



Shaping tomorrow everyday

Risultati FY 2022 &
Aggiornamento Business Plan @2030

Reggio Emilia, 23 Marzo 2023



RISULTATI

FY 2022

BUSINESS PLAN

STRATEGY

ACTION
PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

RAGGIUNGIMENTO GUIDANDE PREVISTA PER FY 2022

**EBITDA ORDINARIO + 6,4%
RISPETTO AL 2021**

1,06M€ di EBITDA 

**CONFERMATO LO
SVILUPPO INDUSTRIALE**

1,5B€ INVESTIMENTI LORDI 

**MANTENUTA UNA SOLIDA
DISCIPLINA FINANZIARIA**

<3,2x RATIO PFN/EBITDA 

INVESTOR DAY 2023

FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

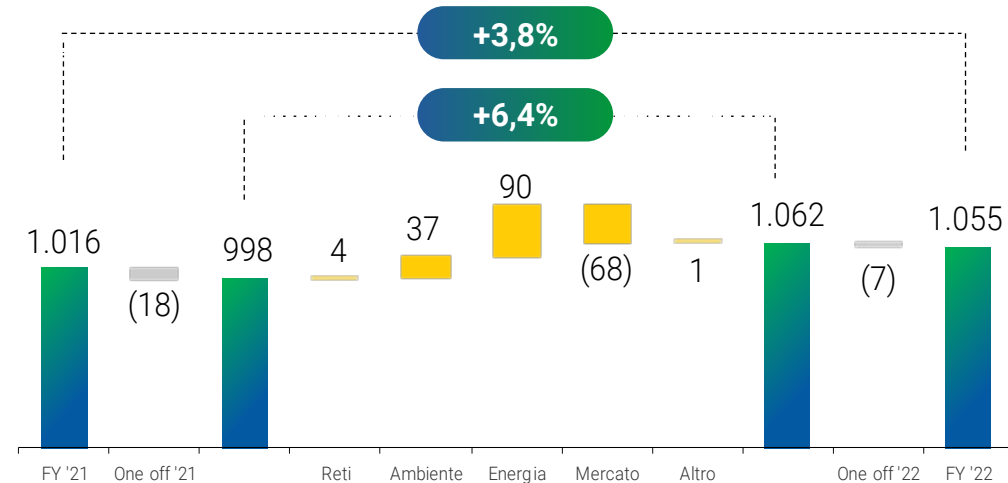
ANNEXES

LA PROVA DELLA RESILIENZA DEL MODELLO DI BUSINESS DI IREN

- Crescita dell'EBITDA in linea con la guidance nonostante uno scenario energetico altamente sfidante
- **Reti**: contributo positivo dell'incremento dei vincoli dei ricavi
- **Ambiente**: impatto positivo dai prezzi energetici e dal consolidamento di SEI Toscana
- **Energia**: il capacity market, il consolidamento degli asset fotovoltaici e gli interventi di efficientamento energetico hanno permesso di controbilanciare i minori volumi idroelettrici e di calore
- **Mercato**: l'energia elettrica è stata duramente colpita dalla crescita dei prezzi, dalla mancanza di volumi idroelettrici in natural hedging e dalla mancata attività di repricing

€M

EBITDA BRIDGE



INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

VOLUMI IDROELETTRICI

-85m€

CONSUMI CALORE

-20m€

CAPACITY MARKET

+64m€

RINNOVABILI

+50m€

CRESCITA ORGANICA

+30m€

RAPIDA PROGRESSIONE NEL NOSTRO PERCORSO STRATEGICO IN TUTTE LE LINEE DI BUSINESS

€M

EBITDA

INVESTIMENTI TECNICI LORDI

RISULTATI INDUSTRIALI

Reti

413

+8% vs. 2021

328

+7% vs. 2021

- Acquisito il servizio idrico nei comuni del levante ligure (+34.000 abitanti serviti)
- Acquisizione nuove reti gas (Vercelli e Savona)

Ambiente

264

+16% vs. 2021

193

+17% vs. 2021

- 366 kt/a di nuova capacità di trattamento rifiuti
- +0,9 M di abitanti serviti grazie al consolidamento di SEI Toscana (+31% vs FY2021)

Energia

316

+14% vs. 2021

225

+33% vs. 2021

- Oltre 200MW di capacità fotovoltaica in esercizio o già autorizzata
- Entrata in funzione nuova linea a ciclo combinato da 430MW dell'impianto termoelettrico di Turbigo

Mercato

14

-87% vs. 2021

79

+23% vs. 2021

- 2.215k clienti (+212k clienti vs. 2021) di cui +43k clienti grazie all'acquisizione di Alegas
- Penetration rate di prodotti e servizi Iren Plus al 32%

Smart Solutions e altri servizi

48

>100% vs. 2021

277*

2,5x vs. 2021

- 273 nuovi cantieri grazie al Superbonus 110%

INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

iren

* Include lavori e contributi

UTILE NETTO IMPATTATO DA DIVERSI ELEMENTI NON RICORRENTI

€M	FY '21	FY '22	Δ	Δ%
RICAVI	4.956	7.863	2.907	58,7%
EBITDA	1.016	1.055	39	3,8%
<i>Ammortamenti</i>	-478	-523		
<i>Accantonamenti a fondo svalutazione crediti</i>	-54	-64		
<i>Altri accantonamenti e svalutazioni</i>	-30	-5		
EBIT	454	464	10	2,2%
<i>Oneri finanziari</i>	-64	-70		
<i>Società consolidate ad equity</i>	10	12		
<i>Altri oneri/proventi finanziari</i>	23	-7		
UTILE ANTE IMPOSTE	424	399	-25	-5,9%
<i>Imposte</i>	-90	-129		
<i>Partecipazioni minoritarie</i>	-30	-44		
UTILE NETTO DI GRUPPO	303	226,0	-77	-25,4%
UTILE NETTO DI GRUPPO Adj.	263	253	-10	-3,5%
INVESTIMENTI LORDI	955	1.485	530	55,5%
PFN	2.906	3.347	441	15,2%

- Incremento degli ammortamenti dovuto alla crescita degli investimenti E al consolidamento delle società di recente acquisizione
- Aumento del fondo svalutazione crediti legato ai maggiori ricavi. Ad oggi nessun segnal di deterioramento dei crediti scaduti
- Rilascio fondo nel 2022 a seguito del venire meno del relativo rischio e accantonamento DL sostegni ter per 5m€

- Costo del debito a 1,6% vs 1,7% nel 2021
- Impatto su derivato per modifica non prevedibile dell'indice ARERA gas e calore (da Pfor a PSV) -21m€

- Contributo di solidarietà -27m€ di cui 3m€ relativi alla Legge di Bilancio 2023

INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

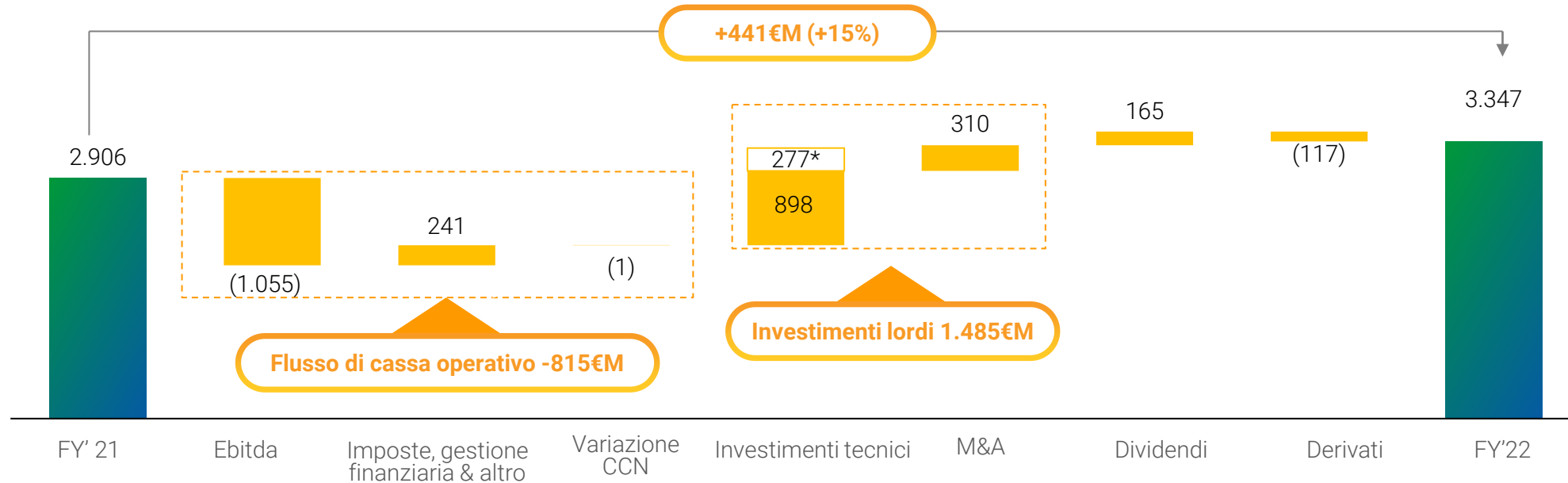
ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

LA FORTE DISCIPLINA DEL CCN CONSENTE UN OTTIMO RISULTATO DI LEVA FINANZIARIA

€M



INVESTOR DAY 2023

- FY 2022 RESULTS
- STRATEGY
- ACTION PLAN
- FINANCIALS
- ANNEXES

Il flusso di cassa operativo compensa quasi interamente gli investimenti tecnici del periodo

Gestione efficace e ottimizzata del capitale circolante netto

Contenimento del capitale circolante netto commerciale per effetto della cessione del magazzino gas

*Al lordo dei contributi





RISULTATI

FY 2022

BUSINESS PLAN

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

CONFERMA DI TUTTI I PILASTRI STRATEGICI

**INVESTOR
DAY 2023**



Transizione
ecologica

Supporto all'indipendenza energetica
Contrasto ai cambiamenti climatici ed
utilizzo responsabile delle risorse
Elettificazione dei consumi



Territorialità

Expertise specifica
Capacità esecutiva degli
investimenti Repower EU
Fare sistema con il territorio
(Partenariato Pubblico Privato)



Qualità
del servizio

Maggiore forza competitiva
Ampliamento offerta di
servizi integrati
Maggior presenza fisica e digitale

FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

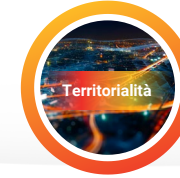
ANNEXES

RAFFORZAMENTO DELLA VISIONE STRATEGICA

INVESTOR
DAY 2023

NUOVO CONTESTO

STRATEGIA IREN



GEOPOLITICO

Crisi energetica caratterizzata da maggiori costi del gas e dalla necessità di indipendenza

Sviluppo di capacità rinnovabile e comunità energetiche



Interruzione delle filiere logistiche con impatto sulla reperibilità delle materie prime

Incremento della capacità di recupero di materia



NORMATIVO EUROPEO

Accelerazione nell'**elettrificazione** dei consumi

Sviluppo infrastrutturale, nuovi modelli di consumo, mobilità elettrica



Efficientamento energetico degli edifici

Sviluppo portafoglio servizi integrati



Repower EU

Partner per i territori negli investimenti di sviluppo



MACROECONOMICO

Aumento tassi di interesse: politica monetaria restrittiva a fronte di una crescita dell'inflazione

