

Repertorio n. 72444

Raccolta n. 31842

Verbale di Assemblea ordinaria della società "IREN S.p.A."

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventuno. Il giorno di giovedì sei del mese di maggio

(6 maggio 2021)

alle ore undici e minuti due,

in Parma (PR), strada Santa Margherita n. 6/A,

avanti a me, dottor Carlo Maria Canali, Notaio in Parma, iscritto nel ruolo del Distretto Notarile di Parma,

è presente il signor

Ing. Renato Boero, nato a Torino (TO) il giorno 9 marzo 1962, domiciliato per la carica presso la sede della Società di cui oltre;

comparsa della cui identità personale io notaio sono certo, il quale dichiara che è stata convocata in questi luogo, giorno e ora, in unica convocazione, l'assemblea ordinaria (cui d'ora innanzi ci si riferisce semplicemente con l'espressione "Assemblea") della società:

- "IREN S.p.A.", con sede legale in Reggio nell'Emilia (RE), via Nubi di Magellano n. 30, capitale sociale di euro 1.300.931.377,00, interamente versato, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro Imprese di Reggio nell'Emilia: 07129470014 (R.E.A. 281364) (d'ora innanzi individuata anche come "Società" o "IREN");

per discutere e deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno di seguito trascritto.

==

Il sottoscritto Ing. Renato Boero (nel corso del verbale indicato anche solo come "Presidente"), sopra generalizzato, assume, nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società, la presidenza dell'Assemblea ai sensi dell'articolo 15 (quindici) dello Statuto sociale e propone di conferire al sottoscritto notaio l'incarico di Segretario



dell'Assemblea, invitandolo a redigere il relativo verbale.

Il Presidente premette che, alla luce dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 e in considerazione dei provvedimenti legislativi fino ad oggi emessi per il contrasto, il contenimento e la gestione dell'emergenza epidemiologica da virus COVID-19 e, più precisamente, avuto riguardo all'art. 106, comma 2, D.L. 18/2020 le cui disposizioni sono state da ultimo prorogate dal D.L. n. 183/2020 c.d. Mille proroghe (art. 3, comma 6) con pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale in data 31 dicembre 2020 e successivamente convertito con Legge n. 21 del 26 febbraio 2021 pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 51 del 1 marzo 2021, che consente alle società di prevedere l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'attribuzione delle deleghe solo al Rappresentante Designato in via esclusiva, la Società si è avvalsa della suddetta facoltà.

Il Presidente dà atto quindi che, ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D.L. 18/2020, oltre la già prevista possibilità di espressione del voto prima dell'assemblea mediante utilizzo di mezzi elettronici, l'intervento degli Azionisti in Assemblea ha luogo esclusivamente tramite il Rappresentante Designato Computershare S.p.A. ai sensi dell'art. 135-*undecies* del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF"), in persona del proprio dipendente/incaricato dott. Stefano Seglie che partecipa mediante collegamento audio-video.

Il Presidente preliminarmente rende noto ai presenti che:

- l'Assemblea è stata validamente convocata, ai sensi dell'art. 12.1 dello Statuto sociale, mediante pubblicazione dell'avviso di convocazione sul sito *internet* della Società e su "*Il Sole 24 Ore*" del 26 marzo 2021;
- l'avviso di convocazione, oltre la già prevista possibilità di espressione del voto prima dell'Assemblea mediante utilizzo di mezzi elettronici, prevede l'intervento degli Azionisti in Assemblea esclusivamente tramite il suddetto Rappresentante Designato ex art. 135-*undecies* del TUF, con preclusione pertanto della partecipazione "fisica" dei singoli Azionisti o di loro

delegati diversi dal Rappresentante Designato e nello stesso avviso sono riportate le istruzioni per Conferimento Delega e Istruzioni di voto al Rappresentante Designato e per le proposte di delibera da parte dei Soci sulle materie all'ordine del giorno;

- sul sito *internet* della Società (all'indirizzo [www.gruppoiren.it](http://www.gruppoiren.it), sezione Investitori, Corporate Governance, Assemblee), sono altresì riportate le modalità con le quali gli Azionisti hanno avuto la possibilità di trasmettere al suddetto Rappresentante Designato le istruzioni di voto e notificare alla Società le deleghe in via elettronica, nonché le modalità di conferimento allo stesso di deleghe o subdeleghe ai sensi dell'art. 135-*novies* del TUF, in deroga all'art. 135-*undecies*, comma 4, del TUF;

- ai sensi dell'art. 16.3 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione ha deciso di attivare anche modalità di espressione del voto prima dell'Assemblea mediante utilizzo di mezzi elettronici con i quali i soggetti legittimati hanno potuto esprimere direttamente il voto in Assemblea sulle proposte all'ordine del giorno mediante la compilazione e la trasmissione, entro il giorno precedente l'Assemblea, del modulo di voto accessibile attraverso il sopra citato sito *internet* della Società.

Egli ricorda anche che gli Azionisti potevano formulare, entro il 20 aprile 2021, proposte di deliberazione e/o votazione sulle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea, indicando l'argomento all'ordine del giorno al quale si riferiscono e riportando la specifica proposta di deliberazione e che, alla suddetta data, non sono pervenute proposte di delibera.

Il Presidente comunica infine che non è stata richiesta, entro i termini previsti dall'art. 126-*bis* del TUF, alcuna integrazione all'elenco delle materie all'ordine del giorno.

Il Presidente, dato atto che i componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 106, comma 2, del D.L. n. 18/2020, possono intervenire anche o esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione che ne garantiscano l'identificazione e la partecipazione ai lavori dell'Assemblea, secondo modalità che sono state loro comunicate,



attesta che:

- a) per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente, sono presenti presso la sede di svolgimento dell'Assemblea i Consiglieri signori Francesca Grasselli, Giacomo Malmesi e Gianluca Micconi mentre intervengono mediante un collegamento audio-video i Consiglieri signori Massimiliano Bianco (Amministratore Delegato), Moris Ferretti (Vice Presidente), Sonia Maria Margherita Cantoni, Enrica Maria Ghia, Pietro Paolo Giampellegrini, Alessandro Giglio, Maurizio Irrera, Cristiano Lavaggi, Ginevra Virginia Lombardi e Tiziana Merlino;
- b) per il Collegio Sindacale intervengono mediante un collegamento audio-video i Sindaci effettivi Michele Rutigliano (Presidente), Cristina Chiantia e Simone Caprari;
- c) ha giustificato la sua assenza il Consigliere Licia Soncini;
- d) è presente presso la sede di svolgimento dell'Assemblea il Direttore Affari Legali e Societari dott. Massimiliano Abramo mentre intervengono mediante un collegamento audio-video il Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo, dott. Massimo Levrino e la Responsabile del Societario Avv. Susanna Austa;
- e) intervengono infine mediante un sistema di audio-video collegamento i rappresentanti della società di revisione PWC dott. Domenico Cutrì e dott. Andrea Manchelli.

Il Presidente propone quindi, per un più funzionale svolgimento dei lavori assembleari, di adottare alcune norme regolamentari e precisamente Egli propone che:

- possano partecipare ai lavori assembleari alcuni dirigenti e funzionari della Società;
- siano presenti ospiti e personale del servizio di assistenza per far fronte alle esigenze tecniche e organizzative dei lavori.

Il Presidente a questo punto dà atto che:

- (i) il capitale sociale ammonta, alla data odierna, ad euro 1.300.931.377,00 interamente versato ed è suddiviso in numero 1.300.931.377 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00 ciascuna, dando atto che IREN alla data del 27 aprile 2021 (*record date*) deteneva n.

