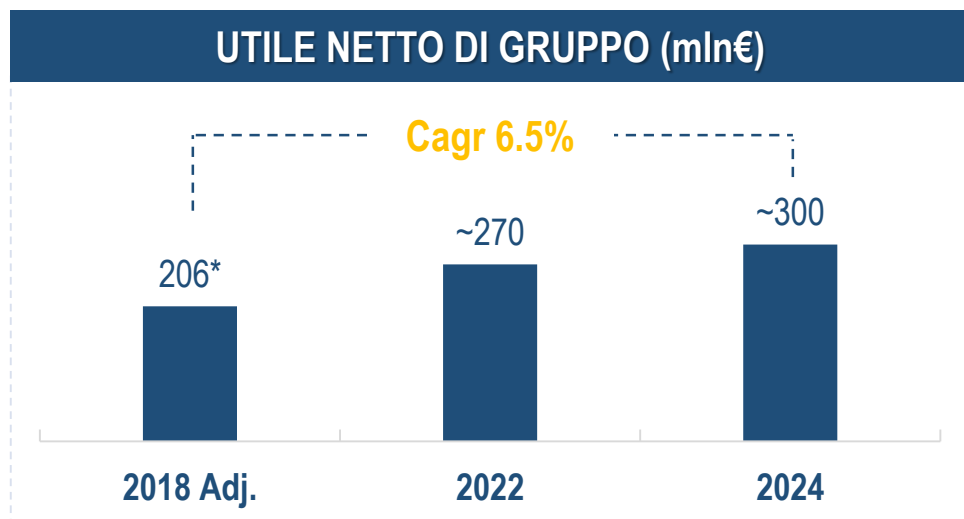
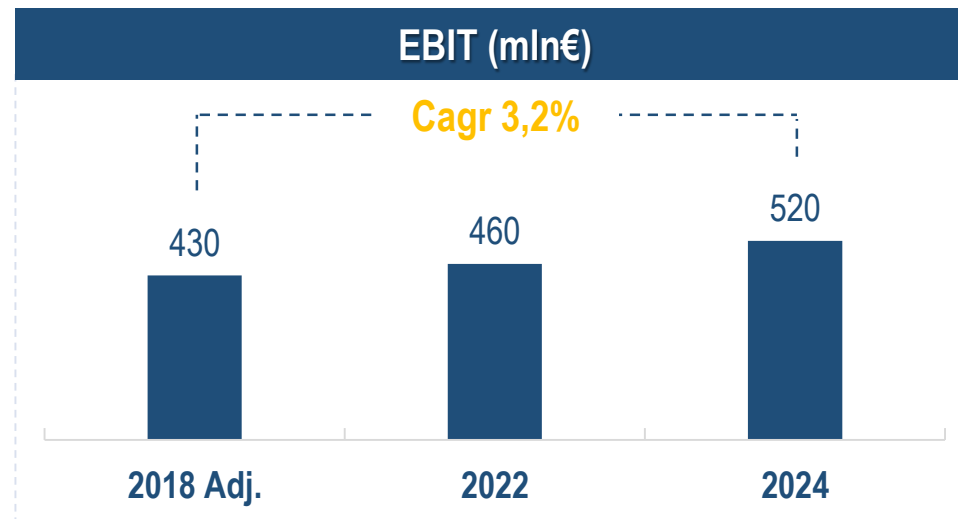
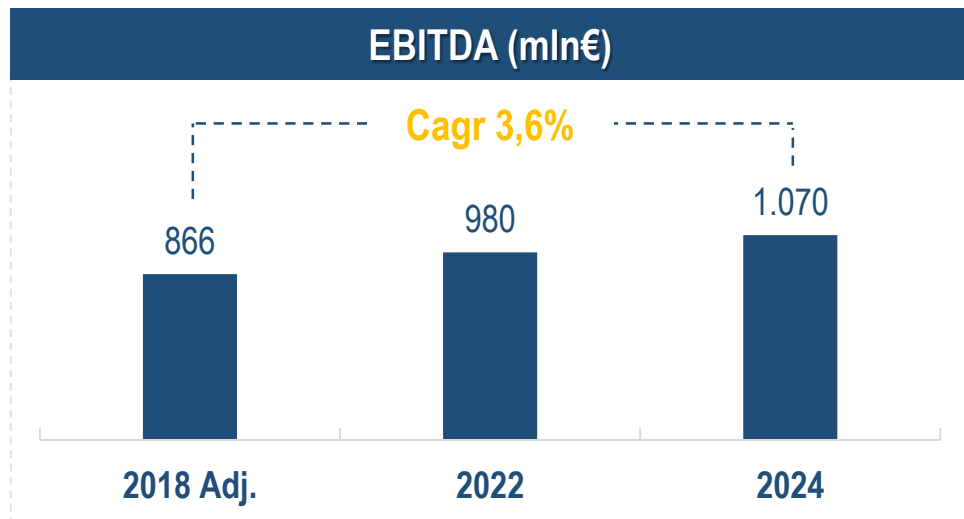
La durata media del debito di lungo termine di Iren è pari a 5,3 anni

Il 65% del debito in scadenza verrà rifinanziato

I finanziamenti BEI corrispondono al 20% del debito totale

Notevole riduzione del costo del debito grazie ad operazioni di *liability management* e da uno scenario favorevole





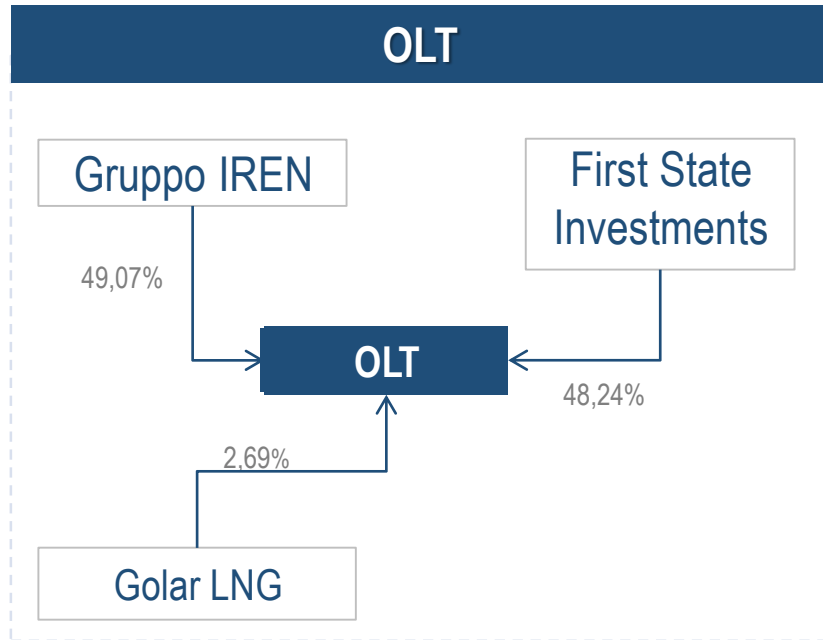
*2018: al netto della vendita di certificati bianchi (60 mln€), ratei di mercato (41 mln€) e adeguamenti delle partecipazioni OLT (28 mln€)