Crescente posizionamento nei business regolati



FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

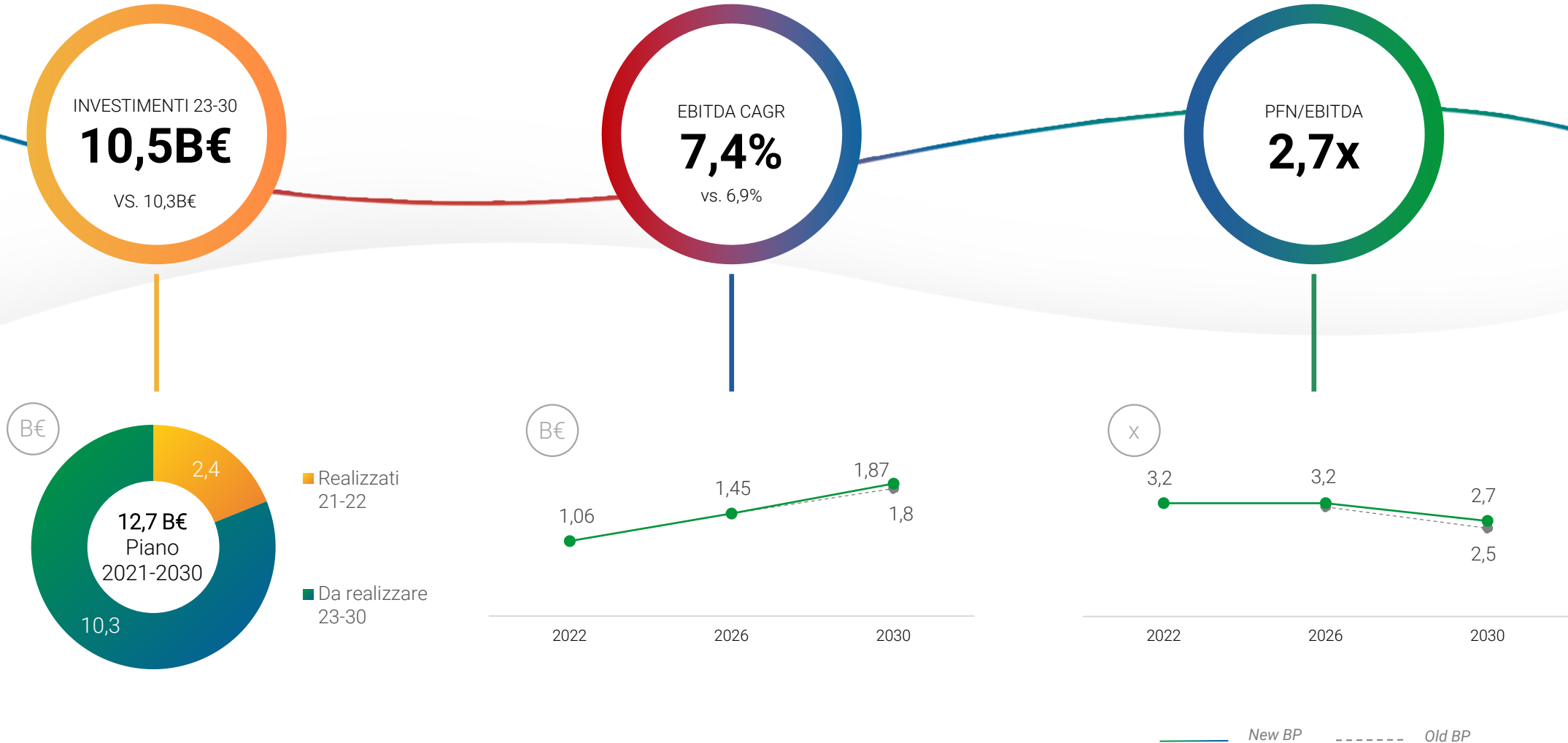
FINANCIALS

ANNEXES

PRINCIPALI KPI DEL NUOVO PIANO

INVESTOR
DAY 2023

Conferma dei numeri di piano a testimonianza della validità della visione strategica



FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES



80%

di investimenti per una
CRESCITA SOSTENIBILE

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

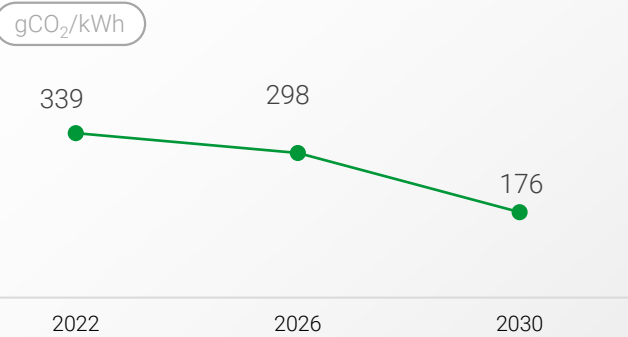
ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

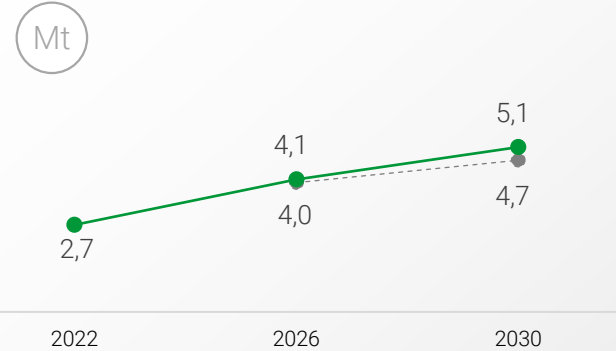
DECARBONIZZAZIONE

INTENSITÀ CARBONICA



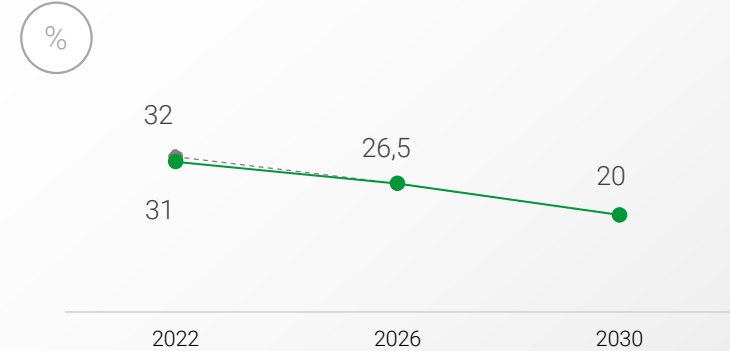
LEADER NELL'ECONOMIA CIRCOLARE

CAPACITÀ DI TRATTAMENTO RIFIUTI NETTI



GESTIONE SOSTENIBILE DELL'ACQUA

PERDITE DRICHE



New BP Old BP





95% di investimenti localizzati
NEL BACINO DI RIFERIMENTO

INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

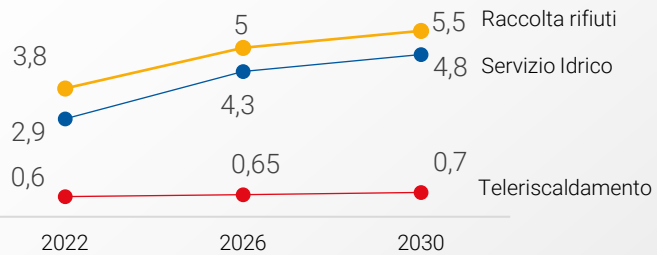
ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

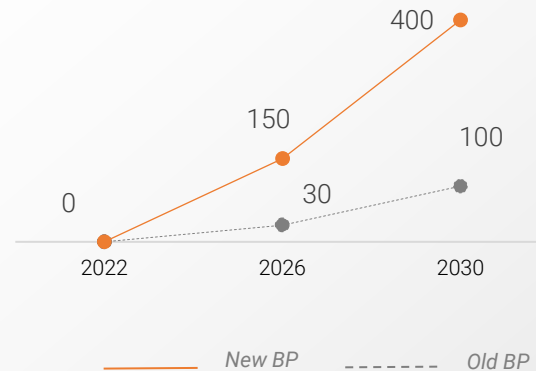
PARTNER DI RIFERIMENTO

M abitanti serviti



COMUNITA' ENERGETICHE

(MW)



KNOW-HOW A SERVIZIO DEL SISTEMA NAZIONALE





Qualità
del servizio

50%

di investimenti per incrementare la
QUALITÀ DEL SERVIZIO

**INVESTOR
DAY 2023**

FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

QUALITÀ DEL SERVIZIO

CAPACITÀ DI DEPURAZIONE

+15%

INTERRUZIONI DI FREQUENZA E.E.
(SAIFI)

-40%

DIGITALIZZAZIONE

SMART METERS E.E. E GAS

100%

DISTRETTUALIZZAZIONE
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

90%

SODDISFAZIONE DEI CLIENTI

RAFFORZAMENTO PRESENZA LOCALE

+55%

INTERNALIZZAZIONE PRINCIPALI ATTIVITÀ
DI CUSTOMER OPERATION

75%

INVESTIMENTI CHE SODDISFANO TUTTI I NOSTRI PILASTRI STRATEGICI: ENERGIE RINNOVABILI E COMUNITÀ ENERGETICHE



SVILUPPO ENERGIA RINNOVABILE

- Sviluppo di 3 GW di capacità fotovoltaica (70%) e eolica (30%) onshore e offshore includendo progetti in co-sviluppo
- 15% della capacità rinnovabile totale con modello di «sviluppo e gestione»
- Accelerazione della crescita con partner finanziario di minoranza

NEW

NEW



COMUNITÀ ENERGETICHE

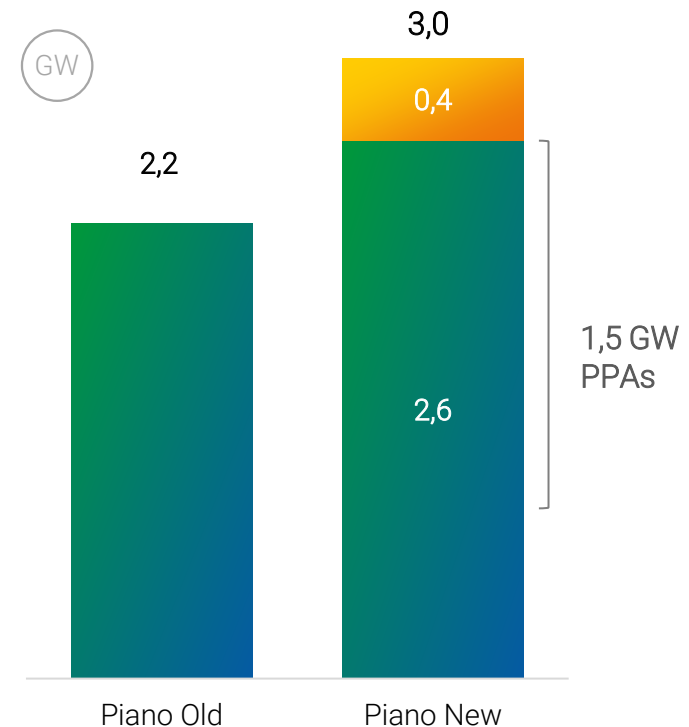
- Impulso a comunità energetiche nei territori di riferimento per 0,4 GW

NEW



STABILIZZAZIONE PREZZI ENERGETICI

- Sviluppo capacità rinnovabile integrato con portafoglio clienti (copertura B2C e B2B)
- Sviluppo PPA di lungo termine per gestione energia (60%)



■ Comunità energetiche

■ Capacità rinnovabile (FTV e eolico)

Attuale capacità rinnovabile (FTV e eolico)
FY2022:

- 145 MW installata
- 70 MW in costruzione
- >400 MW in autorizzazione

**INVESTOR
DAY 2023**
FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

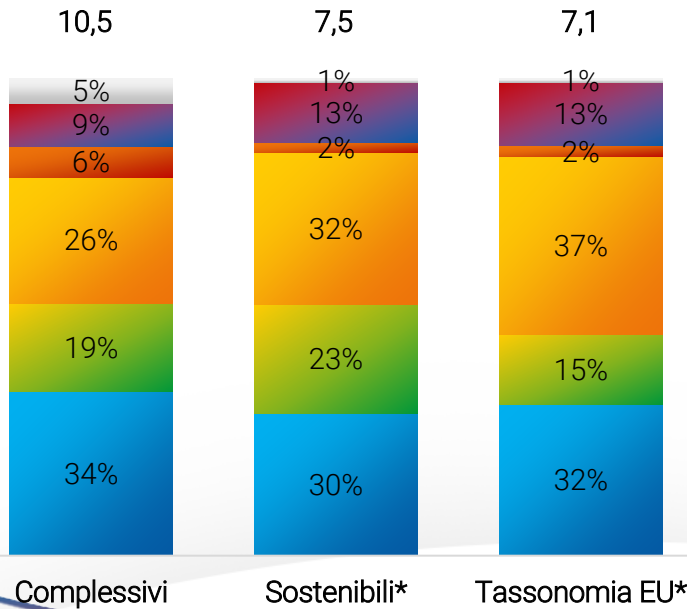
ANNEXES

UN PIANO DI INVESTIMENTI ALTAMENTE SOSTENIBILE

INVESTOR
DAY 2023

INVESTIMENTI LORDI

€B



FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

Resiliente

70% attività regolate e semiregolate

Altamente sostenibile

80% investimenti* sostenibili, 75% ammissibili* per la Tassonomia Europea

Flessibile

30% investimenti obbligatori

Investimenti inorganici

12% in consolidamento, M&A e gare

Fondi finanziari esterni

20% apporto partner finanziari/contributi

ULTERIORI OPZIONI DI SVILUPPO (ATTUALMENTE NON INCLUSE NEL PIANO)