17.855.645 azioni proprie pari all'1,3725 per cento del capitale sociale, prive del diritto di voto ma computate ai fini del calcolo del quorum costitutivo dell'Assemblea;

(ii) sono presenti numero 483 (quattrocentoottantatre) Azionisti rappresentanti, per delega o mediante espressione di voto elettronico pervenuto prima dell'Assemblea, numero 1.038.275.087 (un miliardo trentotto milioni duecentosettantacinquemila ottantasette) azioni pari al 79,810135 per cento del capitale sociale (l'elenco di tutti i soci intervenuti in Assemblea, in proprio o per delega, con l'indicazione del numero di azioni di cui ciascuno di essi è titolare, verrà successivamente allegato al presente verbale, dopo avere precisato che sono fatte salve eventuali rettifiche e precisazioni dei dati comunicati e di quelli che saranno comunicati per ogni votazione, dovute alla verifica e controprova delle rilevazioni, che verranno eventualmente indicate in seguito in unica comunicazione al termine della riunione).

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a far presente l'eventuale carenza di legittimazione al voto, ai sensi degli artt. 2359 *bis* e 2372 del Codice Civile, e degli artt. 120, 121 e 122 del TUF e ciò a valere per tutte le votazioni nel corso della presente riunione; il Rappresentante Designato conferma che i suoi deleganti hanno dichiarato che non sussistono cause di incompatibilità o di sospensione del diritto di voto.

Il Presidente a questo punto, dopo avere:

- constatata la presenza in Assemblea, per delega o subdelega al Rappresentante Designato in via esclusiva o mediante espressione di voto elettronico, degli Azionisti il cui elenco nominativo con l'indicazione del numero delle azioni rappresentate e dei soggetti votanti – con la precisazione dei nominativi dei soggetti che avranno espresso voto contrario, si saranno astenuti o si saranno allontanati prima della votazione – verrà allegato al verbale della presente Assemblea;

- dato atto che sono stati regolarmente espletati nei confronti di CONSOB, degli Azionisti e del pubblico gli adempimenti informativi previsti dalla legge e dalle disposizioni regolamen-



tari e che non sono pervenute alla Società richieste di chiarimenti od osservazioni;

- considerato che, con riferimento alle norme di legge e statutarie vigenti, l'Assemblea ordinaria è regolarmente costituita e delibera qualunque sia la parte di capitale rappresentata dai soci partecipanti;

dichiara, in base ai poteri derivantigli dall'articolo 15 (quindici) dello Statuto, l'Assemblea validamente costituita in unica convocazione e atta a deliberare sui seguenti argomenti all'Ordine del Giorno:

- 1) Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020; Relazione sulla gestione, Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.**
- 2) Proposta di destinazione dell'utile d'esercizio: deliberazioni inerenti e conseguenti.**
- 3) Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2021 predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF (così come modificato dal D.Lgs. 49/2019), sezione prima: deliberazioni inerenti e conseguenti.**
- 4) Relazione sui compensi corrisposti 2020 ai sensi dell'art. 123-ter del TUF (così come modificato dal D.Lgs. 49/2019), sezione seconda: deliberazioni inerenti e conseguenti – deliberazione consultiva.**
- 5) Nomina del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2021-2022-2023 e determinazione relativi compensi: deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Il Presidente, dopo avere dato atto che le relazioni illustrative sulle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea, redatte ai sensi dell'art. 125-ter del TUF e dell'art. 84-ter del Regolamento Emittenti (Delibera CONSOB 14 maggio 1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni) sono state messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito *internet* di IREN nei termini e con le modalità di legge, comunica che, in base alle risultanze del Libro dei Soci e tenuto conto degli aggiornamenti relativi all'odierna Assemblea, delle comunicazioni pervenute e delle altre informazioni a disposizione, gli Azionisti che risultano

partecipare, direttamente o indirettamente, al capitale sociale della Società in misura superiore al 3 (tre) per cento al 27 aprile 2021 sono i seguenti:

1) Comune di Genova per il tramite di FSU – Finanziaria Sviluppo Utilities S.r.l., titolare di n. 245.249.617 azioni ordinarie della Società, pari al 18,852 per cento del capitale sociale di IREN;

2) Comune di Torino per il tramite di Finanziaria Città di Torino S.p.A. (in seguito anche “FCT”) titolare di n. 179.567.795 azioni ordinarie della Società, pari al 13,803 per cento del capitale sociale di IREN;

3) Comune di Reggio Emilia, titolare di n. 83.559.569 azioni ordinarie della Società, pari al 6,423 per cento del capitale sociale di IREN;

4) Comune di Parma, titolare di n. 41.158.566 azioni ordinarie della Società, pari al 3,163 per cento del capitale sociale di IREN, delle quali:

- n. 5.599.863 azioni ordinarie pari allo 0,43 per cento del capitale sociale detenute direttamente;

- n. 15.341.000 azioni tramite la controllata S.T.T. Holding S.p.A. pari all'1,179 per cento del capitale sociale di IREN;

- n. 20.217.703 azioni tramite la controllata Parma Infrastrutture S.p.A. pari all'1,554 per cento del capitale sociale di IREN.

Il Presidente comunica infine che l’Azionista Marco Bava ha fatto pervenire alcune domande alle quali è stata data risposta; dette domande e le relative risposte sono disponibili in apposita sezione del sito *internet* della Società ([www.gruppoiren.it](http://www.gruppoiren.it) – sezione *Investitori, Corporate Governance, Assemblee*) e vengono inoltre allegate al presente verbale sotto la lettera “A”.

= . = . =

Il Presidente dà quindi avvio ai lavori assembleari con la trattazione del primo punto all’ordine del giorno:



**1) Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020, Relazione sulla gestione, Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.**

Il Presidente, con riguardo all'andamento della gestione della Società nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 come rappresentata nel Bilancio che viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei Soci, ritiene di potersi astenere dal dare lettura della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, della Relazione sulla Gestione del Consiglio di Amministrazione, nonché delle Relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione concernenti il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020, per le quali rinvia al testo riprodotto nei fascicoli contenenti la documentazione di Bilancio reso pubblico nelle forme e nei termini di legge ([www.gruppoiren.it](http://www.gruppoiren.it) – sezione *Investitori, Corporate Governance, Assemblee*).

Il Presidente comunica quindi che il Consiglio di Amministrazione di IREN ha approvato in data 25 marzo 2021 il Bilancio di Sostenibilità 2020 (ovvero la Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario 2020) e ritiene di potersi astenere dal dare lettura della “Lettera agli Azionisti” e della “Lettera agli Stakeholder”, per le quali rinvia al testo reso pubblico sul sito *internet* della Società ([www.gruppoiren.it](http://www.gruppoiren.it) – sezione *Investitori, Corporate Governance, Assemblee*).

Egli rende noto che le *slides* di presentazione del Bilancio 2020, dei risultati e le prospettive di ciascuna Business Unit (BU Energia, BU Mercato, BU Reti e BU Ambiente) e quelle inerenti alle attività dei Comitati Territoriali e al contenuto del Bilancio di Sostenibilità 2020 sono state pubblicate sul sito *internet* della Società ([www.gruppoiren.it](http://www.gruppoiren.it), Sezione *Investitori, Corporate Governance, Assemblee*).

=.=.=

Il Presidente cede quindi la parola al notaio verbalizzante per la lettura della proposta relativa al primo punto posto all'ordine del giorno.

Il notaio verbalizzante dà quindi lettura di quanto segue:

«L'assemblea ordinaria degli Azionisti:

- preso atto del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 e della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;
- preso atto della Relazione del Collegio Sindacale;
- preso atto della Relazione della Società di revisione PriceWaterhouse Coopers S.p.A.;

delibera

di approvare il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 di Iren S.p.A.».