L'ebit è impattato da maggiori ammortamenti dovuti agli investimenti ad alta intensità di capitale

L'utile netto di Gruppo mostra un cagr maggiore rispetto ai precedenti indicatori economici grazie a una solida gestione finanziaria e alla stabilizzazione del *tax rate*

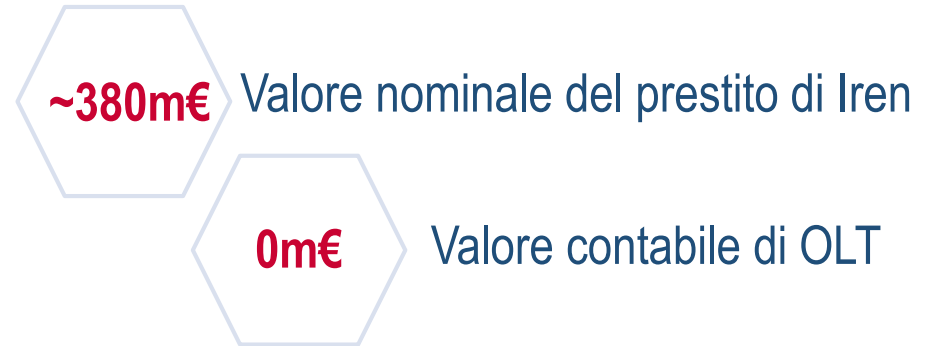






INDICATORI 2018	mln€
RAB	760
EBITDA	65
PFN	830

VALORE DI OLT SUL BILANCIO DI IREN




IMPATTO DELLA CESSIONE SUL BILANCIO DI IREN



- Impatto sul bilancio di Iren:
- Incasso del credito finanziario
 - PFN stabile
 - Miglioramento della liquidità e del rating
 - Maggiore disponibilità per opportunità di crescita



 ● Il Gruppo conferma una solida **flessibilità finanziaria**, accettando un aumento a breve termine del rapporto PFN/Ebitda per sfruttare potenziali **opportunità strategiche straordinarie**

 ● La **capacità di generazione di cassa**, insieme alla **cessione di attività non strategiche** (come la partecipazione OLT) ed al **modello di business diversificato**, consentono a Iren di cogliere opportunità concrete non incluse nel piano industriale:



● Un portafoglio di **investimenti ben identificati** attivabili in breve tempo



● **Operazioni M&A** di piccola dimensione, ma anche di dimensioni maggiori



1mld€ di investimenti strategici già identificati e più di 100 mln€ di Ebitda grazie a operazioni M&A di piccola dimensione

CRESCITA ORGANICA

~520mln€
Energia

Revamping CCGT Turbigio
Sviluppo TLR in nuove aree
Repowering impianti idroelettrici
Flessibilità & storage

~300mln€
Reti

Espansione dell'attività di
distribuzione gas in nuove aree

~130mln€
Ambiente

4 nuovi impianti di trattamento
Potenziamento di impianti esistenti

~25mln€
Mercato

Ampliamento della *customer base* su una scala maggiore

M&A

Piccole società

Favorita dalla frammentazione del mercato e dall'esperienza nel processo di consolidamento

Grandi società

Possibile grazie ad un modello di business scalabile e affidabile

Valutazione delle operazioni di M&A considerando il *trade off* tra opportunità e ottimizzazione della struttura finanziaria, con il principale obiettivo di mantenere l'*investment grade*





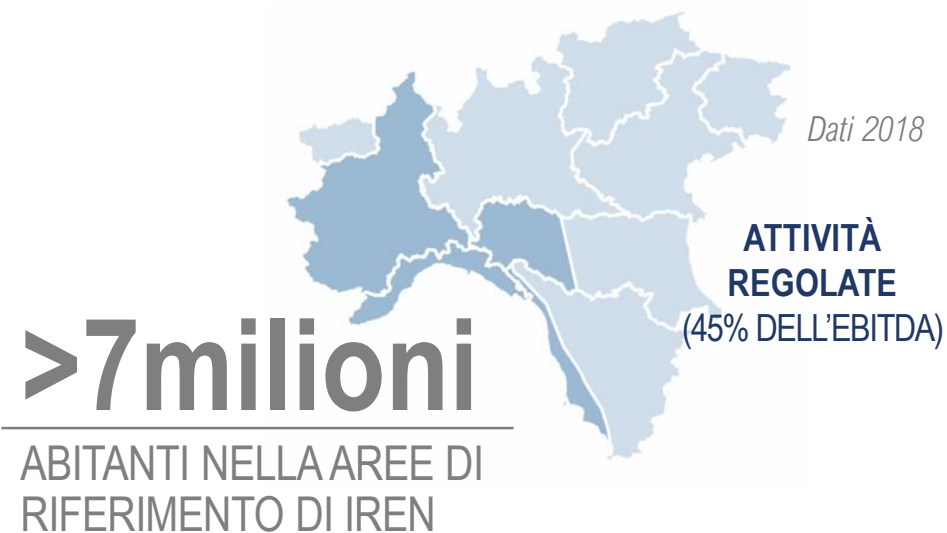
Confermando la **crescita** come nostra principale priorità, mettiamo in atto azioni volte al raggiungimento di una dimensione maggiore in uno scenario più dinamico

Siamo pronti a cogliere opportunità derivanti da ulteriori investimenti organici, ma anche da potenziali operazioni di M&A di dimensioni maggiori non incluse nel BP

Confermiamo la crescita del dividendo del **10%** nei prossimi 5 anni







CLIENTI:

- ~1.8M nel settore energetico
- ~2.8M abitanti serviti nel servizio idrico
- ~2.3M abitanti serviti nel settore ambientale
- ~0.9M abitanti serviti nel teleriscaldamento
- >3.5 servizi di media forniti per cliente

ATTIVITÀ QUASI REGOLATE
(28% DELL'EBITDA)

ATTIVITÀ NON REGOLATE
(27% DELL'EBITDA)



Infrastrutture energetiche

- RAB distribuzione energia elettrica: 440mln€
- RAB distribuzione gas: 670mln€
- **4,2% perdite di rete elettrica (vs. media nazionale 6,5%)**