Iren può giocare un ruolo chiave nella gestione di alcune iniziative strategiche di sistema facendo leva su:

Ruolo industriale di Iren nelle diverse fasi del progetto:

Sviluppo / Progettazione

Project management

Gestione

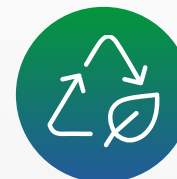
Limitato impegno di capitale per il Gruppo



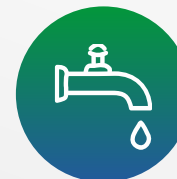
**Rigassificatore
Gioia Tauro**



**Termovalorizzatore
Mezzogiorno**



Waste to Chemical



**Sviluppo Reti Idriche
Mezzogiorno**



**Sviluppo
Teleriscaldamento
(soggetto a contributi)**

**INVESTOR
DAY 2023**

FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES





RISULTATI

BUSINESS PLAN

FY 2022

STRATEGY

**ACTION
PLAN**

FINANCIALS

ANNEXES

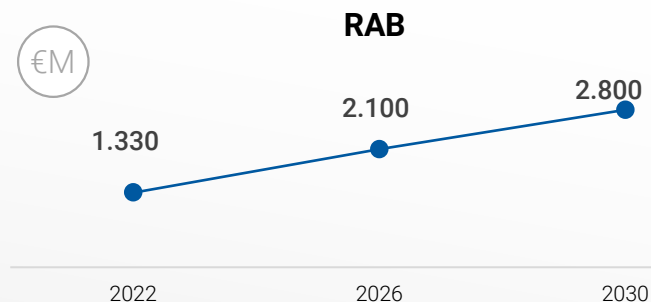
RETI: RADDOPPIO DELLA RAB A 5B€ SOSTENUTA DALL'ECCELLENZA DEI SERVIZI

RETI IDRICHE



Potenziamento della rete per migliorare l'efficienza operativa e la qualità del servizio con conseguente **crescita della RAB**

Crescita **inorganica** tramite consolidamenti e gare anche nel Mezzogiorno **NEW**



RETI ELETTRICHE

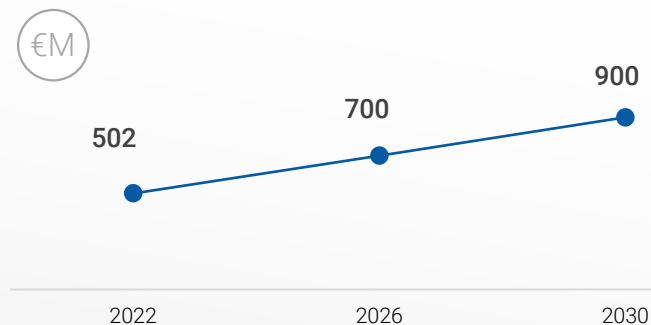


Upgrade a «**reti del futuro**» tramite accelerazione investimenti per:

- **miglioramento performance**
- **supporto all'elettrificazione consumi**
- **digitalizzazione**

Miglioramento della **qualità commerciale** ed incremento dell'**efficienza operativa**

Fondi **Repower EU** per resilienza delle **reti** **NEW**



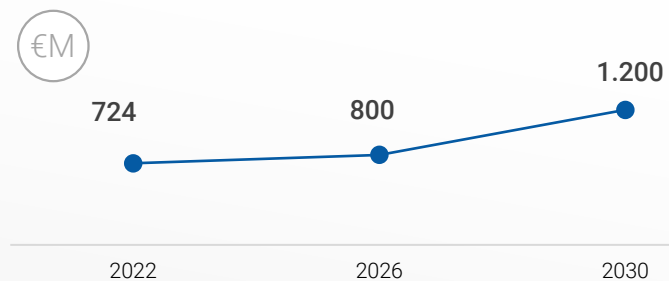
RETI GAS



Mantenimento rete attuale sui **territori di riferimento** e spinta verso la **transizione energetica e digitalizzazione**

Sviluppo in aree strategiche attraverso **gare**

Riduzione esposizione tramite **cessione quota di minoranza** a partner finanziari nel corso del **2023**



INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

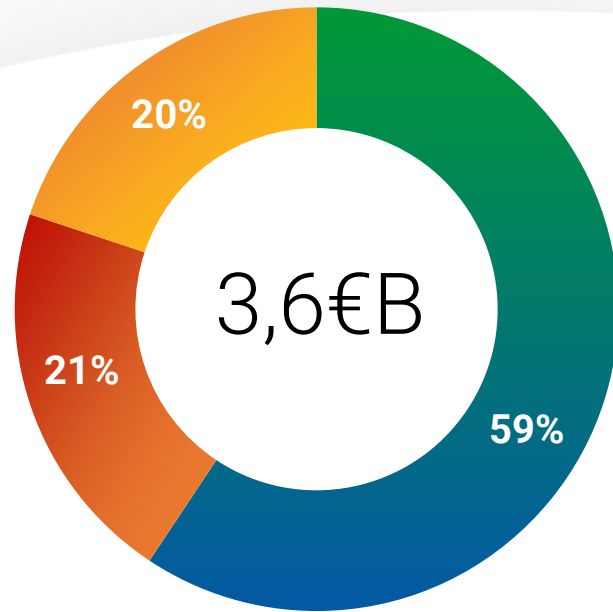
ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

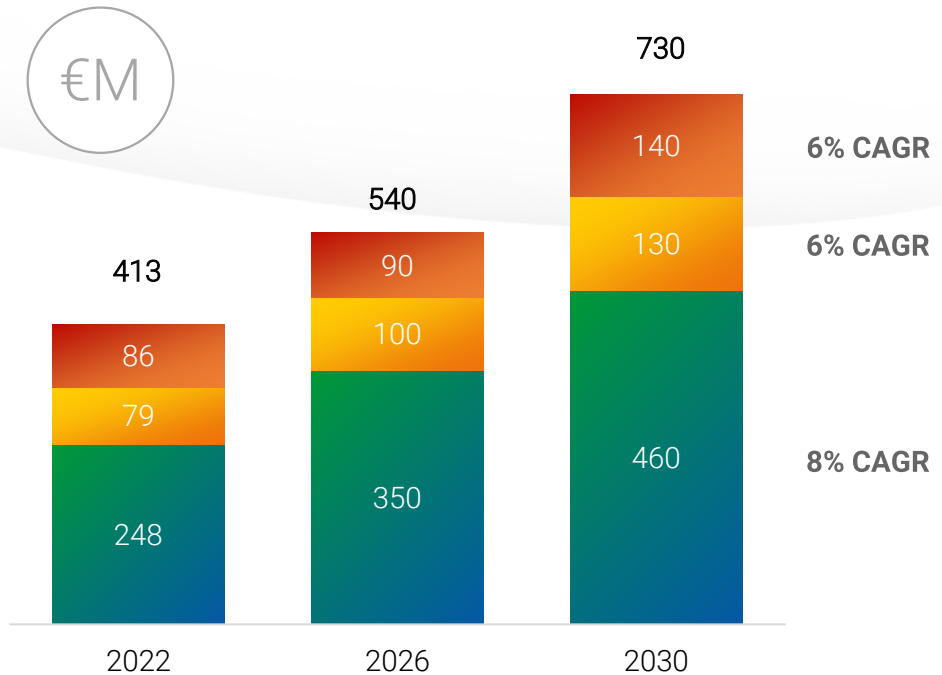
RETI: CREAZIONE DI VALORE ATTRAVERSO LO SVILUPPO IN AREE STRATEGICHE

INVESTIMENTI: 3,6€B



■ SII ■ Gas ■ Elettricità

EBITDA IN CRESCITA: 7% CAGR



- WACC costanti
- Recupero costi inflattivi in tariffa e rivalutazione RAB
- Progetti di performance improvement

**INVESTOR
DAY 2023**

FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

AMBIENTE: ESPANSIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA A SUPPORTO DEL RECUPERO DI MATERIA ED ENERGIA

RACCOLTA



Sviluppo territoriale (M&A, consolidamenti e gare), a tutela dei flussi sugli impianti

Spinta su **raccolta differenziata** con estensione a scala del **modello di tariffazione puntuale**

Spinta all'**automazione** e alla **digitalizzazione** per incrementare l'efficienza

Sviluppo filiere connesse alla **raccolta urbana** (Forsu, legno, carta) per far fronte all'incremento del bacino utenti

Espansione nel trattamento e **riciclo della plastica**, anche tramite partnership

Posizionamento su **filieri emergenti** (elettronica, tessile, batterie)

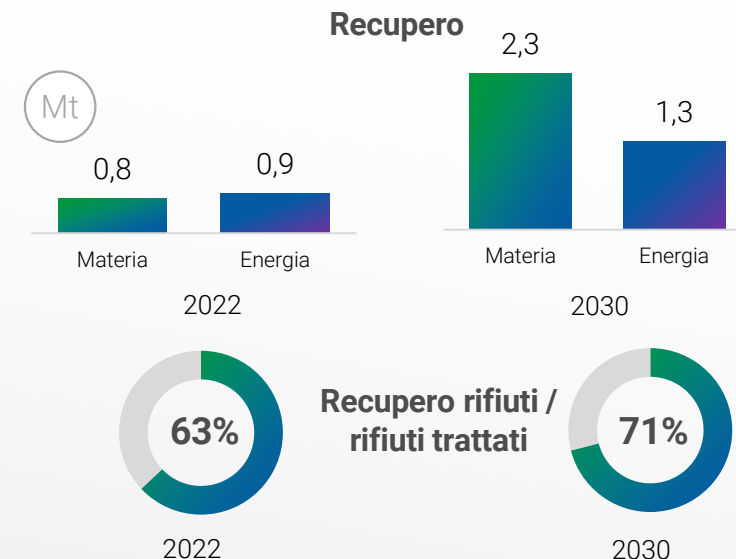
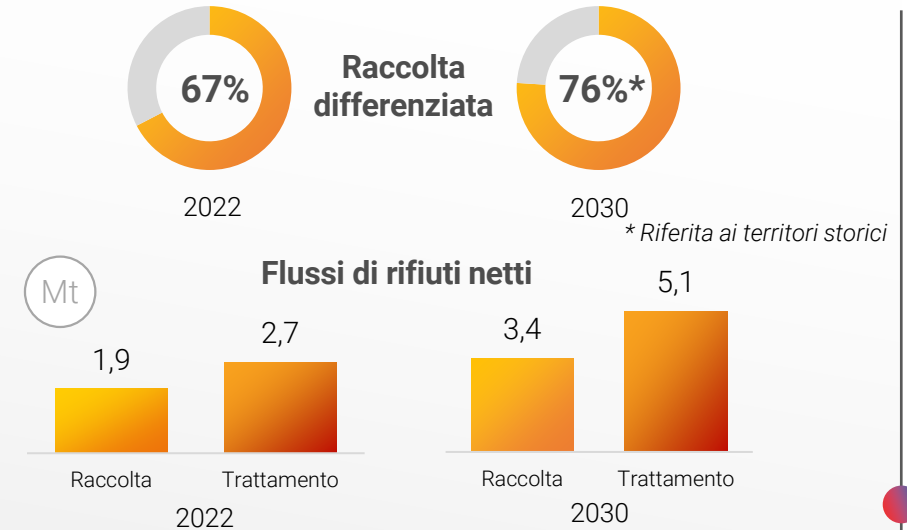
Sviluppo di 2 WTE per fabbisogno regionale



Rimodulazione impianti rifiuti organici legata ad overcapacity sistema



TRATTAMENTO E RECUPERO MATERIA



INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

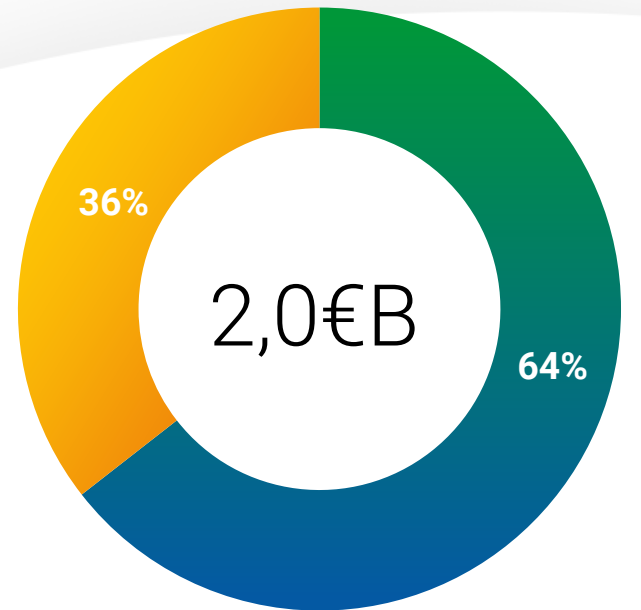
ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