Il Presidente mette in votazione la proposta relativa all'approvazione del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 di cui è stata data lettura.

Egli invita il Rappresentante Designato a fornire i risultati della votazione, che vengono quindi dal medesimo rassegnati con indicazione dei voti favorevoli, contrari e astenuti raccolti e di eventuali non votanti.

Il Presidente dà atto che hanno partecipato alla votazione numero 483 (quattrocentoottantatre) Azionisti rappresentanti, per delega o mediante espressione di voto elettronico pervenuto prima dell'Assemblea, numero 1.038.275.087 (un miliardo trentotto milioni duecentosettantacinquemila ottantasette) azioni pari al 79,810135 per cento del capitale sociale e hanno espresso:

- a) voto favorevole n. 1.020.229.186 (un miliardo venti milioni duecentoventinovemila centottantasei) azioni pari al 98,261935 per cento del capitale sociale presente (e pari al 78,422982 per cento dell'intero capitale sociale);
- b) voto contrario n. 4.847.455 (quattro milioni ottocentoquarantasettemila quattrocentocinquantacinque) azioni pari allo 0,466876 per cento del capitale sociale presente (e pari allo 0,372614 per cento dell'intero capitale sociale);
- c) voto di astensione n. 1.731.194 (un milione settecentotrentunomila centonovantaquattro) azioni pari allo 0,166738 per cento del capitale sociale presente (e pari allo 0,133073 per cen-



to dell'intero capitale sociale);

d) non votanti n. 11.467.252 (undici milioni quattrocentosessantasettemila duecentocinquanta) azioni pari all'1,104452 per cento del capitale sociale presente (e pari allo 0,881465 per cento dell'intero capitale sociale).

Il Presidente proclama pertanto approvato, a maggioranza, il Bilancio 2020 (al presente verbale si allega, con lettera "B", un documento recante l'indicazione nominativa di coloro che hanno espresso voto favorevole, di coloro che hanno espresso voto contrario, di coloro che si sono astenuti e di coloro che non hanno votato, con la specificazione del numero di azioni per le quali il voto è stato espresso).

Il Presidente richiede l'allegazione al presente verbale del fascicolo del Bilancio 2020 (detto documento viene quindi allegato al verbale sotto la lettera "C").

=.=.=

Il Presidente passa alla trattazione del secondo argomento all'ordine del giorno:

## **2) Proposta di destinazione dell'utile di esercizio: deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Il Presidente ritiene di potersi astenere dal dare lettura integrale della Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione, per la quale rinvia al testo reso pubblico nelle forme e nei termini di legge nonché disponibile sul sito *internet* della Società ([www.gruppoiren.it](http://www.gruppoiren.it) – sezione *Investitori, Corporate Governance, Assemblee*).

Il Presidente cede quindi la parola al notaio verbalizzante per la lettura della proposta relativa al secondo punto posto all'ordine del giorno.

Il notaio verbalizzante dà quindi lettura di quanto segue:

*«L'assemblea ordinaria degli Azionisti:*

*- preso atto del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 e della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;*

*- preso atto della Relazione del Collegio Sindacale;*

- preso atto della Relazione della Società di revisione PriceWaterhouse Coopers S.p.A.;

*delibera*

*di approvare la proposta di destinazione dell'utile di esercizio pari ad Euro 210.063.019,55*

*come segue:*

- *quanto ad euro 10.503.150,98, pari al 5% dell'utile di esercizio, a riserva legale;*
- *quanto a massimi euro 123.588.480,82 a dividendo agli Azionisti, corrispondente ad euro 0,095 per ciascuna delle massime n. 1.300.931.377 azioni ordinarie costituenti il capitale sociale della Società con la precisazione che le eventuali azioni proprie non beneficeranno del dividendo; il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal giorno 23 giugno 2021, contro stacco cedola il 21 giugno 2021 e record date il 22 giugno 2021;*
- *in una apposita riserva di utili portati a nuovo, l'importo residuo pari ad almeno euro 75.971.387,75.».*

Il Presidente mette in votazione la proposta relativa all'approvazione della destinazione dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 di cui è stata data lettura.

Egli invita il Rappresentante Designato a fornire i risultati della votazione, che vengono quindi dal medesimo rassegnati con indicazione dei voti favorevoli, contrari e astenuti raccolti e di eventuali non votanti.

Il Presidente dà atto che hanno partecipato alla votazione numero 483 (quattrocentoottantatre) Azionisti rappresentanti, per delega o mediante espressione di voto elettronico pervenuto prima dell'Assemblea, numero 1.038.275.087 (un miliardo trentotto milioni duecentosettantacinquemila ottantasette) azioni pari al 79,810135 per cento del capitale sociale e hanno espresso:

- a) voto favorevole n. 1.021.808.475 (un miliardo ventuno milioni ottocentotomila quattrocentosettantacinque) azioni pari al 98,414041 per cento del capitale sociale presente (e pari al 78,544379 per cento dell'intero capitale sociale);



b) voto contrario n. 4.249.555 (quattro milioni duecentoquarantanovemila cinquecentocinquantacinque) azioni pari allo 0,409290 per cento del capitale sociale presente (e pari allo 0,326655 per cento dell'intero capitale sociale);

c) voto di astensione n. 749.805 (settecentoquarantanovemila ottocentocinque) azioni pari allo 0,072216 per cento del capitale sociale presente (e pari allo 0,057636 per cento dell'intero capitale sociale);

d) non votanti n. 11.467.252 (undici milioni quattrocentosessantasettemila duecentocinquantadue) azioni pari all'1,104452 per cento del capitale sociale presente (e pari allo 0,881465 per cento dell'intero capitale sociale).

Il Presidente proclama pertanto approvata, a maggioranza, la proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio 2020 (al presente verbale si allega, con lettera "D", un documento recante l'indicazione nominativa di coloro che hanno espresso voto favorevole, di coloro che hanno espresso voto contrario, di coloro che si sono astenuti e di coloro che non hanno votato, con la specificazione del numero di azioni per le quali il voto è stato espresso).

=.=.=

Il Presidente passa alla trattazione del terzo argomento all'ordine del giorno:

**3) Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2021 predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF (così come modificato dal D.Lgs. 49/2019), sezione prima: deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Il Presidente ricorda che l'art. 123-ter del TUF, comma 3-ter (così come modificato dal D.Lgs. 49/2019) richiede un voto deliberativo (vincolante) sulla sezione prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione redatta secondo quanto previsto dai commi 3 e 3-bis del medesimo articolo.

Egli rende noto che la Relazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società, su proposta del Comitato per la remunerazione e le nomine, ed è stata messa a dispo-

sizione del pubblico ai sensi della normativa applicabile in data 7 aprile 2021, nel rispetto dei termini di legge.

Il Presidente ritiene di potersi astenere dal dare lettura integrale della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e della "Lettera del Presidente del Comitato per la Remunerazione e le Nomine", per le quali rinvia al testo pubblicato sul sito *internet* della Società ([www.gruppoiren.it](http://www.gruppoiren.it) – sezione *Investitori, Corporate Governance, Assemblée*).

Il Presidente cede quindi la parola al notaio verbalizzante per la lettura della proposta relativa al terzo punto posto all'ordine del giorno.