Incentivi produzione elettrica

- 700 GWh di CV prodotti tramite generazione idroelettrica
- **721.000 tonnellate di emissioni di CO₂ evitate dalla produzione idroelettrica**

Generazione

- 2.700 MW potenza installata
- **87% dell'elettricità prodotta è generata da fonti eco-friendly**



Servizio idrico integrato

- RAB servizio idrico integrato: 1.000mln€
- **34,8% perdite di rete idrica (vs. media nazionale 40,7%)**

Teleriscaldamento

- 89 mmc volumetria teleriscaldata
- **895.000 tonnellate emissioni di CO₂ evitate dalla cogenerazione**

Mercato energetico

- ~7,3 TWh elettricità venduta ai clienti finali
- ~2,8 bcm gas venduti*
- **90% customer satisfaction**



Raccolta rifiuti urbani

- 1.3mln tonnellate rifiuti urbani raccolti
- **64,3% raccolta differenziata (vs. media nazionale 55,5%)**

Smaltimento rifiuti urbani

- 3 Termovalorizzatori (capacità totale ~800Kt/anno)
- **99% energia o materiali recuperate sul totale dei rifiuti gestiti**

Rifiuti speciali

- ~690.000 tonnellate di rifiuti speciali gestiti
- **134.000 tonnellate di rifiuti speciali indirizzati a recupero energetico**

*inclusi usi interni

1,4 mld€ di investimenti cumulati per aumentare significativamente la RAB di 800 mln€ e la resilienza delle reti

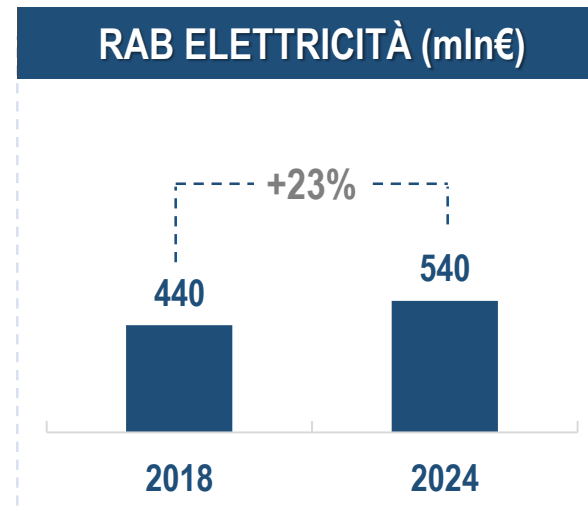
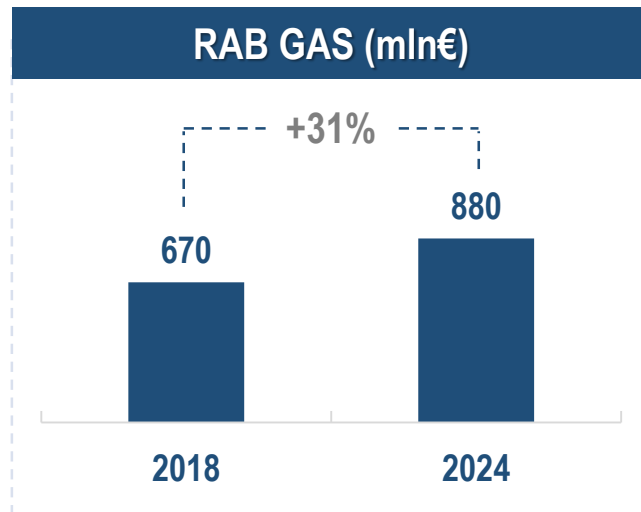
150 mln€ di investimenti sono destinati allo sviluppo di impianti di depurazione delle acque

Ulteriori sinergie saranno generate dal continuo miglioramento del sistema di asset/workforce management

Mantenimento di tutte le concessioni di gas e acqua in cui IREN è *incumbent* e sulle quali sarà avviata l'offerta nell'orizzonte di piano

Possibile partecipazione alle gare all'interno delle aree di riferimento in cui IREN non è *incumbent* (non incluso nei numeri di piano)

mIn€	2018	2022	2024
EBITDA	342	406	451
Cagr '18 – '24	4,7%		
EBIT	176	219	256
Investimenti cumulati RAB	1.330		
Investimenti cumulati sviluppo	120		



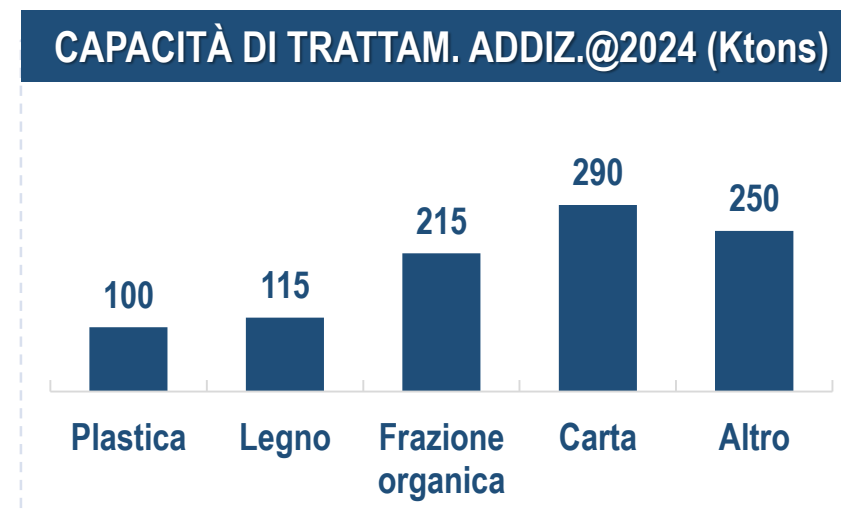
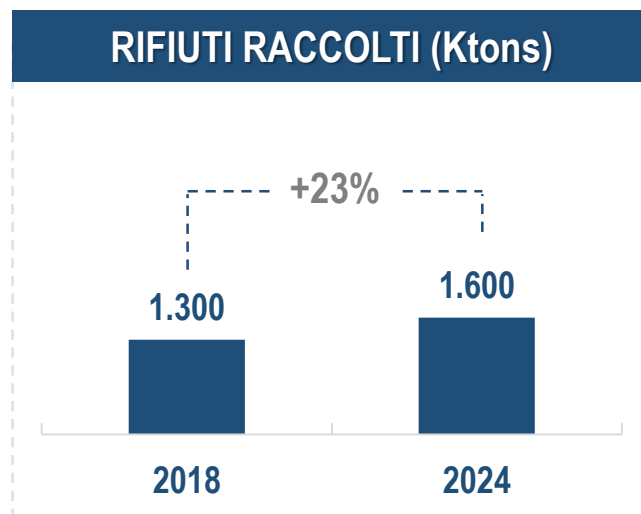
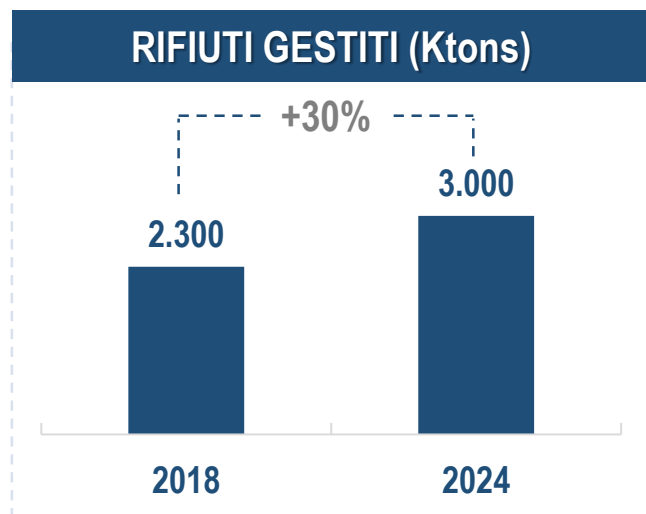
+60% di rifiuti trattati nei nostri impianti attraverso la realizzazione di nuove infrastrutture di trattamento (carta, plastica, TMB e fanghi)