AMBIENTE: CRESCITA TRAINATA DALLA MAGGIOR PRESENZA TERRITORIALE E DA NUOVI IMPIANTI

INVESTIMENTI: ~2,0€B

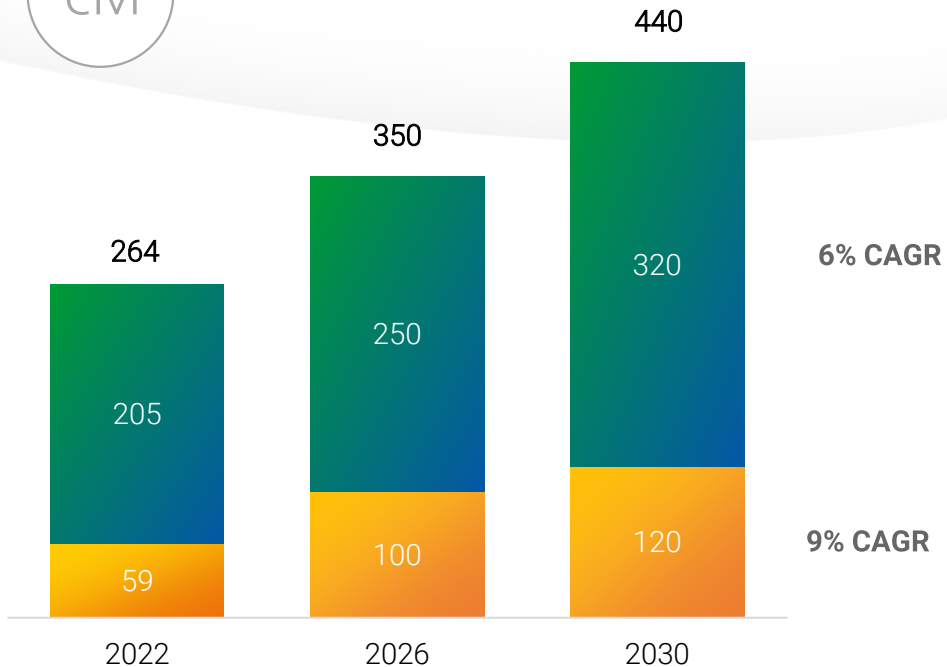


■ Trattamento e recupero materia

■ Raccolta

EBITDA IN CRESCITA: 7% CAGR

€M



- Contributo della crescita inorganica nella raccolta
- Contributo dei nuovi impianti di trattamento e recupero materia

INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

ENERGIA: PROGRESSIVA DECARBONIZZAZIONE DELLE FONTI DI GENERAZIONE

FER E IDRO E STORAGE



Sviluppo FER integrato con portafoglio clienti

- Sviluppo PPA di lungo termine per gestione energia su impianti rinnovabili di terzi
- Impulso a Comunità Energetiche (CER)
- Co-sviluppo eolico offshore



Idroelettrico: focus su rinnovo concessioni

Storage: sviluppo coerente con scenario crescita FER

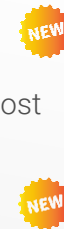
TERMOELETTRICO



Completamento **flessibilizzazione impianti** incluso raffreddamento ad aria

Dismissione generazione termoelettrica a mercato (post 2026)

Incremento generazione nel breve a **supporto** della sicurezza del sistema



TELERISCALDAMENTO



Sviluppo volumetrie nel medio lungo termine

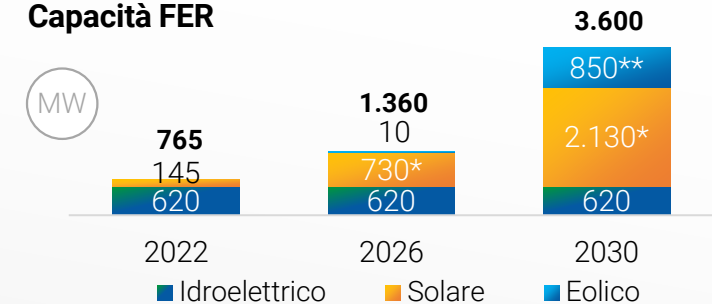
Spinta alla decarbonizzazione/circularità del sistema

Ottimizzazione energetica nell'esercizio della rete

Adozione/pilota **tecnologie innovative**

Capacità FER

(MW)

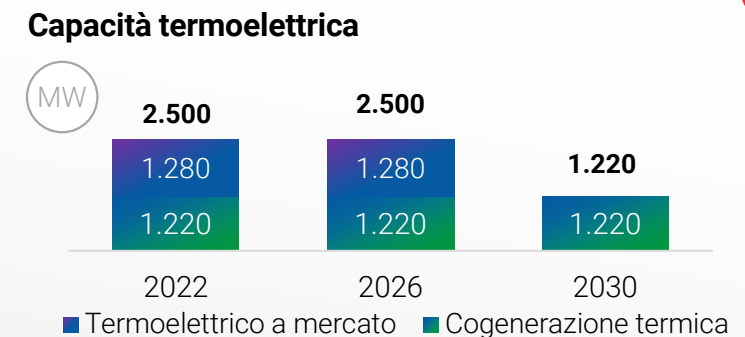


*Include Comunità Energetiche modello venditore: 60MW al 2026 e 200MW al 2030

** Include 400MW di eolico offshore in co-sviluppo

Capacità termoelettrica

(MW)



Volumetrie Teleriscaldamento

(Mmc)



INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

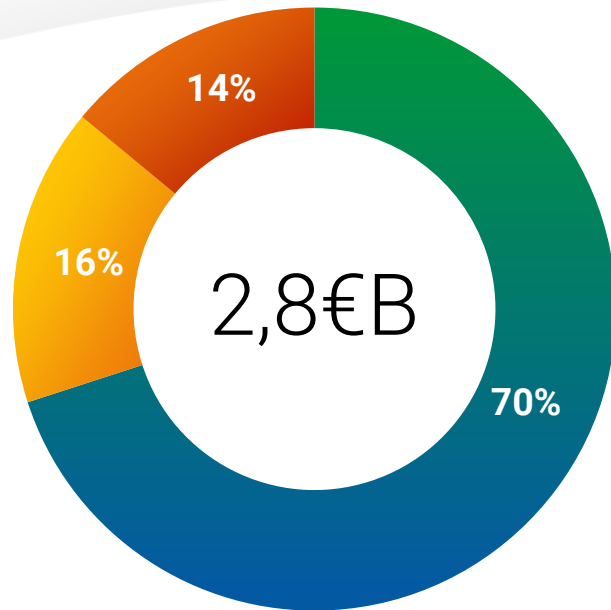
ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

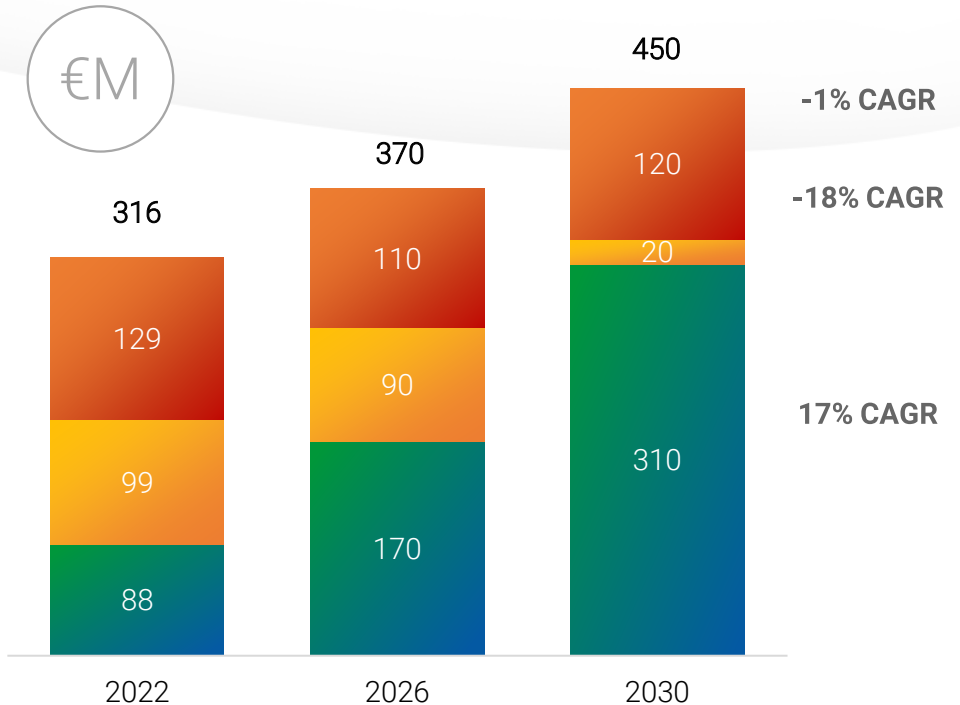
ENERGIA: SVILUPPO CONNESSO ALLA NUOVA CAPACITÀ RINNOVABILE

INVESTIMENTI: 2,8€B



■ RES & Storage ■ Termoelettrico ■ Teleriscaldamento

EBITDA IN CRESCITA: 5% CAGR



- Sviluppo capacità rinnovabile
- Dismissione impianto termoelettrico a mercato
- Ampliamento rete di teleriscaldamento

**INVESTOR
DAY 2023**

FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

MERCATO: FOCUS SU ELETTRIFICAZIONE DEI CONSUMI E CLIENTI RETAIL

Crescita della CB e incremento valore cliente tramite:

- Elettrificazione dei consumi
- Ulteriore spinta cross-selling servizi Iren Plus (penetration rate da 32% del 2022 a 39% del 2030)

CLIENTI
E SERVIZI



Sviluppo delle comunità energetiche (+250.000 clienti)

Accelerazione percorso **ribilanciamento mix canali d'acquisizione** a favore dei canali web self, store

Miglioramento della **customer satisfaction** anche grazie ad internalizzazione di servizi

Sviluppo **PPA di medio-lungo termine con Clienti Finali** (sia B2B che B2C) per stabilizzazione margini



Sviluppo **posizione di leadership** nell'infrastruttura di **ricarica privata** sulla nostra customer base

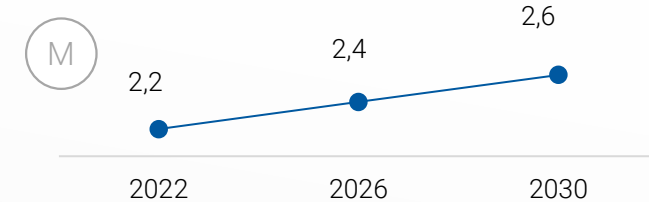
Installazione **colonnine semipubbliche** su territori dove Iren gestisce la rete elettrica (abilitando sinergie)

Sviluppo infrastrutture di ricarica per **trasporto pubblico locale** facendo leva su fondi pubblici