Il notaio verbalizzante dà quindi lettura di quanto segue:

«*L'assemblea ordinaria degli Azionisti:*

- *preso atto della Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2021 e compensi corrisposti 2020 predisposta dal Consiglio di Amministrazione, in applicazione di quanto previsto dall'art. 123-ter del decreto legislativo 58/98 e successive integrazioni e modificazioni, ed alle indicazioni contenute nell'art. 84-quater introdotto dalla Consob nel Regolamento Emittenti con delibera n. 18049 del 23 dicembre 2011 e successive integrazioni e modificazioni;*
- *esaminata in particolare la "Sezione Prima" relativa alla politica della Società in materia di remunerazione 2021 dei componenti degli organi amministrazione, dell'organo di controllo e dei Dirigenti con Responsabilità strategiche e alle procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica, anche per i casi di deroga temporanea dovuti a circostanze eccezionali;*
- *avuto riguardo al Codice di Corporate Governance delle società quotate, al quale la Società aderisce;*

*delibera*

*di approvare la sezione prima ("Politiche sulla Remunerazione 2021") della Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2021 e sui compensi corrisposti 2020.»*



Il Presidente mette in votazione la proposta relativa all'approvazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2021 e sui compensi corrisposti 2020 di cui è stata data lettura.

Egli invita il Rappresentante Designato a fornire i risultati della votazione, che vengono quindi dal medesimo rassegnati con indicazione dei voti favorevoli, contrari e astenuti raccolti e di eventuali non votanti.

Il Presidente dà atto che hanno partecipato alla votazione numero 483 (quattrocentoottantatre) Azionisti rappresentanti, per delega o mediante espressione di voto elettronico pervenuto prima dell'Assemblea, numero 1.038.275.087 (un miliardo trentotto milioni duecentosettantacinquemila ottantasette) azioni pari al 79,810135 per cento del capitale sociale e hanno espresso:

- a) voto favorevole n. 971.010.668 (novecentosettantuno milioni diecimila seicentosessantotto) azioni pari al 93,521522 per cento del capitale sociale presente (e pari al 74,639653 per cento dell'intero capitale sociale);
- b) voto contrario n. 55.047.362 (cinquantacinque milioni quarantasettemila trecentosessantadue) azioni pari al 5,301809 per cento del capitale sociale presente (e pari al 4,231381 per cento dell'intero capitale sociale);
- c) voto di astensione n. 749.805 (settecentoquarantanovemila ottocentocinque) azioni pari allo 0,072216 per cento del capitale sociale presente (e pari allo 0,057636 per cento dell'intero capitale sociale);
- d) non votanti n. 11.467.252 (undici milioni quattrocentosessantasettemila duecentocinquattadue) azioni pari all'1,104452 per cento del capitale sociale presente (e pari allo 0,881465 per cento dell'intero capitale sociale).

Il Presidente proclama pertanto approvata, a maggioranza, la proposta di approvazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2021 e sui compensi corrisposti nel 2020

(al presente verbale si allega, con lettera "E", un documento recante l'indicazione nominativa di coloro che hanno espresso voto favorevole, di coloro che hanno espresso voto contrario, di coloro che si sono astenuti e di coloro che non hanno votato, con la specificazione del numero di azioni per le quali il voto è stato espresso).

=,=,=

Il Presidente passa alla trattazione del quarto argomento all'ordine del giorno:

**4) Relazione sui compensi corrisposti 2020 ai sensi dell'art. 123-ter del TUF (così come modificato dal D.Lgs. 49/2019), sezione seconda: deliberazioni inerenti e conseguenti – deliberazione consultiva.**

Il Presidente ricorda che l'art. 123-ter, comma 6, del TUF richiede un voto (favorevole o contrario) sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti prevista dai commi 1, 2 e 4 del medesimo articolo, precisando che la relativa deliberazione non è vincolante.

Egli precisa che la Relazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, ed è stata messa a disposizione del pubblico nei termini di legge.

Il Presidente ritiene di potersi astenere dal dare lettura integrale della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione per la quale rinvia al testo pubblicato sul sito *internet* della Società ([www.gruppoiren.it](http://www.gruppoiren.it) – sezione *Investitori, Corporate Governance, Assemblee*).

Il Presidente cede quindi la parola al notaio verbalizzante per la lettura della proposta relativa al quarto punto posto all'ordine del giorno.

Il notaio verbalizzante dà quindi lettura di quanto segue:

*«L'assemblea ordinaria degli Azionisti:*

*- preso atto della Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2021 e sui compensi corrisposti 2020 predisposta dal Consiglio di Amministrazione, in applicazione di quanto*



*previsto dall'art. 123-ter del decreto legislativo 58/98 e successive integrazioni e modificazioni, ed alle indicazioni contenute nell'art. 84-quater introdotto dalla Consob nel Regolamento Emittenti con delibera n. 18049 del 23 dicembre 2011 e successive integrazioni e modificazioni;*

*- esaminata in particolare la "Sezione Seconda" che contiene le informazioni di cui al comma 4 dell'art. 123 ter del decreto legislativo 58/98 e successive integrazioni e modificazioni;*

*- avuto riguardo al Codice di Autodisciplina delle società quotate, al quale la Società aderisce;*

*delibera*

*di esprimersi in senso favorevole sulla "Sezione Seconda" ("Compensi corrisposti esercizio 2020") della Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2021 e sui compensi corrisposti 2020.».*

Il Presidente mette in votazione la proposta relativa alla "Sezione Seconda" ("Compensi corrisposti esercizio 2020") della Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2021 e sui compensi corrisposti 2020 di cui è stata data lettura.

Egli invita il Rappresentante Designato a fornire i risultati della votazione, che vengono quindi dal medesimo rassegnati con indicazione dei voti favorevoli, contrari e astenuti raccolti e di eventuali non votanti.

Il Presidente dà atto che hanno partecipato alla votazione numero 483 (quattrocentoottantatre) Azionisti rappresentanti, per delega o mediante espressione di voto elettronico pervenuto prima dell'Assemblea, numero 1.038.275.087 (un miliardo trentotto milioni duecentosettantacinquemila ottantasette) azioni pari al 79,810135 per cento del capitale sociale e hanno espresso:

a) voto favorevole n. 997.135.574 (novecentonovantasette milioni centotrentacinquemila cinquecentosettantaquattro) azioni pari al 96,037706 per cento del capitale sociale presente (e

pari al 76,647823 per cento dell'intero capitale sociale);

b) voto contrario n. 24.390.969 (ventiquattro milioni trecentonovantamila novecentosessantanove) azioni pari al 2,349182 per cento del capitale sociale presente (e pari all'1,874885 per cento dell'intero capitale sociale);

c) voto di astensione n. 5.281.292 (cinque milioni duecentoottantunomila duecentonovantadue) azioni pari allo 0,508660 per cento del capitale sociale presente (e pari allo 0,405962 per cento dell'intero capitale sociale);

d) non votanti n. 11.467.252 (undici milioni quattrocentosessantasettemila duecentocinquantadue) azioni pari all'1,104452 per cento del capitale sociale presente (e pari allo 0,881465 per cento dell'intero capitale sociale).

Il Presidente proclama pertanto approvata, a maggioranza, la proposta relativa alla "Sezione Seconda" ("Compensi corrisposti esercizio 2020") della Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2021 e sui compensi corrisposti 2020 (al presente verbale si allega, con lettera "F", un documento recante l'indicazione nominativa di coloro che hanno espresso voto favorevole, di coloro che hanno espresso voto contrario, di coloro che si sono astenuti e di coloro che non hanno votato, con la specificazione del numero di azioni per le quali il voto è stato espresso).

==.=

Il Presidente passa alla trattazione del quinto argomento all'ordine del giorno:

**5) Nomina del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2021-2022-2023 e determinazione relativi compensi: deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Il Presidente ricorda che la Relazione Illustrativa redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprensiva degli "Orientamenti relativi al Collegio Sindacale di Iren S.p.A. che sarà eletto dall'Assemblea degli Azionisti del 6 maggio 2021" è disponibile sul sito internet della Società ([www.gruppoiren.it](http://www.gruppoiren.it) – sezione *Investitori – Corporate Governance – Assemblee*) e ritiene di



potersi astenere dal dare lettura integrale della predetta Relazione sul presente punto all'ordine del giorno, per la quale rinvia al testo reso pubblico nelle forme e nei termini di legge.