+6% di raccolta differenziata grazie alla diffusione dei Sistemi di raccolta porta a porta e di tariffazione puntuale

Conferma di tutte le concessioni detenute attualmente

Possibile partecipazione alle gare all'interno delle aree di riferimento in cui IREN non è *incumbent* (non incluso nei numeri di piano)

mIn€	2018	2022	2024
EBITDA	155	189	199
Cagr '18 – '24	4,3%		
EBIT	75	78	83
Investimenti cumulati mantenimento	300		
Investimenti cumulati sviluppo	280		



Incremento della flessibilità degli impianti di IREN, anche attraverso lo sviluppo di Sistemi di storage elettrico e termico, al fine di rendere il Gruppo più competitivo nei servizi ancillari e nell'imminente capacity market

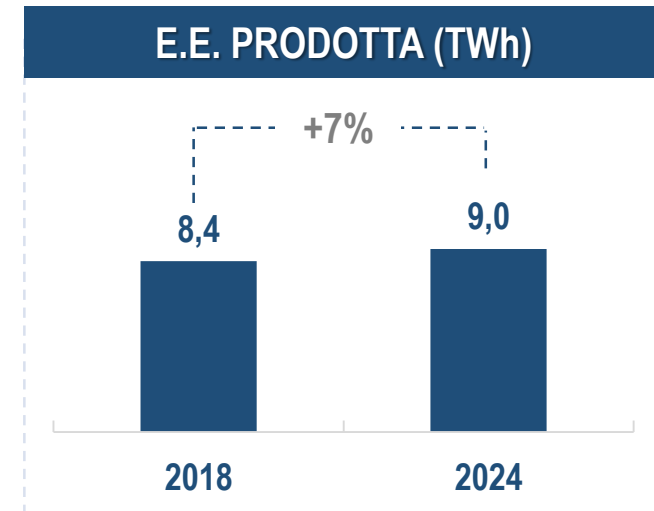
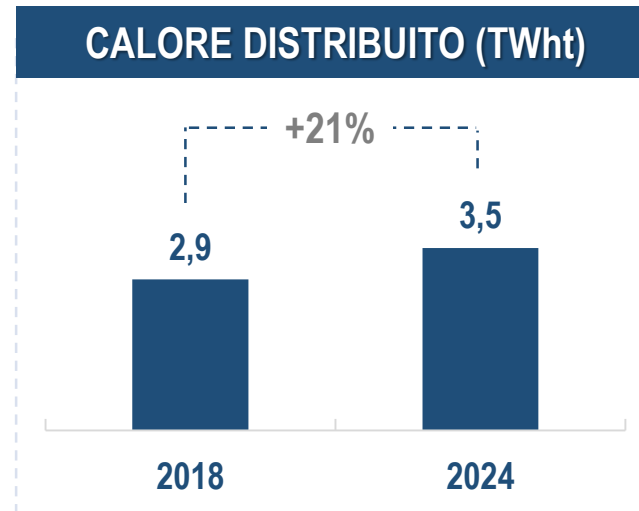
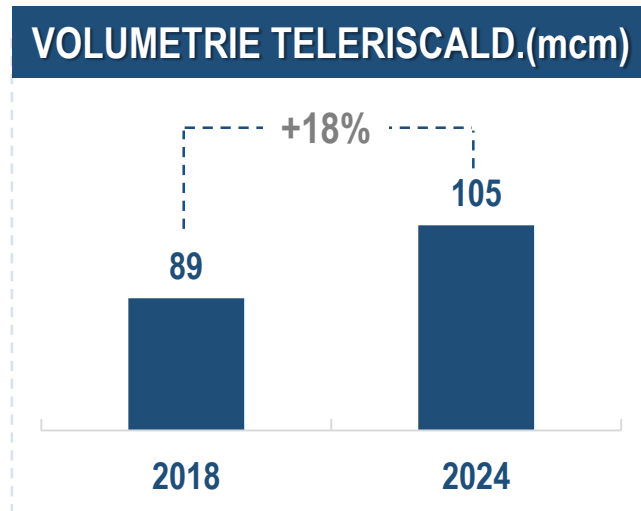
230mln€ di investimenti per l'estensione del teleriscaldamento e la saturazione delle infrastrutture esistenti. La crescita del teleriscaldamento include 5 mmc derivanti dal consolidamento di un ramo d'azienda attualmente gestito da IREN sull'area torinese.