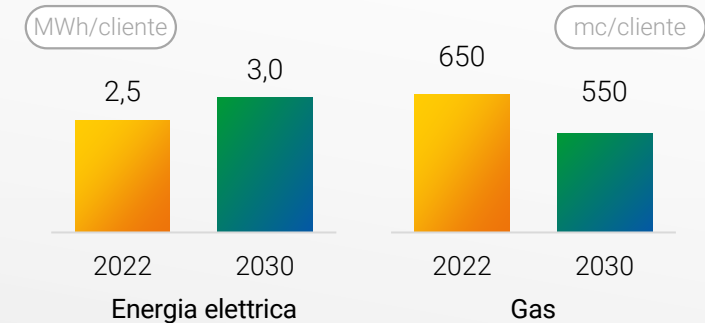
E-MOBILITY



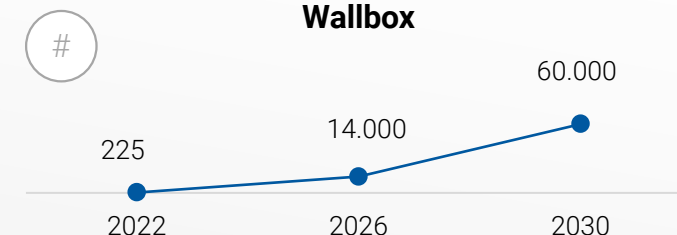
Customer base



Consumi unitari retail



Wallbox



INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

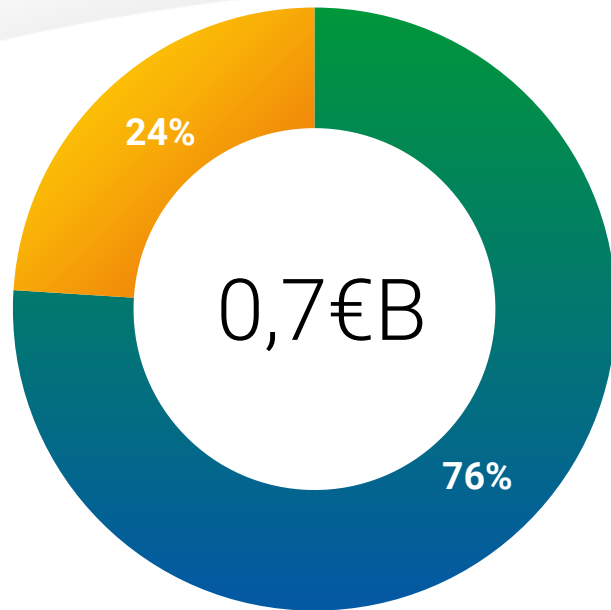
ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

MERCATO: RECUPERO DELLA MARGINALITÀ E NUOVE LINEE DI BUSINESS LEGATE ALLA SOSTENIBILITÀ

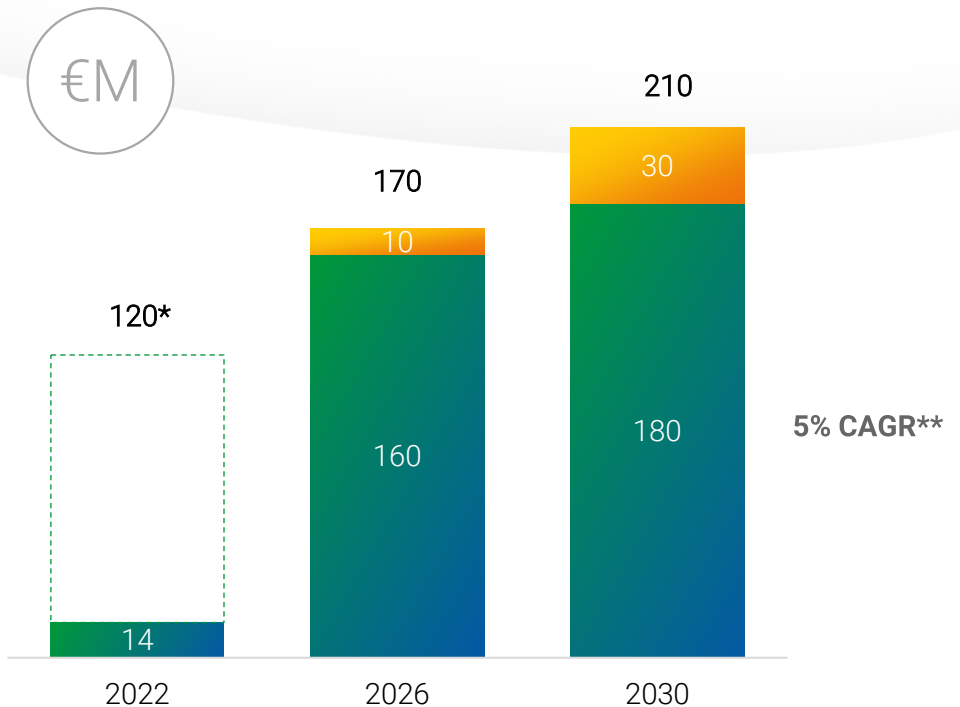
INVESTIMENTI: ~0,7€B



■ Clienti e servizi

■ E - mobility

EBITDA IN CRESCITA



- Recupero pieno valore del portafoglio clienti
- Contributo di Iren GO
- Crescita delle marginalità dei prodotti e servizi grazie alle comunità energetiche modello venditore

INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES



* Redditività standard

** Calcolato con riferimento alla redditività standard

SMART SOLUTIONS: PARTNER DI RIFERIMENTO PER I TERRITORI NELLA TRANSIZIONE ENERGETICA

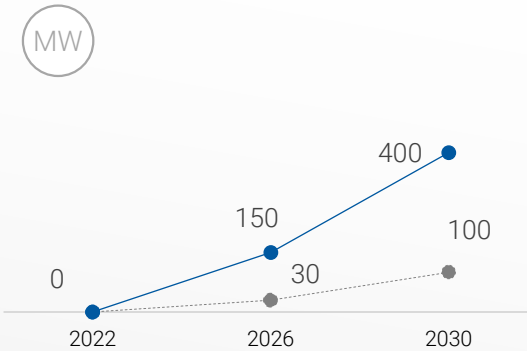
COMUNITÀ ENERGETICHE



Sviluppo comunità energetiche sul modello «produttore» o «venditore» a seconda delle esigenze dei clienti

Sviluppo portafoglio **servizi integrati** complementari alle comunità energetiche **per generazione valore di lungo periodo**

Comunità Energetiche



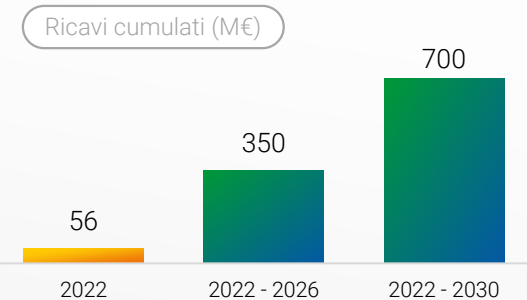
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



Sviluppo portafoglio servizi per generazione di valore su territori e municipalità di riferimento:

- Valorizzazione **distretti** partendo da riqualificazione di **servizi chiave** (es. scuole, ospedali, edifici pubblici)
- Gestione integrata di **progetti complessi** di rilevanza per i territori facendo leva su strumento **PPP** (es. servizi specifici di trasporto pubblico locale)
- **Servizi «smart»** (sicurezza, accessi ZTL, parcheggi, ...)

Progetti di riqualificazione PA



INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

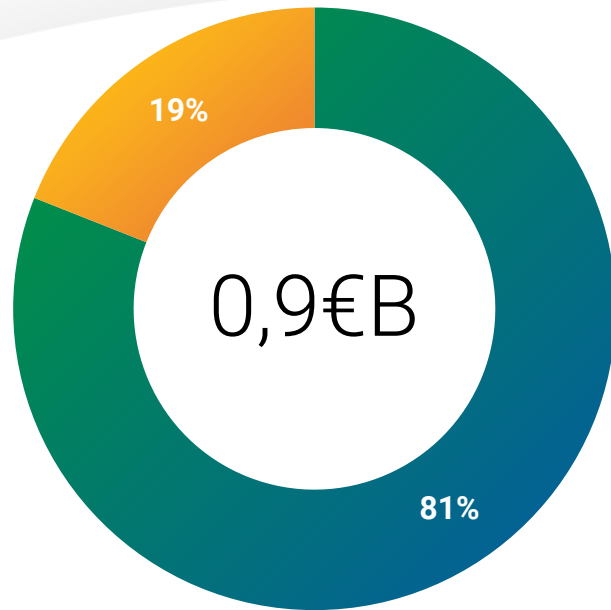
ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

SMART SOLUTIONS: RECUPERO DELLA REDDITIVITÀ GRAZIE AD UN PORTAFOGLIO INTEGRATO DI SOLUZIONI

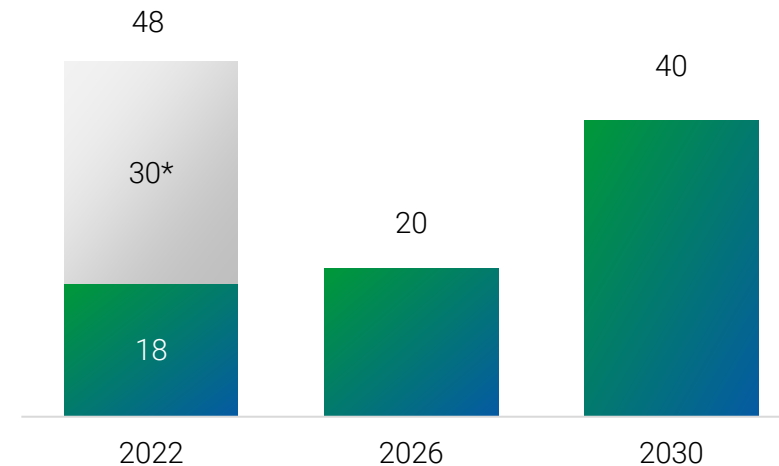
INVESTIMENTI: 0,9€B



■ Efficienza energetica ■ Comunità energetiche

EBITDA IN CRESCITA: 10% CAGR

€M



- Contributo da comunità energetiche modello produttore
- Partenariato pubblico/privato per l'efficientamento energetico degli edifici pubblici

**INVESTOR
DAY 2023**

FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES



RISULTATI

FY 2022

BUSINESS PLAN

STRATEGY

ACTION PLAN

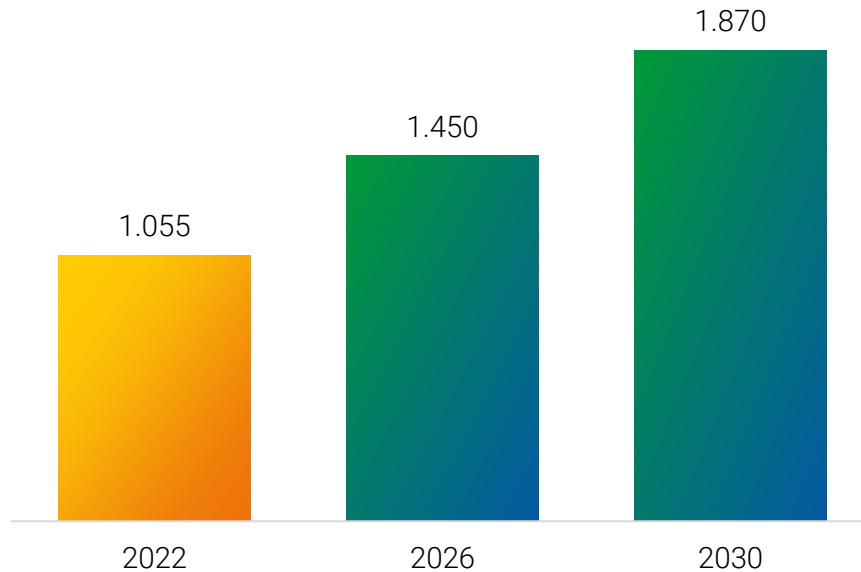
FINANCIALS

ANNEXES

CREAZIONE DI VALORE GIÀ NEI PRIMI ANNI DI PIANO

€M

EBITDA IN CRESCITA: 7% CAGR



€M

UTILE NETTO IN CRESCITA: 9% CAGR



2022 – 2030 FATTORI DI CRESCITA:

Crescita organica:

+580M€

Crescita inorganica:

+170M€

Dismissioni:

-60M€

Efficienze e sinergie:

+100M€

Scenario e regolazione:

+30M€

Stabile il profilo di business: ~70% dell'EBITDA da attività regolate e semi-regolate