Il Presidente comunica che sono state depositate, entro le ore 12 del 12 aprile 2021, n. 2 liste per la nomina dei componenti il Collegio Sindacale; tali liste sono state pubblicate in data 15 aprile 2021 nel rispetto delle modalità e dei termini previsti dalle vigenti disposizioni statutarie di cui all'articolo 29 e dall'art. 144-*octies* combinato con l'art. 144-*sexies* del Regolamento Emittenti (delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni).

In particolare:

1) la lista n. 1 è stata presentata dagli Azionisti "Finanziaria Sviluppo Utilities", "Finanziaria Città di Torino Holding S.p.A.", Comune di Reggio Emilia e altri soci pubblici aderenti al patto parasociale sottoscritto tra il 20 marzo 2019 e il 3 aprile 2019 (come puntualmente indicati nella lista pubblicata), titolari di n. 574.084.739 azioni pari al 57,877% del totale dei diritti di voto (1.974.250.071) indicando i seguenti candidati:

- Candidato n. 1 alla carica di Sindaco effettivo: Ugo Ballerini, nato a Pisa il 28 ottobre 1947;
- Candidato n. 2 alla carica di Sindaco effettivo: Cristina Chiantia, nata a Torino il 7 maggio 1975;
- Candidato n. 3 alla carica di Sindaco effettivo: Simone Caprari, nato a Reggio Emilia il 10 gennaio 1975;
- Candidato n. 4 alla carica di Sindaco effettivo: Margherita Spaini, nata a Torino il 7 febbraio 1961;
- Candidato n. 5 alla carica di Sindaco effettivo: Vittorio Guidetti, nato a Reggio Emilia il 16 aprile 1949;
- Candidato n. 1 alla carica di Sindaco supplente: Lucia Tacchino, nata a Genova il 18 aprile

1979;

- Candidato n. 2 alla carica di Sindaco supplente: Daniela Demichelis, nata a Saluzzo (CN) il 4 marzo 1983;

2) la lista n. 2 è stata presentata, sotto l'egida di Assogestioni, da diverse società di gestione del risparmio di diritto italiano ed estero, per conto dei loro fondi comuni di investimento, titolari complessivamente di n. 61.119.023 azioni, pari al 4,69810% delle azioni aventi diritto di voto in assemblea dei soci di Iren S.p.A., indicando i seguenti candidati:

- Candidato n. 1 alla carica di Sindaco effettivo: Michele Rutigliano, nato a Milano il 6 ottobre 1953;

- Candidato n. 2 alla carica di Sindaco effettivo: Sonia Ferrero, nata a Torino il 19 gennaio 1971;

- Candidato n. 1 alla carica di Sindaco supplente: Fabrizio Riccardo Di Giusto, nato a Collevocchio (RI) il 20 giugno 1966;

- Candidato n. 2 alla carica di Sindaco supplente: Barbara Cavalieri, nata a Roma il 13 febbraio 1969.

Il Presidente dichiara che, per tutti i candidati delle liste suddette, sono state depositate presso la sede sociale di IREN apposite dichiarazioni con le quali i medesimi hanno accettato la propria candidatura, dichiarando l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità previste dalla Legge, nonché l'esistenza dei requisiti di eleggibilità, onorabilità, professionalità e indipendenza prescritti dalla legge per i membri del Collegio Sindacale e le cariche ricoperte.

Il Presidente, dopo avere ricordato che, ai sensi dell'art. 29.4 dello Statuto sociale di IREN, ogni Socio avente diritto al voto non può presentare o votare più di una lista, dichiara quindi aperta la procedura di votazione delle liste in merito alla nomina dei componenti il Collegio Sindacale, dando atto che per la delibera assembleare avente ad oggetto la nomina dei com-



ponenti del Collegio Sindacale si applicheranno le disposizioni dell'art. 6.1-bis (iii) dello Statuto sociale che prevedono la maggiorazione del diritto di voto.

Egli invita il Rappresentante Designato a fornire i risultati della votazione, che vengono quindi dal medesimo rassegnati con indicazione dei voti favorevoli, contrari e astenuti raccolti e di eventuali non votanti.

Il Presidente dà atto che hanno partecipato alla votazione numero 483 (quattrocentottantatre) Azionisti rappresentanti, per delega o mediante espressione di voto elettronico pervenuto prima dell'Assemblea, numero 1.038.275.087 (un miliardo trentotto milioni duecentosettantacinquemila ottantasette) azioni pari al 79,810135 per cento del capitale sociale e portatori di n. 1.682.096.733 (un miliardo seicentoottantadue milioni novantaseimila settecentotrentatre) diritti di voto, che hanno espresso:

- a) voto favorevole per la lista n. 1 n. 1.357.945.424 (un miliardo trecentocinquantesette milioni novecentoquarantacinquemila quattrocentoventiquattro) diritti di voto pari all'80,729330 per cento dei diritti di voto ammessi (e pari al 68,782848 per cento del totale dei diritti di voto);
- b) voto favorevole per la lista n. 2 n. 307.686.364 (trecentosette milioni seicentoottantaseimila trecentosessantaquattro) diritti di voto pari al 18,291835 per cento dei diritti di voto ammessi (e pari al 15,584974 per cento del totale dei diritti di voto);
- c) voto contrario n. 9.855.120 (nove milioni ottocentocinquantesettecentoventi) diritti di voto pari allo 0,585883 per cento dei diritti di voto ammessi (e pari allo 0,499183 per cento del totale dei diritti di voto);
- d) voto di astensione n. 6.405.825 (sei milioni quattrocentocinquemila ottocentoventicinque) diritti di voto pari allo 0,380824 per cento dei diritti di voto ammessi (e pari allo 0,324469 per cento del totale dei diritti di voto);
- e) non votanti n. 204.000 (duecentoquattromila) diritti di voto pari allo 0,012128 per cento dei

diritti di voto ammessi (e pari allo 0,010333 per cento del totale dei diritti di voto).

Il Presidente dà atto che si allega al presente verbale, con lettera "G", un documento recante il voto espresso dagli aventi diritto, con l'indicazione del numero delle rispettive azioni, e che detto documento, ai sensi dell'articolo 125-*quater* del TUF, sarà messo a disposizione del pubblico sul sito *internet* della Società nei tempi previsti dalla normativa vigente.

Il Presidente dichiara quindi che:

a) dalla lista n. 1 che ha ottenuto il maggior numero di voti espressi dai Soci sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono stati elencati nella lista stessa, tre Sindaci effettivi e un Sindaco supplente, e precisamente:

- Ugo Ballerini, Sindaco effettivo
- Cristina Chiantia Sindaco effettivo
- Simone Caprari Sindaco effettivo
- Lucia Tacchino Sindaco supplente

b) dalla lista n. 2 sono tratti due Sindaci effettivi e un Sindaco supplente e precisamente:

- Michele Rutigliano, Sindaco effettivo
- Sonia Ferrero, Sindaco effettivo
- Fabrizio Riccardo Di Giusto, Sindaco supplente

Egli dichiara che la Presidenza del Collegio Sindacale spetta, ai sensi dell'art. 28.3 dello Statuto e dell'art. 148 comma 2-*bis* del TUF, combinato con l'art. 147-*ter* comma 1-*bis* Regolamento Consob, al primo candidato della lista n. 2 che ha ottenuto il maggior numero di voti e pertanto al dott. Michele Rutigliano.

Il Presidente dà atto inoltre che il Collegio Sindacale resterà in carica tre esercizi e più precisamente fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio che chiuderà al 31 dicembre 2023.