+5MW di nuova capacità idroelettrica, grazie al repowering degli impianti esistenti e alla realizzazione di impianti mini-hydro

200m€ investiti in progetti di efficienza energetica

mIn€	2018	2022	2024
EBITDA	265*	247	261
Cagr '18 – '24	-0,3%		
EBIT	128*	97	104
Investimenti cumulati mantenimento	200		
Investimenti cumulati sviluppo	550		

*esclusi 60m€ derivanti dalla vendita straordinaria di certificati bianchi



Crescita della base clienti del +25%, anche all'esterno dei territori di riferimento, mantenendo il tasso di abbandono tra i più bassi del settore

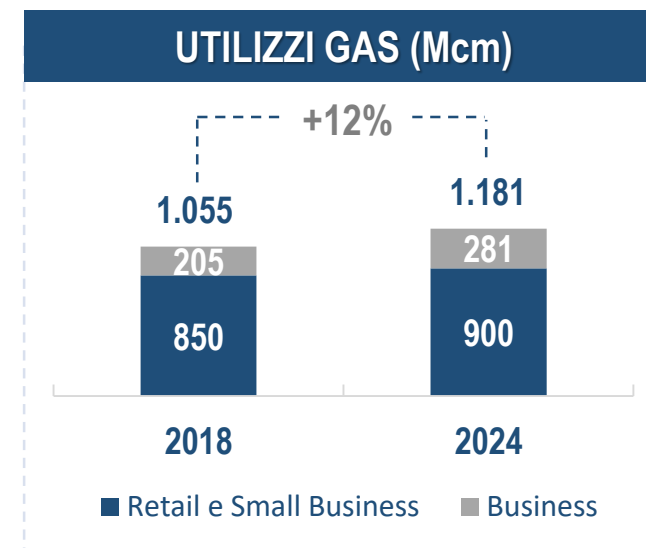
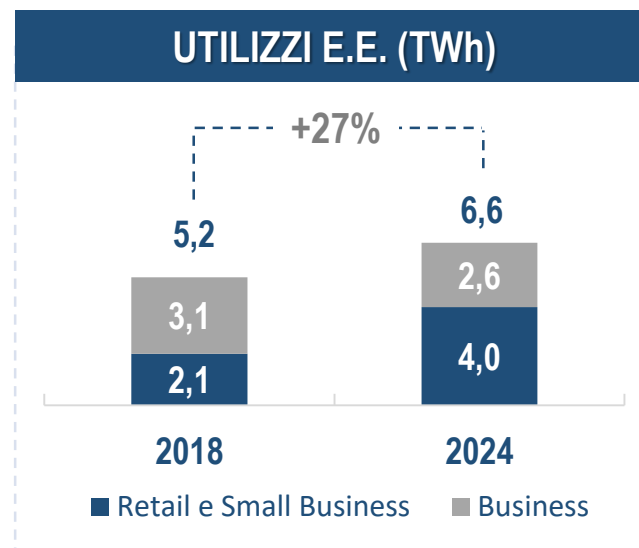
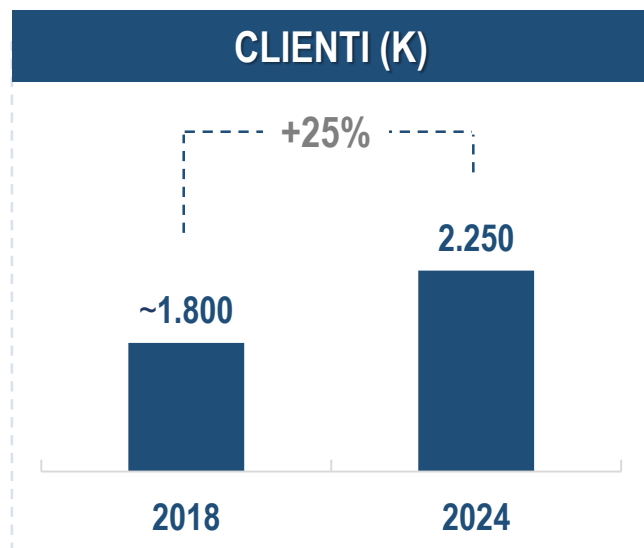
+90% di elettricità venduta ai clienti retail e alle PMI

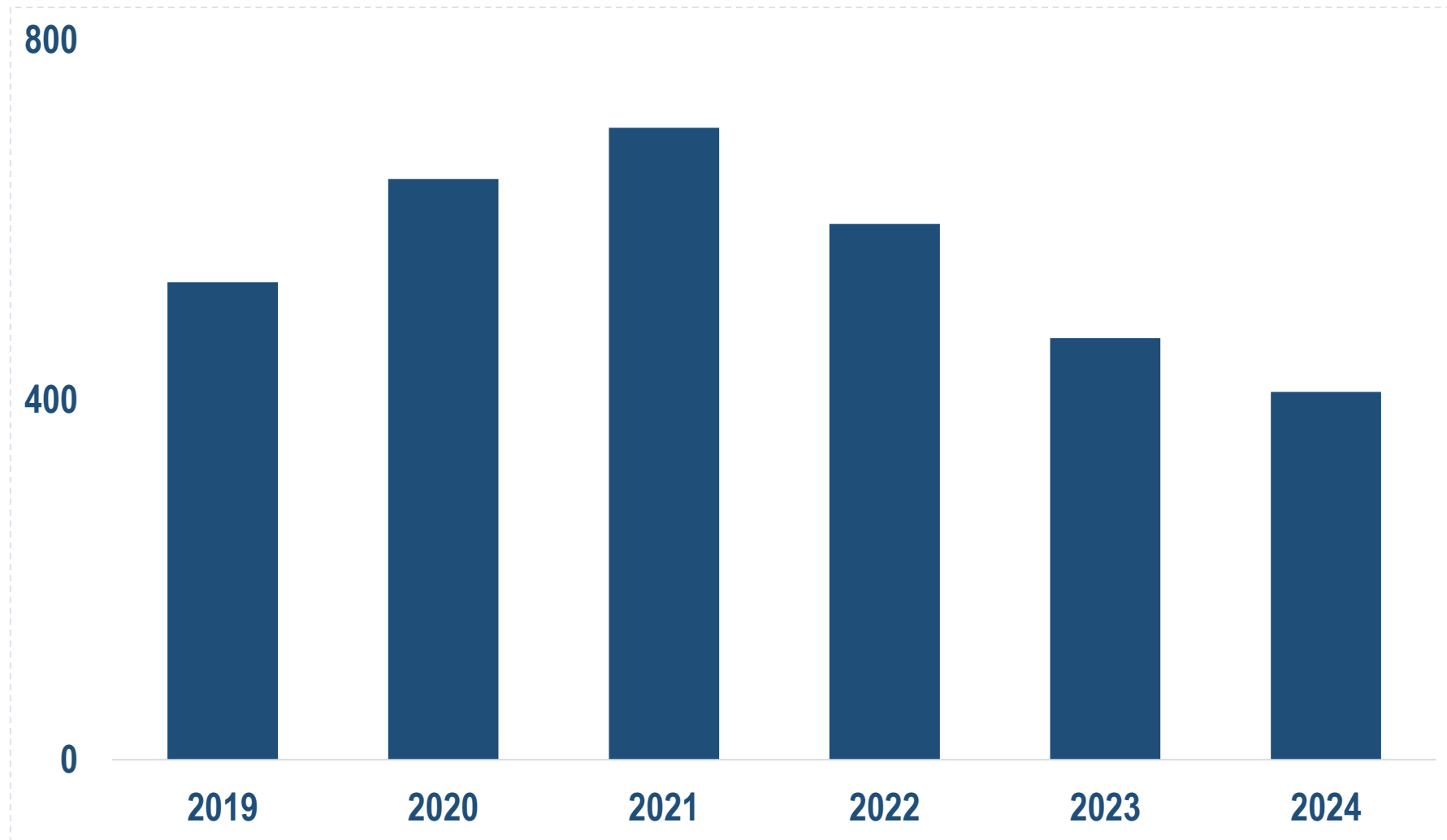
70% di operazioni digitali consentiranno una riduzione del cost-to-serve