INVESTOR
DAY 2023

FY 2022
RESULTS

STRATEGY

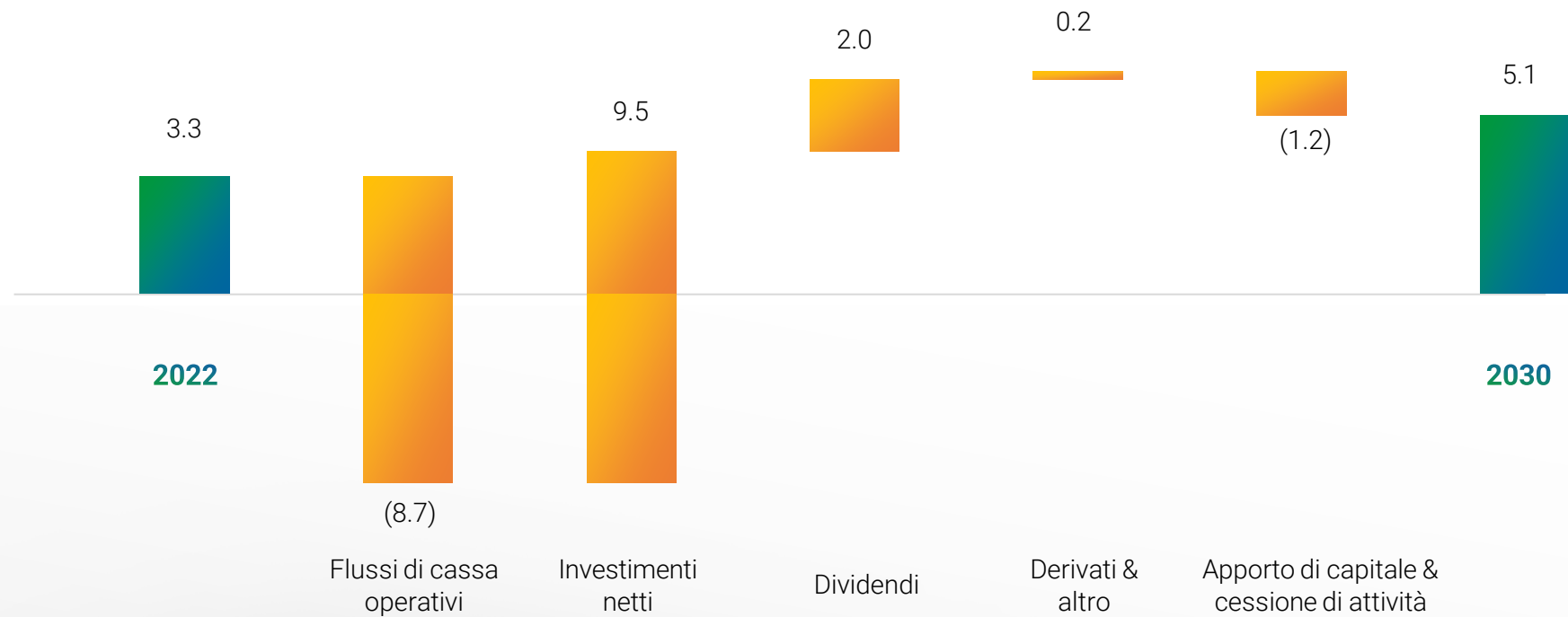
ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

ALLOCAZIONE DEL CAPITALE 2022-2030

€B



Attento equilibrio tra generazione di flussi di cassa e investimenti

INVESTOR
DAY 2023

FY 2022

STRATEGY

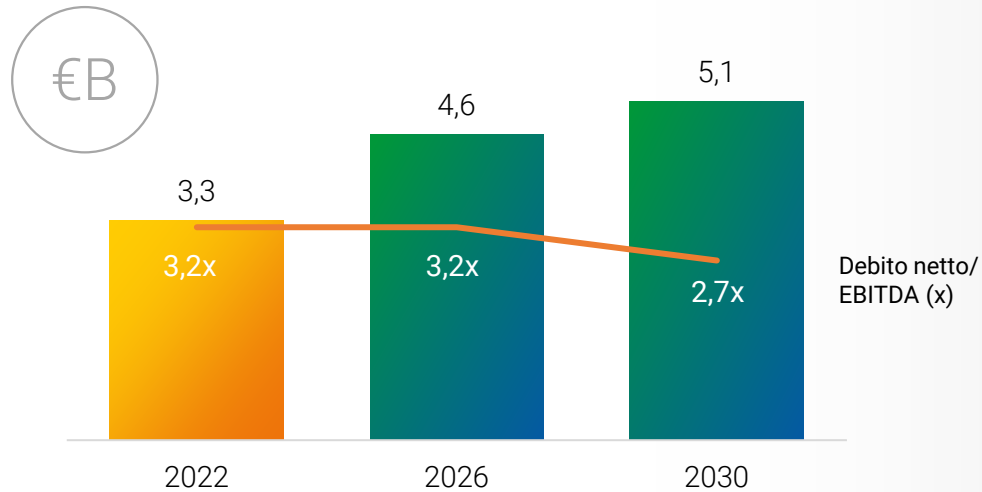
ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

UN PROFILO FINANZIARIO SOLIDO E A BASSO LIVELLO DI RISCHIO

EVOLUZIONE DEBITO NETTO



Forte commitment ai rating finanziari

S&P Global
Ratings

BBB-

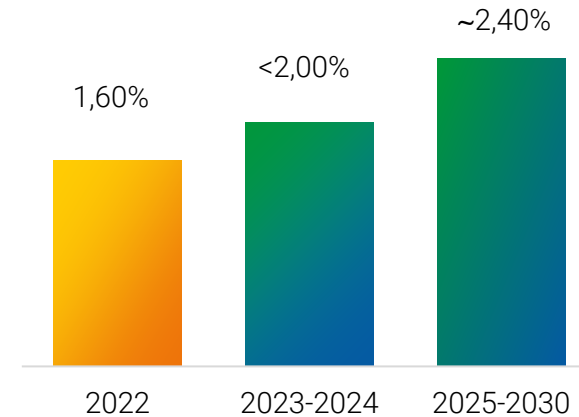
Positive

FitchRatings

BBB

Stable

COSTO MEDIO DEL DEBITO



5,3 anni*

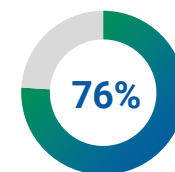
Durata media

96%*

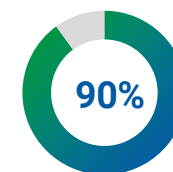
Debito a tasso fisso

* FY 2022

FINANZA SOSTENIBILE



2022



2024



2030

INVESTOR DAY 2023

FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

MINOR PROFILO DI RISCHIO RISPETTO AL PRECEDENTE PIANO

**INVESTOR
DAY 2023**



	RETI	AMBIENTE	ENERGIA	MERCATO	
					FY 2022
<ul style="list-style-type: none"> Strategia di Iren allineata con macrotrend di settore e regolazione EU 	✓	✓	✓	✓	STRATEGY
<ul style="list-style-type: none"> Diversi progetti strategici finanziati dal PNRR 	✓	✓			
<ul style="list-style-type: none"> Asset regolati a protezione dell'inflazione e dell'incremento tassi di interesse 	✓	✓			ACTION PLAN
<ul style="list-style-type: none"> Minor rischio di esecuzione per ridotta crescita esterna 	✓	✓	✓	✓	FINANCIALS
<ul style="list-style-type: none"> Incremento degli impianti autorizzati o in fase di autorizzazione 	✓	✓	✓		
<ul style="list-style-type: none"> Ridotta esposizione allo scenario energetico (PPA, natural hedging) 			✓	✓	ANNEXES

GUIDANCE 2023

**RECUPERO DELLA MARGINALITA'
DELLA MERCATO ASSOCIATA A
CRESCITA ORGANICA**

EBITDA: +6% VS 2022

**A SUPPORTO DELLA CRESCITA
INDUSTRIALE**

INVESTIMENTI LORDI: >1,2B€*

**include lavori e contributi*

**GESTIONE FINANZIARIA
SCRUPOLOSA**

PFN/EBITDA: ~3,3X

**INVESTOR
DAY 2023**FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

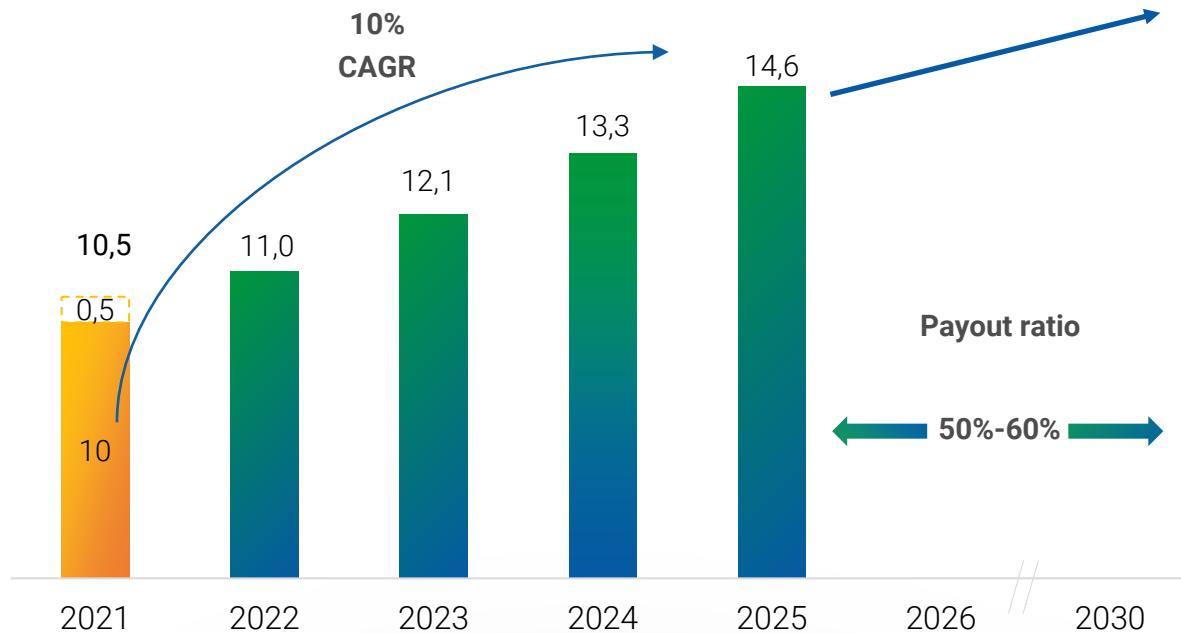
FINANCIALS

ANNEXES

CLOSING REMARKS

POLITICA DEI DIVIDENDI

Dividendo per azione, c€



Incremento del dividendo rispetto al Piano 2021

MAIN TAKEAWAYS



Politica dei dividendi confermata

Piano di sviluppo rafforzato

Maggiore visibilità su prospettive future: la maggior parte dei progetti previsti per il 2026 già autorizzati o in esecuzione

Rischio di esecuzione del Piano complessivamente ridotto, grazie al rafforzamento di azioni di mitigazione

Paniere di **ulteriori possibilità di sviluppo** non inserite a piano a servizio del sistema economico nazionale (attualmente non incluse nel Piano)

INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES



RISULTATI

FY 2022

BUSINESS PLAN

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

IREN IN BREVE



>7 MILIONI
ABITANTI NELLE 3 REGIONI DI RIFERIMENTO



Customers:

~2,2M settore dell'energia
~2,9M servizio idrico integrato
~3,8M settore della raccolta
~0,6M teleriscaldamento

INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES



Attività regolate

(59% EBITDA)

Energia

- RAB energia elettrica: 502 m€
- RAB gas: 724 m€
- **4,2% electricity network leaks** (vs. National avg. 6,8%)

Servizio Idrico Integrato

- RAB idrico: 1.330 mln€
- **31,2% perdite idriche** (vs media nazionale 40,7%)

Raccolta Rifiuti Urbani

- 1,9 Mn ton raccolta urbana
- **67,4% raccolta differenziata** (vs. media nazionale 64%)

Attività semiregolate

(20% EBITDA)

Certificati Verdi Idroelettrico

- 194 GWh certificati verdi prodotti attraverso idroelettrico
- **350K ton emissioni di CO₂ evitate da idroelettrico**

Teleriscaldamento

- 101 Mmc volumetrie da teleriscaldamento
- **605K ton CO₂ emissioni evitate dalla cogenerazione**

Smaltimento Raccolta Urbana

- 3 impianti Waste-To-Energy (capacità totale ~800 kton/ anno)
- **100% recupero di energia o materia dal totale rifiuti gestiti**

Attività non regolate

(21% EBITDA)

Generazione

- 3.300 MW di capacità di generazione di cui 745MW di rinnovabili
- **80% di elettricità prodotta da fonti sostenibili**

Mercato dell'Energia

- ~6 TWh elettricità venduta ai clienti finali
- ~2,5 Bcm gas venduto
- **92% customer satisfaction**