Egli invita quindi l'Assemblea dei Soci a deliberare in merito alla determinazione del com-



penso spettante ai Sindaci effettivi e ricorda che il compenso annuo spettante ai componenti effettivi del Collegio Sindacale uscente era pari ad euro 45.000,00 (quarantacinquemila/00) lordi annui per il Presidente ed euro 30.000,00 (trentamila/00) lordi annui per i membri effettivi, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico ai sensi dell'articolo 30 (trenta) dello Statuto.

Il Presidente rende noto che il Consiglio di Amministrazione si è astenuto dal formulare specifiche proposte in merito al compenso dei componenti del nuovo Collegio Sindacale e che i Soci pubblici che hanno presentato la lista n. 1 hanno formulato la seguente proposta, in continuità con il triennio appena decorso:

*“Si propone di attribuire ai membri effettivi del Collegio Sindacale per gli esercizi 2021-2022-2023 un compenso annuo pari ad euro 45.000,00 lordi per il Presidente ed euro 30.000,00 lordi per i membri effettivi, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico ai sensi dell'art. 30 dello statuto”.*

Il Presidente mette in votazione la proposta relativa alla determinazione dei compensi per i componenti del Collegio Sindacale di cui ha dato lettura.

Egli invita il Rappresentante Designato a fornire i risultati della votazione, che vengono quindi dal medesimo rassegnati con indicazione dei voti favorevoli, contrari e astenuti raccolti e di eventuali non votanti.

Il Presidente dà atto che hanno partecipato alla votazione numero 482 (quattrocentottantadue) Azionisti rappresentanti, per delega o mediante espressione di voto elettronico pervenuto prima dell'Assemblea, numero 1.037.409.886 (un miliardo trentasette milioni quattrocentonovemila ottocentottantasei) azioni pari al 79,743629 per cento del capitale sociale e hanno espresso:

a) voto favorevole n. 773.688.398 (settecentosettantatre milioni seicentottantottomila trecentonovantotto) azioni pari al 74,578853 per cento del capitale sociale presente (e pari al

59,471884 per cento dell'intero capitale sociale);

b) voto contrario n. 4.249.555 (quattro milioni duecentoquarantanovemila cinquecentocinquantacinque) azioni pari allo 0,409631 per cento del capitale sociale presente (e pari allo 0,326655 per cento dell'intero capitale sociale);

c) voto di astensione n. 4.732.528 (quattro milioni settecentotrentaduemila cinquecentoventotto) azioni pari allo 0,456187 per cento del capitale sociale presente (e pari allo 0,363780 per cento dell'intero capitale sociale);

d) non votanti n. 254.739.405 (duecentocinquantaquattro milioni settecentotrentanovemila quattrocentocinque) azioni pari al 24,555328 per cento del capitale sociale presente (e pari al 19,581310 per cento dell'intero capitale sociale).

Il Presidente proclama pertanto approvata, a maggioranza, la proposta di determinazione del compenso spettante ai componenti effettivi del Collegio Sindacale (al presente verbale si allega, con lettera "H", un documento recante l'indicazione nominativa di coloro che hanno espresso voto favorevole, di coloro che hanno espresso voto contrario, di coloro che si sono astenuti e di coloro che non hanno votato, con la specificazione del numero di azioni per le quali il voto è stato espresso).

==.=

Il Presidente, conclusa la trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, ringrazia i membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale uscente per l'apprezzato lavoro svolto, il Notaio, i dirigenti e tutti coloro che hanno collaborato per l'organizzazione e lo svolgimento dell'Assemblea e formula i migliori auguri di buon lavoro ai nuovi membri del Collegio Sindacale.

Null'altro essendovi da deliberare, il Presidente dichiara tolta l'Assemblea alle ore undici e minuti quarantaquattro circa.

Al verbale si allega sotto la lettera "I" l'elenco di tutti i soci intervenuti in Assemblea con



l'indicazione del numero di azioni e diritti di voto di cui ciascuno di essi è titolare.

=,=,=

Allegati:

“A”: domande dell’Azionista Marco Bava e relative risposte;

“B”: risultato della votazione su Bilancio 2020;

“C”: fascicolo del Bilancio 2020;

“D”: risultato della votazione su destinazione dell’utile;

“E”: risultato della votazione sul terzo argomento all’ordine del giorno;

“F”: risultato della votazione sul quarto argomento all’ordine del giorno;

“G”: risultato della votazione di nomina dei componenti del Collegio Sindacale;

“H”: risultato della votazione sulla determinazione del compenso per il Collegio Sindacale;

“I”: elenco dei soci intervenuti in Assemblea.

Io Notaio - richiesto - ho ricevuto questo atto che, scritto con elaboratore elettronico da persona di mia fiducia ed in parte da me, ho letto al comparente, il quale, a mia domanda, lo approva e lo sottoscrive con me Notaio alle ore dodici e minuti dieci circa; consta il presente atto di sei fogli per ventitré facciate e fino a questo punto della ventiquattresima pagina.

F.to: Renato Boero.

F.to: Carlo Maria Canali.

ALLEGATO "A" AL  
N. 32444 DI REP  
E AL N. 31842 DI RACC.

1



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)  
[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)  
[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)  
[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

TORINO 06.05.2021

ASSEMBLEA IREN

**Richiesta di:**

**A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un file da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it) → viene allegato elenco richiesto**

**B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

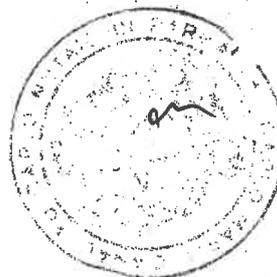
(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.



R

Certificazione Unicredito n:

1) VISTO CHE AVETE RITENUTO DI AVVALERVI DELL'ART.106 DEL DL.18/20 17 MARZO 2020, N. 18, RECANTE "MISURE DI POTENZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE E DI SOSTEGNO ECONOMICO PER FAMIGLIE, LAVORATORI E IMPRESE CONNESSE ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19", CONCERNENTI - IN PARTICOLARE - LE MODALITÀ DI INTERVENTO IN ASSEMBLEA ED IL CONFERIMENTO DI DELEGHE E/O SUBDELEGHE AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA, CHE RITENGO ANTICOSTITUZIONALE IN QUANTO VIOLA GLI ART.3 E 47 DELLA COSTITUZIONE PERCHÉ DISCRIMINA GLI AZIONISTI DELLE SOCIETÀ QUOTATE IN BORSA IN QUANTO NON GLI CONSENTE DI INTERVENIRE IN ASSEMBLEA. LE PREMESSE POSTE DALL'ART.106 DEL DECRETO "CURA ITALIA" SONO ANTICOSTITUZIONALI PER LA VIOLAZIONE DELL'ART. 3 E 47 DELLA COSTITUZIONE, UGUAGLIANZA FRA I CITTADINI, E QUINDI PER LA PARTECIPAZIONE ALLE ASSEMBLEE DI TUTTI GLI AZIONISTI, AL FINE SIA DI VOTARE MA SOPRATTUTTO DI INTERVENIRE, COME È GARANTITO SIA DALL'ART.47 DELLA COSTITUZIONE SIA DALL'ART.2372 CC. LE SEDUTE PARLAMENTARI, I CONGRESSI E LE LEZIONI UNIVERSITARIE SI TERRANNO CON MEZZI ELETTRONICI, PERCHÉ LE ASSEMBLEE DELLE SOCIETÀ QUOTATE NO? IL RUOLO DI CONTROLLO DEGLI AZIONISTI DI MINORANZA HA È STATO CONFERMATO IN MOLTI CRACK FINANZIARI, PORCHE SI VUOLE TAPPARE LA VOCE DEGLI AZIONISTI SCOMODI? PER QUESTE RAGIONI INTENDO CITARVI IN GIUDIZIO AL FINE DI RICHIEDERE UN RISARCIMENTO DEL DANNO IMMATERIALE, DA DEVOLVERE IN BENEFICENZA PER NON AVER POTUTO ESERCITARE IL MIO DIRITTO DI PARTECIPARE ALL'ASSEMBLEA ANCHE PERCHÉ:

- a) L'ART.135-UNDECIES DEL DECRETO LEGISLATIVO 24.02.1998 N.58 NON PERMETTE LA NON PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI ALLE ASSEMBLEE;
- b) IL PUNTO 1 DEL 106 AMMETTE CHE IN DEROGA A QUANTO PREVISTO DAGLI ART.2364 2 C, E 2478-BIS L'ASSEMBLEA

**ORDINARIA PUO' ESSERE CONVOCATA ENTRO 180 GG DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO;**

**c) QUINDI NON È POSSIBILE, SECONDO IL NOSTRO ORDINAMENTO VIETARE PER QUALCHE RAGIONE LA PARTECIPAZIONE DEI SOCI, PER CUI BASTA FARLO VIA INTERNET.**

**d) PER CUI ESSENDO ANTICOSTITUZIONALE L'ART.106 DEL DECRETO UTILIZZATO PER NEGARMI L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA ATTRAVERSO LA CAUSA CHIDERO' AL GIUDICE IL RICORSO INCIDENTALI ALLA CORTE COSTITUZIONALE.**

**POICHE' NON AVETE FATTO L'ASSEMBLEA ONLINE SU PIATTAFORMA INTERNET COME PREVEDE LO STESSO DECRETO PER TUTTE LE SOCIETÀ DI CAPITALI, SOCIETÀ COOPERATIVE E MUTUE ASSICURATRICI, DI PREVEDERE CON AVVISO DI CONVOCAZIONE DELLE ASSEMBLEE; ESPRESSIONE DEL VOTO IN VIA ELETTRONICA O PER CORRISPONDENZA ED INTERVENTO ALL'ASSEMBLEA MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE, ANCHE LADDOVE L'UTILIZZO DI TALE STRUMENTO NON SIA PREVISTO NEGLI STATUTI. È POSSIBILE PREVEDERE CHE L'ASSEMBLEA SI SVOLGA, ANCHE ESCLUSIVAMENTE, MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE CHE GARANTISCONO L'IDENTIFICAZIONE DEI PARTECIPANTI, LA LORO PARTECIPAZIONE E L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.**

**CHIEDO CHE VENGA MESSA AL VOTO L'AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEL CDA.**

La Società prende atto delle opinioni espresse dal socio.

**2) I CERTIFICATORI DI BILANCIO FANNO ANCHE UNA CONSULENZA FISCALE?**

No.

**3) È VERO CHE SI COMPRANO SEDI QUANDO SI INCREMENTA IL TELELAVORO?**

A far tempo dal 2019 il Gruppo IREN ha avviato un progetto che prevede per i prossimi anni la riqualificazione edilizio-architettonica delle proprie sedi direzionali con il fine di assecondare il cambiamento in atto nel sistema industriale e di rendere i propri uffici idonei ad accogliere le nuove esigenze del mondo del lavoro.




In sintesi, l'iniziativa mira a realizzare ambienti di lavoro moderni, stimolanti e flessibili volti a promuovere l'empowerment e il benessere delle persone, nonché appropriati per le esigenze dello smart working.

Nel biennio 2019-2020 sono già stati eseguiti interventi di riqualificazione sul patrimonio immobiliare del Gruppo che, come previsto dal Piano Industriale, proseguiranno nel quinquennio 2021-2025, abbracciando le principali sedi del Gruppo IREN ubicate nei territori di riferimento dell'Azienda.

#### **4) STATE FACENDO DEI LAVORI A TORINO V. LUGARO CHE STA CREANDO MOLTI PROBLEMI AGLI ABITANTI. POTETE PARLARVI PER MODIFICARLO?**

Il progetto di estensione del teleriscaldamento a San Salvario consente di estendere la rete di teleriscaldamento in questa nuova area della Circoscrizione 8 servendo a regime circa 350 nuove utenze, corrispondenti ad una volumetria riscaldata di 2.200.000 mc.

Per garantire un adeguato livello del servizio, senza realizzare una nuova centrale di produzione, è stato previsto anche un sistema di accumulo del calore, collocato in via Lugaro, denominato il Giardino del Calore.

Il progetto che prevede anche la presenza di una stazione di pompaggio, un impianto fotovoltaico, un'aula didattica ed una micro serra, è stato curato a livello architettonico dall'arch. Luciano Pia, che ha immaginato la creazione di un polmone verde pensile con oltre 400 piante e 2.500 arbusti.

Venendo incontro ad alcune istanze emerse nelle ultime settimane relative, in particolare, ad una sezione del muro perimetrale dell'impianto, giudicato troppo impattante dagli abitanti, d'intesa con l'Assessorato all'Urbanistica e in raccordo con la Circoscrizione 8, Iren ha aperto dapprima un canale di dialogo con i Cittadini della zona e poi ha già presentato, nel corso di una apposita Commissione Consiliare di Circoscrizione, un progetto di variante migliorativo e mitigativo che prevede, nel punto più vicino ai palazzi, la riduzione sensibile del muro, che verrà dimezzato in altezza, il ripensamento complessivo delle volumetrie e la messa a dimora di altre piantumazioni rampicanti e di aree verdi non previste, in grado di ridurre ulteriormente l'impatto della struttura.

#### **5) QUANDO E COME PREVEDETE IL CAMBIO DEL CONTATORE G2 DI NUOVA GESTIONE?**

Le attività di sostituzione misuratori elettrici con dispositivi di seconda generazione (2G) saranno avviate nel mese di novembre dell'anno in corso nelle aree gestite in Torino e Parma. La sostituzione del misuratore non avrà oneri per l'utenza e gli interventi non richiederanno modifiche impiantistiche grazie alla garanzia di intercambiabilità tra i vecchi ed i nuovi misuratori. Saranno offerti servizi di informazione alla clientela al fine di preavvisare del prossimo cambio, per tutelare da possibili fenomeni di frodi e per fornire eventuale documentazione ulteriore (verbali di sostituzione, certificazione del segnante di cambio, ecc.).

#### **6) COME CAMBIANO LE VS STRATEGIE DOPO IL COVID?**

Il Gruppo ha dimostrato una buona resilienza alle dinamiche generate dalla pandemia con effetti ridotti sia su marginalità (effetto EBITDA: -15M€) che sul debito (aumento CCN di 80M€). Le strategie industriali rimangono quindi confermate su tutte le linee di business.

#### **7) AVETE AVUTO ATTACCHI AI DATI CON RICHIESTA DI RISCATTI?**

A dicembre 2019 abbiamo avuto un attacco che ha criptato i dati sui nostri server. È stato chiesto un riscatto per avere la chiave per decriptare i dati, a cui non si è dato riscontro. Non c'è stata esfoliazione (Data Breach) di dati e non è stato chiesto nessun riscatto per il furto dei dati. È stata presentata denuncia all'Autorità Giudiziaria.

#### **8) AVETE ADOTTATO LA ISO 37001 ED I SISTEMI DI GESTIONE ANTI-CORRUZIONE?**

Ciascuna Società del Gruppo Iren si è dotata di Modelli di Organizzazione Gestione Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 che, tra gli altri, contengono protocolli comportamentali volti a prevenire la commissione di reati di corruzione. La Società non è certificata ISO 37001.