20mln€ investiti in e-mobility al fine di sviluppare completamente l'offerta di IrenGo e estendere la gamma di prodotti e servizi innovativi offerti

mIn€	2018	2022	2024
EBITDA	98*	136	156
Cagr '18 – '24	8,1%		
EBIT	46*	66	76
Investimenti cumulati mantenimento	190		
Investimenti cumulati sviluppo	80		

*Esclusi 41mln€ relativi alla revisione della stima di crediti per fatture da emettere





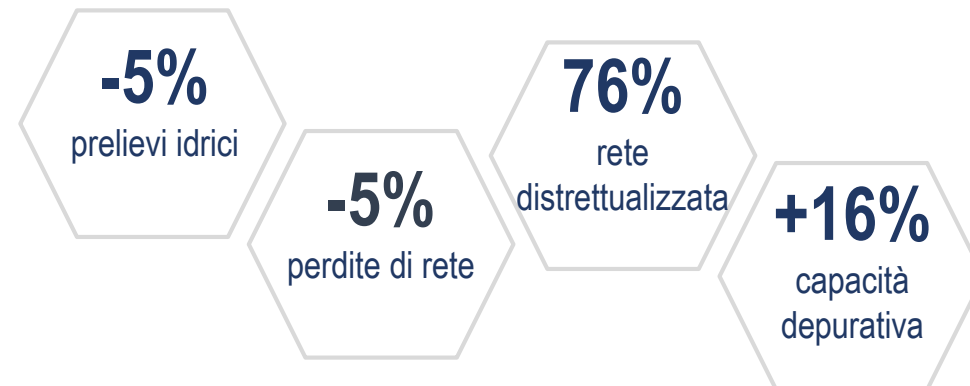
RISORSE IDRICHE

Iniziative

- Distrettualizzazione della rete idrica
- Incremento dell'efficienza degli impianti di trattamento delle acque

Impatti positivi

- Riduzione dei prelievi di acqua dall'ambiente
- Riduzione delle perdite di rete
- Risparmio energetico
- Incremento della capacità e della qualità della depurazione



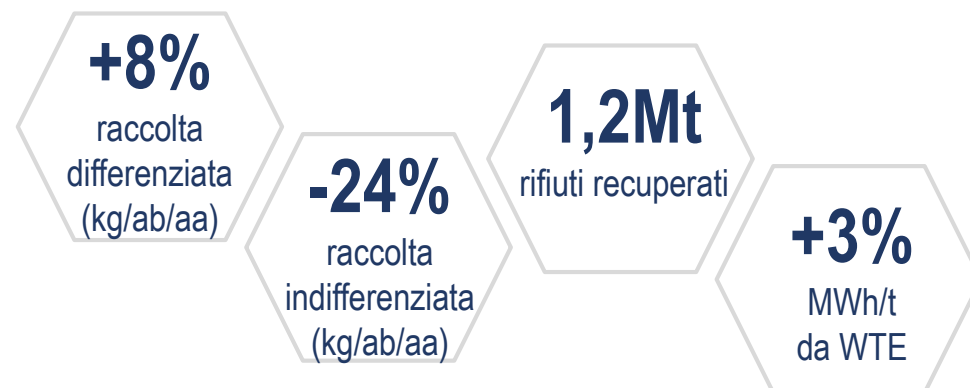
ECONOMIA CIRCOLARE

Iniziative

- Acquisizione e creazione di nuovi impianti di recupero
- Estensione del sistema di raccolta *door-to-door*
- *JustIren*: digitalizzazione e miglioramento dell'efficienza

Impatti positivi

- Chiusura del ciclo dell'economia circolare, recupero di energia e materiali dai rifiuti
- Incremento della percentuale di raccolta differenziata
- Riduzione nella produzione di rifiuti
- Il sistema di tariffazione puntuale è più facilmente applicabile grazie alla digitalizzazione



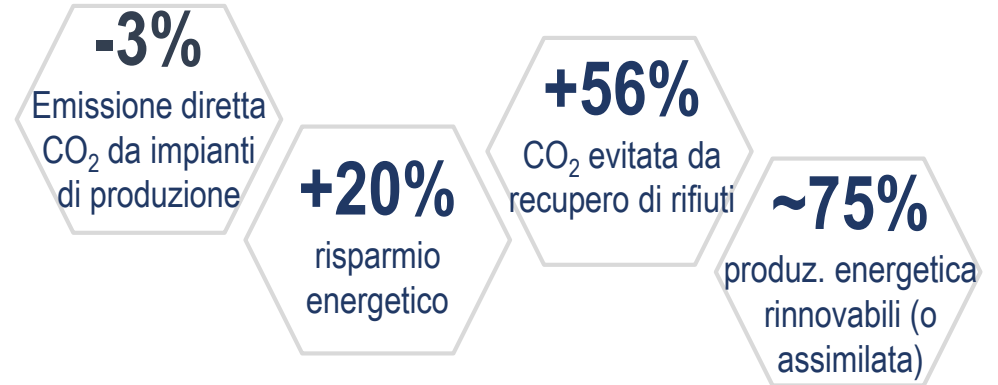
DECARBONIZZAZIONE

Iniziative

- Incremento storage termico ed elettrico
- Sviluppo delle rinnovabili
- Progetti di efficienza energetica: Smart Solutions

Impatti positivi

- Miglioramento della flessibilità degli impianti, dell'efficienza e della disponibilità
- Riduzione nei consumi di gas ed energia e, conseguentemente delle emissioni di CO₂