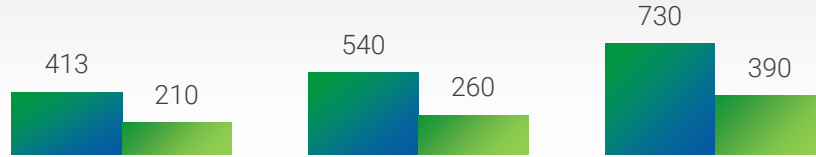
Rifiuti Speciali

- ~912K ton rifiuti speciali gestiti
- **233K ton rifiuti speciali per recupero energetico**

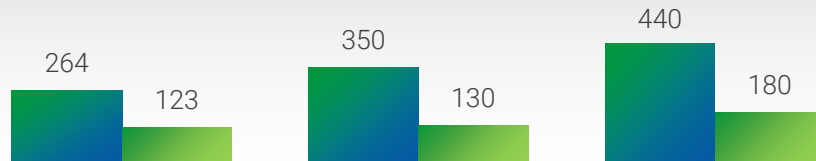
INVESTIMENTI E PROFITABILITÀ PER BUSINESS UNIT

EBITDA - EBIT - Mn Eur

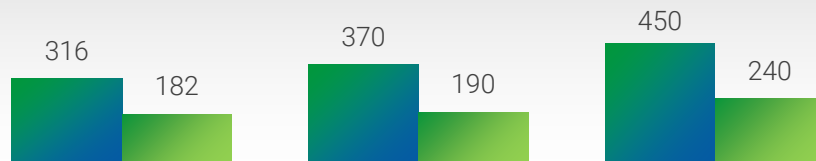
Reti



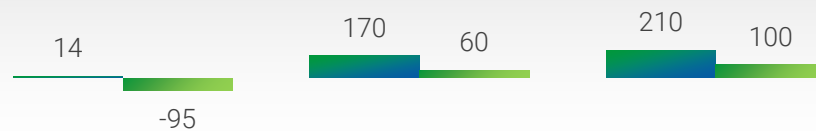
Ambiente



Energia



Mercato



Smart solutions



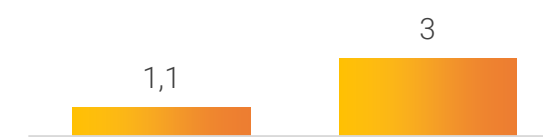
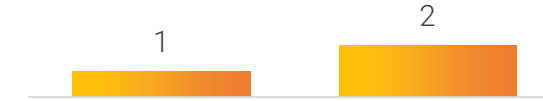
2022

2026

2030

■ EBITDA ■ EBIT

INVESTIMENTI LORDI - Bn Eur



2023-2026

2023-2030

INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES



FRAMEWORK REGOLATORI

INVESTOR DAY 2023

	GAS	ENERGIA ELETTRICA	IDRICO	Servizio integrato rifiuti e impianti minimi
Periodo regolatorio	6 anni (2020 – 2025)	8 anni (2016 – 2023)	4 anni (2020 – 2023)	4 anni (2022 – 2025)
Aggiornamento metodologia WACC	6 anni (2022 – 2027)	6 anni (2022 – 2027)	4 anni (2020 – 2023)	6 anni (2022 – 2027)
Aggiornamento WACC	Ogni 3 anni per parametri generali (2022) ¹ , parametri specifici ² nel 2023 (confermati)	Ogni 3 anni per parametri generali (2022) ¹ , parametri specifici ² nel 2024	Ogni 2 anni (2022)	Ogni 3 anni per parametri generali e specifici ² (2022)

Tassi reali (pre tax)	Fino al 2023	2024 - 2030
Distribuzione e misura gas	5,6%	5,6%
Distribuzione e misura EE	5,2%	5,2%
Gestione integrata dei rifiuti - impianti minimi	5,6% - 6,0%	5,6% - 6,0%
Sistema idrico integrato	4,8%	4,8%



FY 2022 RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

 Valori già definiti  Assunzioni

SCENARIO PIANO INDUSTRIALE

	2022	2026	2030
PUN (€/MWh)	303,1	108,5	80,2
PSV (€cent/smc)	121,9	39,0	23,7
ETS (€/Ton)	80,9	82,3	91,1
Clean spark spread - PSV (€/MWh)	22,5	5,2	2,7
Certificati Verdi Idroelettrici (€/MWh)	42,9	45,8	76,7
Certificati Efficienza Energetica (€/TEE)	256,8	250	250

INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

CONCESSIONI RETI

INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES



CONCESSIONI GAS

CONCESSIONI IDRICO

CONCESSIONI ELETTRICITÀ

ATEM	SCADENZA
Genova 1	Scaduta
Parma	Scaduta
Reggio Emilia	Scaduta
Vercelli	Scaduta
Piacenza 2 - Est	Scaduta

AREA	SCADENZA
Piacenza	Gara in corso
Reggio Emilia	2040
Genova	2032
Parma ¹	2027
Vercelli 1	2023
La Spezia	2033

AREA	SCADENZA
Torino	2030
Parma	2030
Vercelli 1	2030

1. Scadenza originaria al 2025 prorogata ex lege (L. Reg. Emilia-Romagna.n. 14/2021 Art.16)

CONCESSIONI IDROELETTRICO E RACCOLTA

CONCESSIONI IDROELETTRICHE

AREA	Impianto Idroelettrico	Potenza (MW)	Scadenza
Piemonte 1	Pont Ventoux-Susa	157	2034
Piemonte 2	Valle Orco e S. Mauro	300	Scaduta 2010 Proposta PPP inviata
Piemonte 3	S. Lorenzo, Moncalieri, La Loggia, Valle Dora	25	-
Campania	Nucleo Tusciano	108	2029
Liguria	Brugneto, Canate	10	Scaduta 2014 Concessione gestione idrica (2032)

PRINCIPALI CONCESSIONI RACCOLTA

AREA	SCADENZA
Parma	2037
Piacenza	2037
Reggio Emilia	Scaduta
Torino	2033
Vercelli 1	2028
Vercelli 2	2030
La Spezia	2028
Toscana sud	2033

INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

SUSTAINABLE FINANCING FRAMEWORK

■ Use of Sold Products (gas) ■ Fuel and Energy Related Activities

INVESTOR DAY 2023

KPI

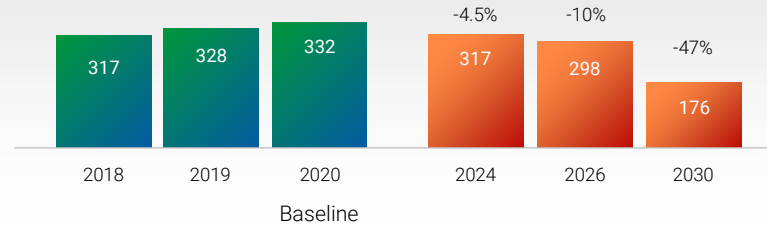
TARGET

SDG



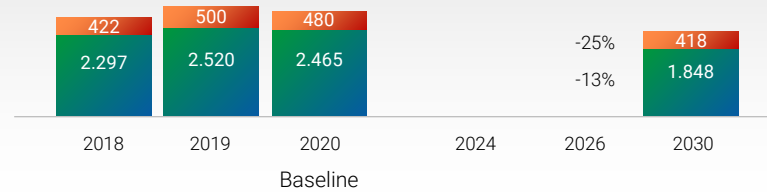
KPI#1

Scope 1 GHG Emissions Intensity (gCO2eq/kWh)



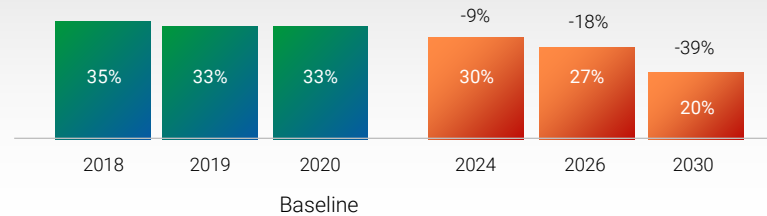
KPI#2

Scope 3 GHG Emissions Intensity (kt of CO2eq)



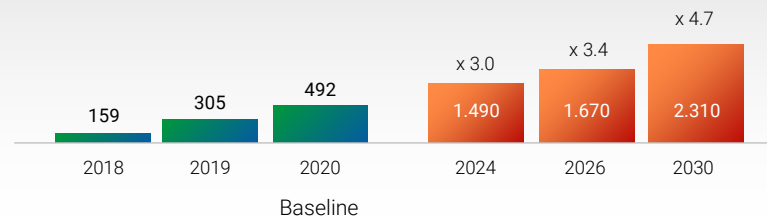
KPI#3

Water Leaks (%)



KPI#4

Waste treated in Group's Material Recovery Plants (kt)



FY 2022 RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES



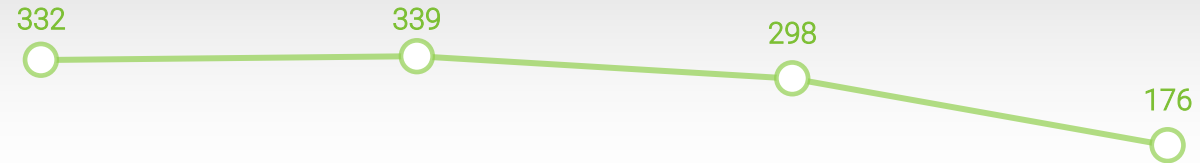
DECARBONIZZAZIONE



2020 2022 2026 2030

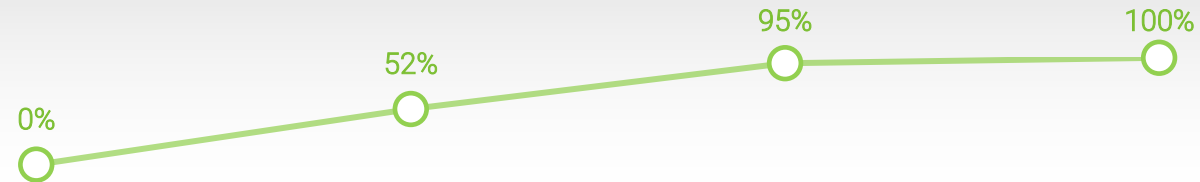
INVESTOR
DAY 2023

**Intensità carbonica della
produzione energetica**
(scope 1),
gCO₂/kWh



FY 2022
RESULTS

**Energia elettrica rinnovabile
certificata acquistata (scope 2), %**



STRATEGY

Emissioni scope 3

UTILIZZO DEI PRODOTTI
VENDUTI (GAS)