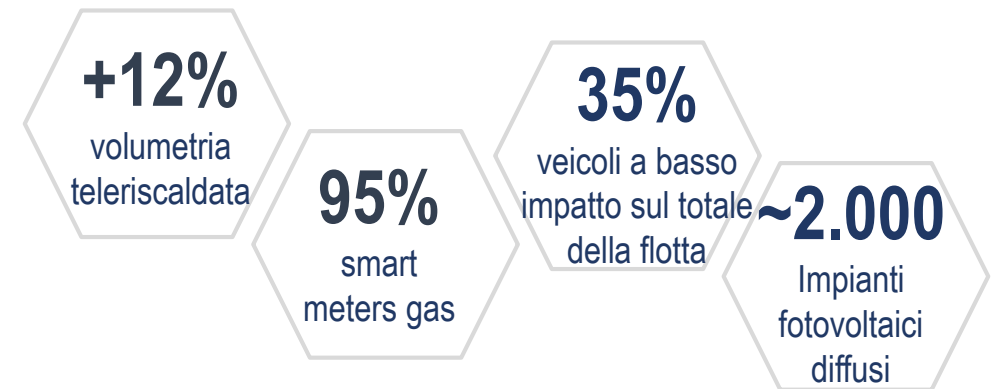
CITTÀ RESILIENTI

Iniziative

- Estensione della rete di teleriscaldamento
- Smart metering
- Eco-mobility
- Generazione fotovoltaica diffusa

Impatti positivi

- Incremento dell'efficienza energetica
- Miglioramento della qualità dell'aria
- Riduzione nei consumi di gas, energia elettrica e acqua
- Riduzione delle emissioni di CO₂



PERSONE

Iniziative

- Accrescimento delle competenze e riqualificazione
- Incremento degli investimenti sui nostri territori

Impatti positivi

- Mantenimento di elevati livelli di occupazione
- Aumento del livello di occupazione
- Crescita qualitativa delle competenze
- Crescita della creazione di valore per i territori locali



*occupazione indiretta= 3x occupazione diretta



	DISTRIBUZIONE GAS	DISTRIBUZIONE EN. ELETTRICA	SERVIZIO IDRICO
Periodo regolatorio	6 anni (2020 – 2025)	8 anni (2016 – 2023)	4 anni (2020 – 2023)
Metodologia aggiornamento WACC	6 anni (2016 – 2021)	6 anni (2016 – 2021)	4 anni (2020 – 2023)
Aggiornamento WACC	triennale (2019)	triennale (2019)	biennale (2020)

	2019 – 2021	2022 - 2024
Distribuzione gas	6,3%	6,3%
Misurazione gas	6,8%	6,8%
Distribuzione/misurazione E.E.	5,9%	5,9%
	2019	2020 - 2023
Servizio idrico integrato	5,31%	5,31%

■ Valori già definiti

■ Assunzioni



	2018	2022	2024
PUN (€/MWh)	61	56	56
PSV (€/000 smc)	25	20	19
ETS (€/Ton)	16	23	24
Clean spark spread - PSV (€/MWh)	5	6	6.5
Certificati verdi idroelettrici (€/MWh)	99	93	91
Titoli di efficienza energetica (€)	250	260	260

CONCESSIONI GAS

ATEM	Scadenza
Genova 1	Scaduta
Parma	Scaduta
Reggio Emilia	Scaduta
Vercelli	Scaduta
Piacenza 2 - Est	Scaduta

CONCESSIONI CICLO IDRICO

AREA	Scadenza
Piacenza	Scaduta
Reggio Emilia	Scaduta
Genova	2032
Parma	2025
Vercelli 1	2023
La Spezia	2033

CONCESSIONI DISTRIBUZIONE ELETTRICA

AREA	Scadenza
Torino	2030
Parma	2030
Vercelli 1	2030

CONCESSIONI IDROELETTRICO

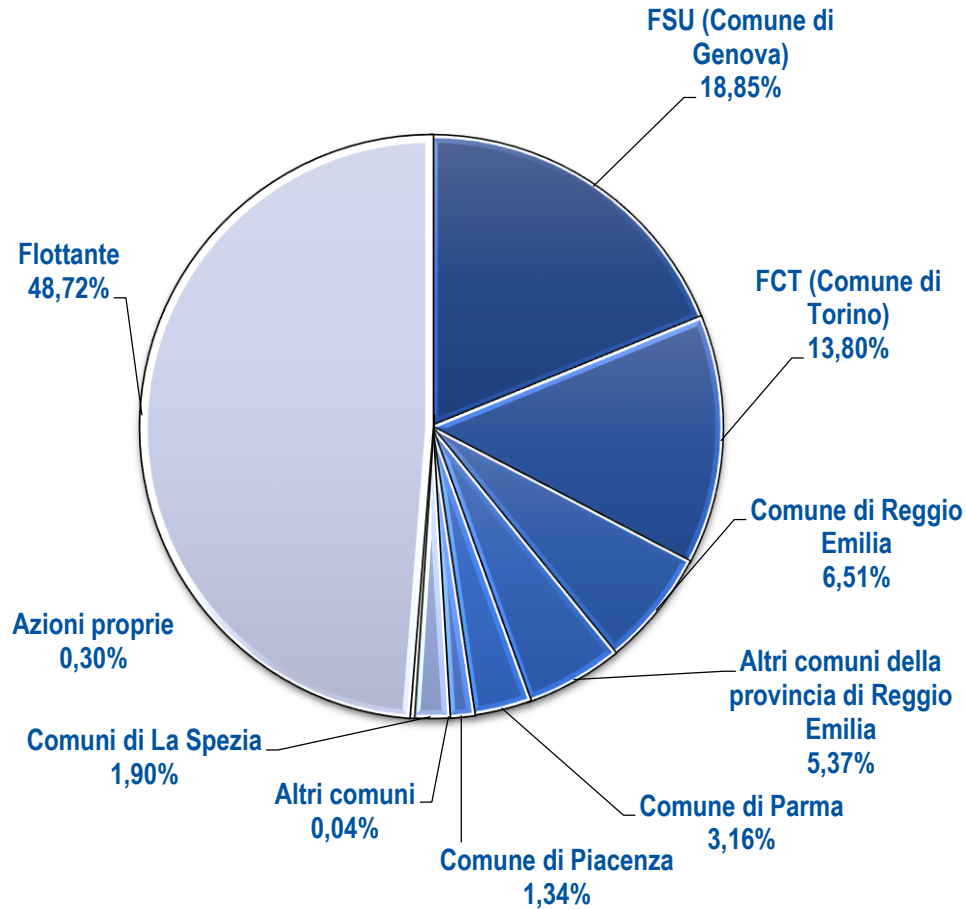
AREA	Impianto idroelettrico	Potenza elettrica (MW)	Scadenza
Piemonte 1	Pont Ventoux-Susa	157	2034
Piemonte 2	Valle Orco e S. Mauro	300	Scaduta 2010
Piemonte 3	S. Lorenzo, Moncalieri, La Loggia, valle Susa	25	---*
Campania	Nucleo Tusciano	108	2029
Liguria	Brugneto, Canate	10	Scaduta 2014

* La data di scadenza non è prevista per gli impianti di produzione con potenza <10 MW

CONCESSIONI AMBIENTE

AREA	Scadenza
Parma**	Scaduta
Piacenza**	Scaduta
Reggio Emilia	Scaduta
Torino	2033
Vercelli 1	2028
Vercelli 2	Scaduta
La Spezia	2028

**Gare in corso



>50%

Azionisti pubblici

Gli azionisti pubblici di IREN sono più del 50%: Comune di Genova ~19%, Comune di Torino ~14%, Comuni Emiliani (Reggio Emilia, Parma, Piacenza e altri comuni minori) ~17%, Comuni di La Spezia ~2%.