ATTIVITÀ RELATIVE AL
CARBURANTE E ALL'ENERGIA



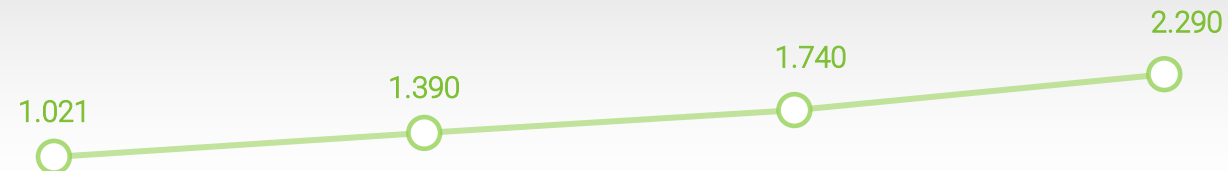
ACTION PLAN

**Risparmio energetico
dei processi produttivi,
kTep**



FINANCIALS

**Emissioni evitate da
recupero rifiuti, ktCO₂**



ANNEXES

ECONOMIA CIRCOLARE



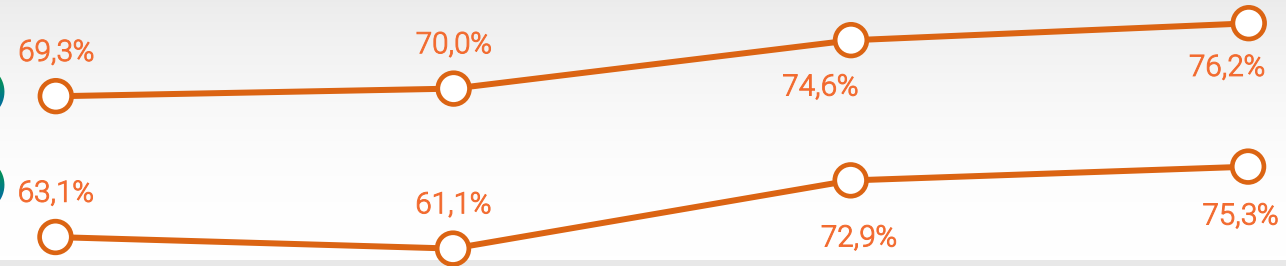
2020 2022 2026 2030

INVESTOR
DAY 2023

**Raccolta differenziata
nel bacino servito, %**

TERRITORI STORICI

ALTRI TERRITORI

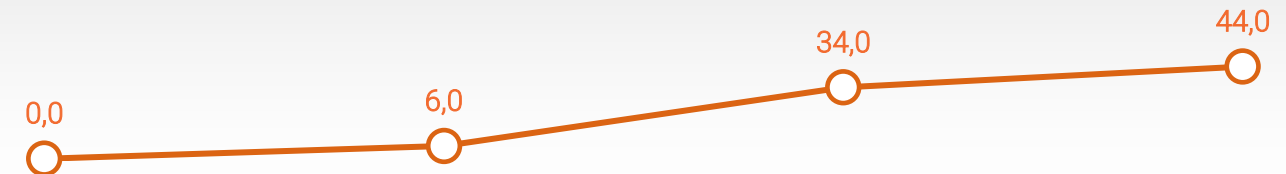


**Rifiuti a recupero di materia
in impianti del Gruppo,
kton**



irena SUSTAINABLE
FINANCING
FRAMEWORK

**Biometano da rifiuti
biodegradabili,
mmc**



**Riutilizzo acqua da
depurazione, mmc**



FY 2022
RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

RISORSE IDRICHE



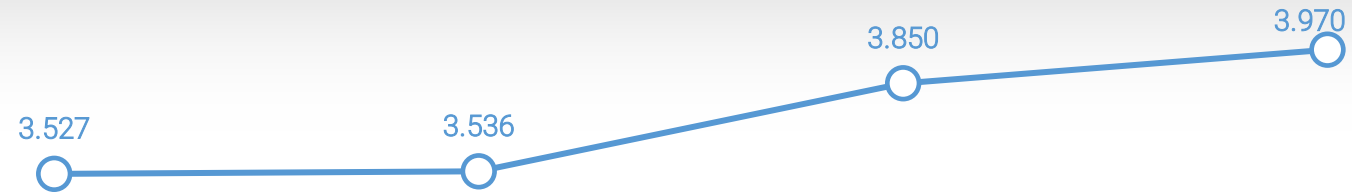
2020

2022

2026

2030

**Capacità depurativa,
k abitanti equivalenti**



FY 2022
RESULTS

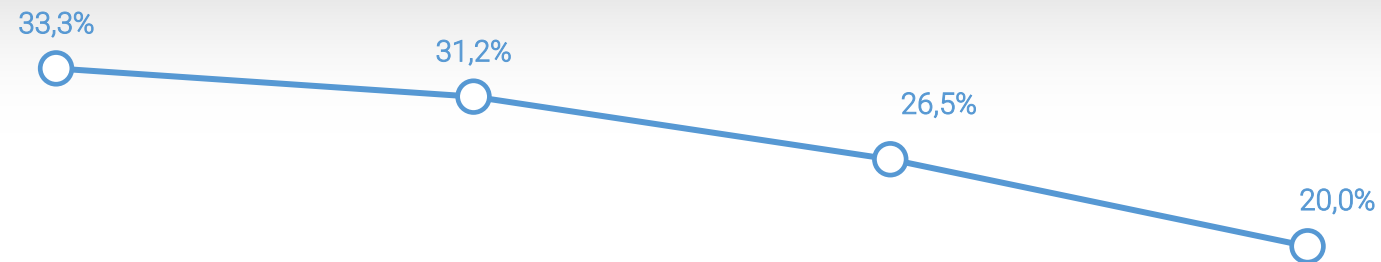
**Prelievi idrici dall'ambiente,
litri/abitante/giorno**



STRATEGY

**Perdite di rete
acquedottistica, %**

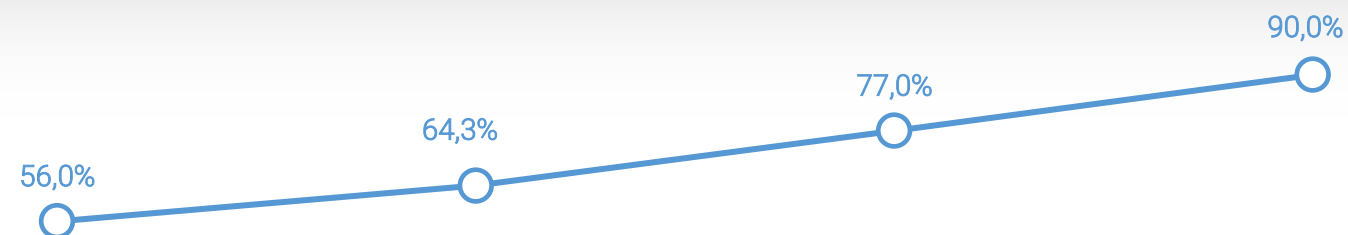
TERRITORI STORICI



iren SUSTAINABLE
FINANCING
FRAMEWORK

FINANCIALS

**Distrettualizzazione delle reti
acquedottistiche, %**



ANNEXES

INVESTOR
DAY 2023

CITTÀ RESILIENTI



2020

2022

2026

2030

**INVESTOR
DAY 2023**

**Estensione
teleriscaldamento urbano,
mmc**


 FY 2022
RESULTS

**Flotta veicoli aziendali
ecompatibili,
(% veicoli elettrici
e biometano su totale)**


STRATEGY

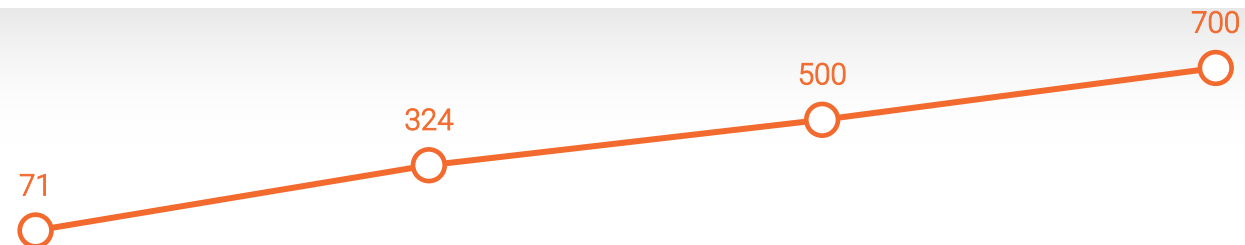
ACTION PLAN

**Energia elettrica green
venduta a clienti retail,
GWh**



FINANCIALS

**Risparmio energetico da prodotti/
servizi di Gruppo,
kTep**

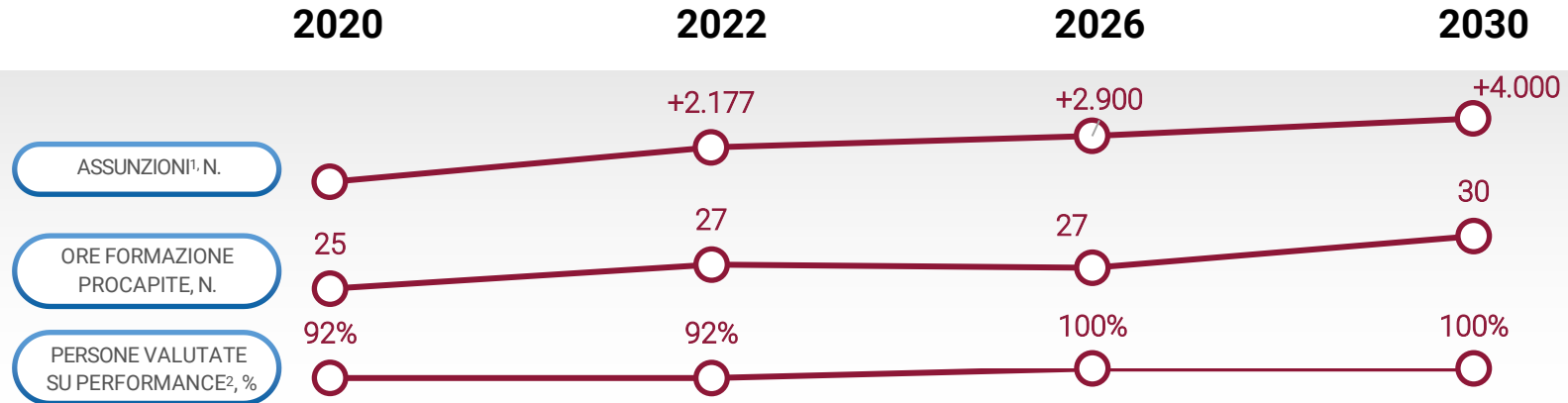


ANNEXES

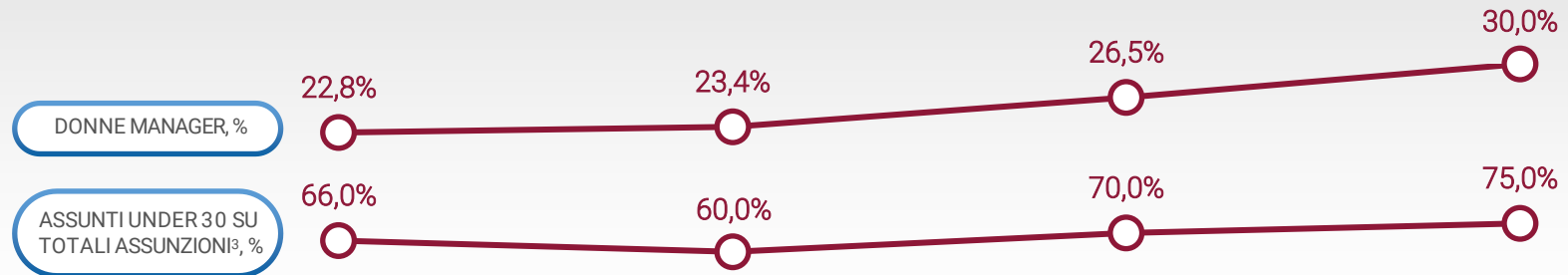
PEOPLE



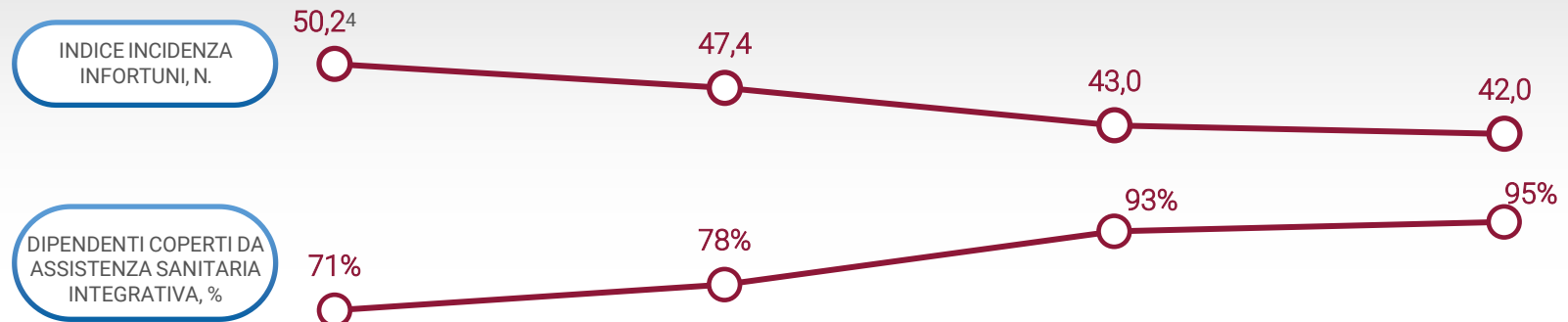
Occupazione, sviluppo e valorizzazione delle competenze



Diversity & Inclusion



Welfare e cura della persona


INVESTOR DAY 2023

FY 2022 RESULTS

STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

1: Crescita progressiva rispetto al 2020; 2: Su popolazione eleggibile: dirigenti, quadri e impiegati in servizio per oltre 6 mesi nell'anno; 3: Percentuale progressiva su assunzioni cumulative dal 2020 a tempo indeterminato e indipendenti da subentri in appalti e internalizzazioni; 4: Dato 2020 è 40,4 influenzato da emergenza Covid19, quindi è stato utilizzato come base il 2019. Anche il 2021 risulta ancora influenzato dall'emergenza sanitaria.