4

Patti di sindacato

Quattro patti di sindacato:

- Uno tra FSU (Comune di Genova), FCT (Comune di Torino), gli azionisti emiliani e i comuni ex-ACAM (scadenza Aprile 2022)
- Uno tra FSU e FCT (scadenza Luglio 2021)
- Uno tra gli azionisti emiliani (scadenza Aprile 2022)
- Uno tra i comuni ex-ACAM (scadenza Maggio 2022)

I Patti garantiscono che tutte le decisioni più importanti relative alla Corporate Governance siano prese con l'accordo di tutti gli Azionisti pubblici. In particolare, 13 membri del CdA di IREN sul totale di 15, sono nominati dai membri dei Patti di sindacato, tra cui l'amministratore delegato, il presidente e il vicepresidente sono nominati all'unanimità.

VM

Voto Maggiorato

L'introduzione del voto maggiorato nello statuto societario (maggio 2016) e la cancellazione dell'obbligo per i Soci pubblici di detenere almeno il 51% del capitale sociale di IREN S.p.A, hanno avuto l'effetto di aumentare il flottante (gli azionisti pubblici hanno venduto circa 30 milioni di azioni 2017/2018 più la conversione >80 milioni di azioni privilegiate in azioni ordinarie).

Piano di acquisto di azioni proprie

Il 5 aprile 2019, l'assemblea degli azionisti ha approvato un programma di acquisto di azioni proprie fino al 5% del capitale azionario di Iren. Il 13 maggio 2019, il Consiglio di amministrazione ha approvato il lancio del programma di riacquisto di azioni sul 2% del capitale sociale. Al 23 settembre 2019 sono stati acquistati 8,8 milioni di euro di azioni proprie, pari allo 0,3% del capitale sociale.



IREN STRUTTURA AZIONARIATO

Azionisti	Azioni totali	%	Diritto di voto totale	%
FSU Comune di Genova	245.249.617	18,85%	457.749.233	23,73%
FCT Comune di Torino	179.567.795	13,80%	359.135.582	18,62%
Comune di Reggio Emilia	84.717.464	6,51%	169.434.928	8,78%
Altri comuni di Reggio Emilia	69.823.590	5,37%	137.241.475	7,11%
Comune di Parma	41.158.566	3,16%	82.317.132	4,27%
Comune di Piacenza	17.459.547	1,34%	34.919.094	1,81%
Altri comuni	534.070	0,04%	1.056.105	0,05%
Comuni ex-ACAM (La Spezia)	24.705.700	1,90%	24.705.700	1,28%
Azioni/diritti di voto detenute da Soci Pubblici	663.216.349	50,98%	1.266.559.249	65,65%
Flottante	633.764.441	48,72%	658.639.577	34,14%
Azioni proprie*	3.950.587	0,30%	3.950.587	0,21%
Capitale sociale IREN	1.300.931.377	100%	1.929.149.413	100%

REGIME COMMERCIALE DELLE AZIONI DEI SOCI PUBBLICI

Azionisti	Azioni totali	Azioni non negoziabili (fino a maggio 2022)	Azioni negoziabili (nel rispetto della politica specifica per evitare il rischio di sporgenze)	Azioni liberamente negoziabili (non incluse nel patto parasociale)
FSU Comune di Genova	245.249.617	154.281.688	90.967.929	-
FCT Comune di Torino	179.567.795	154.281.689	25.286.106	-
Comune di Reggio Emilia	84.717.464	58.228.078	26.489.386	-
Altri comuni di Reggio Emilia	69.823.590	44.147.738	22.990.158	2.685.694
Comune di Parma	41.158.566	14.025.186	5.292.380	21.841.000
Comune di Piacenza	17.459.547	12.248.901	5.210.646	-
Altri comuni	534.070	311.318	216.288	6.464
Comuni ex-ACAM (La Spezia)	24.705.700	17.804.838	2.918.139	3.982.723
Azioni di proprietà di enti pubblici	663.216.349	455.329.436	179.371.032	28.515.881

Il 1° giugno 2018 è entrato in vigore il "Voto Maggiorato". Tutti gli Azionisti che hanno detenuto azioni IREN da almeno due anni e sono stati registrati nella lista corretta hanno diritto a voto doppio per ogni azione (solo in relazione a questioni specifiche, come la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale).

* Il diritto di voto relativo alle azioni proprie in portafoglio è sospeso. Le azioni proprie, tuttavia, sono incluse nel calcolo del quorum che costituisce l'assemblea degli azionisti.

207.886.913 azioni negoziabili pari al 16,0% del capitale sociale di IREN



Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Massimo Levrino, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili

Il presente documento è stato redatto da IREN principalmente per essere utilizzato durante gli incontri con gli investitori e analisti finanziari. Il presente documento non costituisce offerta di vendita o proposta di vendita o sottoscrizione di azioni, né l'intero documento o parte di esso può costituire la base o elemento di riferimento per contratti, accordi e impegni.

Alcune informazioni contenute nel presente documento possono contenere previsioni, le quali sono basate su dati correnti e opinioni di IREN, queste ultime basate su progetti, piani correnti e aspettative. Si raccomanda quindi di considerarle esclusivamente come indicative.

Proiezioni e stime incorporano rischi e incertezze. Esistono diversi fattori che potrebbero produrre rilevanti differenze tra risultati attesi e risultati effettivamente ottenuti e registrati. Inoltre, i risultati possono essere impattati da tendenze che sono spesso difficili da anticipare, fuori dal controllo di IREN e che potrebbero produrre risultati e sviluppi sostanzialmente diversi da quelli esplicitamente o implicitamente descritti e calcolati nelle proiezioni e previsioni sopraindicate.

La lista non esaustiva dei rischi che segue è inserita a solo scopo di esempio e comprende: cambiamenti significativi nello scenario economico globale, fluttuazioni di prezzo di alcune commodity, modifiche nelle condizioni competitive del mercato e cambiamenti dello scenario regolatorio.

Si specifica anche che le proiezioni indicate sono valide solo alla data in cui sono state prodotte. Esclusi i casi in cui è previsto diversamente, IREN non si assume nessun obbligo di fornire aggiornamenti alle sopraindicate stime e proiezioni.