#### **9) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO?**

Non consta che le convinzioni religiose e/o filosofiche del Presidente di IREN rientrino nelle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

#### **10) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI?**

No.



- 11) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO?**

Nessuna operazione sulle azioni proprie è stata effettuata nell'esercizio 2020.

- 12) A CHI BISOGNA RIVOLGERSI PER PROPORRE L'ACQUISTO DI CIOCCOLATINI PROMOZIONALI, BREVETTI, MARCHI E STARTUP?**

Alla Direzione Approvvigionamenti, Logistica e Servizi.

- 13) AVETE INTENZIONE DI REALIZZARE INIZIATIVE IN FAVORE DEGLI AZIONISTI COME I CENTRI MEDICI REALIZZATI DALLA BANCA D'ALBA?**

No.

- 14) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO E WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?**

Il WACC medio di gruppo è pari al 4,80%.

Il TIR è un indicatore che si riferisce alla valutazione di uno specifico progetto, pertanto non è applicabile ad un gruppo.

- 15) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ED ISO 37001?**

No.

- 16) AVETE INTENZIONE DI FARE LE ASSEMBLEE ANCHE VIA INTERNET?**

Al momento non è previsto.

- 17) A QUANTO SONO AMMONTATI I FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE E PER COSA LI AVETE USATI?**

Non sono stati utilizzati fondi europei per finanziare la formazione del personale.

- 18) AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI?**

Oltre alle operazioni relative ad acquisizioni e cessioni già annunciate al mercato, vi sono potenziali operazioni di M&A su cui Iren sta lavorando, coerentemente con le ipotesi strategiche definite nel Piano Industriale.

**19) IL GRUPPO HA CC IN PAESI AD ALTO RISCHIO EXTRA EURO?**

No.

**20) AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L'USCITA DELLA GB DALL'EU?**

Non è previsto il trasferimento della sede legale in Olanda e di quella fiscale in GB.

**21) AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO?**

Il voto maggiorato è già stato approvato dall'assemblea dei soci nel 2016.

**22) AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI È LA PROPRIETÀ?**

Abbiamo call center all'estero per le attività commerciali di teleselling outbound (chiamate verso i Clienti finali a fini commerciali).

Al momento, sono attivi due call center, uno in Tunisia e uno in Albania; il numero di operatori complessivamente utilizzati in questi due call center per la proposizione dei prodotti di IREN MERCATO è di circa 200 operatori. La proprietà dei suddetti call center è di imprenditori italiani selezionati in accordo alle procedure aziendali.

**23) SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA? SE SI QUANTO COSTA? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE?**

Al 31.12.2020 si registrano le iscrizioni alle seguenti organizzazioni di rappresentanza territoriale in ambito Confindindustriale: Unione Industriale di Torino, Confindustria Genova, Unione Parmense degli Industriali, Confindustria Piacenza, Confindustria Reggio Emilia, Unione Industriale Novara Vercelli e Valsesia e Confindustria La Spezia. Al 31.12.2020 il costo associativo totale risulta pari a circa 180.000 Euro. Nei recenti anni sono state avviate significative iniziative di razionalizzazione ed efficientamento della rappresentanza e dei costi associativi.



*[Handwritten signature]*

## 24) COME È VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA?

L'Indebitamento Finanziario Netto al 31 dicembre 2020 è pari a 2.948 milioni di euro, in aumento di circa 242 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019. Complessivamente, l'indebitamento finanziario netto aumenta dell'8,9% in seguito agli elevati investimenti ed alle operazioni di consolidamento (198 milioni di euro).

## 25) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ?

Nel seguito sono rappresentati i ricavi per titoli energetici ed i relativi costi associati in quanto il Gruppo, come produttore di energia e distributore di gas, è assoggettato a obblighi di acquisto di certificati. Il saldo è quindi da intendersi come netto tra ricavi e costi.

- Ricavi titoli energetici

	migliaia di euro	
	Esercizio 2020	Esercizio 2019
Ricavo incentivo ex-Certificati Verdi	58.143	65.834
Ricavi Titoli di Efficienza Energetica (Certificati Bianchi)	55.182	49.681
<b>Totale</b>	<b>113.325</b>	<b>115.515</b>

- Costo titoli energetici

	migliaia di euro	
	Esercizio 2020	Esercizio 2019
Emission trading	82.527	67.741
Certificati Bianchi	28.761	15.364
<b>Totale</b>	<b>111.288</b>	<b>83.105</b>

## 26) DA CHI È COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA?

L'OdV Iren è così composto:

- Prof. Adalberto Alberici – Presidente
- Avv. Letizia Davoli – Componente
- Avv. Giorgio Lamanna – Componente

I compensi complessivi lordi annui dell'Organismo sono pari a 61.000,00 Euro così suddivisi: 25.000,00 Euro per il Presidente; 18.000,00 Euro per ciascuno degli altri due componenti.

**27) QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO?**

Non sponsorizziamo il Meeting di Rimini né abbiamo sponsorizzato Expo 2015; sponsorizziamo altre iniziative a livello territoriale finalizzate alla promozione del nostro brand e dei nostri business.

**28) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

Non ci sono versamenti di questo tipo.

**29) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?**

La definizione di rifiuti tossici non è prevista dalla normativa vigente, riteniamo che la domanda faccia riferimento ai rifiuti speciali pericolosi. Iren non ha eseguito smaltimenti irregolari di detti rifiuti.

**30) QUAL È STATO L'INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI?**

Non sono stati effettuati investimenti in titoli di questa natura.

**31) QUANTO È COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI? E CHI LO FA?**

L'insieme delle attività comunemente di pertinenza della Direzione Affari Societari, tra cui il cosiddetto "servizio titoli", è svolto in parte da strutture interne in parte da provider esterni. Il costo delle prestazioni dei provider esterni viene determinato annualmente in base al volume di attività ed alle operazioni poste in essere e viene valorizzato secondo parametri di mercato, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing.

**32) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI? DELOCALIZZAZIONI?**

Il Gruppo ha proseguito e prosegue il processo di razionalizzazione e semplificazione societaria e organizzativa avviato a inizio 2015, in relazione al quale si prevedono riduzioni di organico, nel quadro di un parallelo processo di riequilibrio demografico del personale, con uscite su base volontaria.



**33) C'E' UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI DA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO? COME VIENE CONTABILIZZATO?**

Non c'è alcun impegno di riacquisto; i prodotti venduti sono proprietà del cliente.

**34) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ'?**

Nessun amministratore di Iren S.p.A. attuale o del passato risulta essere indagato per reati ambientali, riciclaggio o autoriciclaggio che riguardano la Società. Un ex amministratore è stato condannato per peculato e corruzione (maggiori notizie alla risposta n. 65).

**35) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.**

Come precisato nell'ambito della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2021 e sui compensi corrisposti 2020, anche nel mandato consiliare in corso, per il Presidente, il Vicepresidente e gli Amministratori non esecutivi di IREN non sono previsti specifici accordi che contemplino indennità in caso di scioglimento anticipato del mandato.

Per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale di IREN è stato previsto, in sede di definizione delle condizioni contrattuali del nuovo rapporto di lavoro a tempo determinato con la Società che, in caso di mancato rinnovo della carica di Consigliere o delle Deleghe, siano riconosciute 22 mensilità di retribuzione globale, il cui criterio di computo è quello stabilito dall'art. 2121 del Codice Civile, con cessazione del rapporto di lavoro alla scadenza del contratto. In caso di revoca, in assenza di giusta causa, della carica di Consigliere e/o delle Deleghe prima della scadenza dell'incarico è prevista l'erogazione di una somma a titolo di incentivo all'esodo (stabilita in misura pari a 22 mensilità, maggiorate di una mensilità per ogni mese con data di cessazione anteriore al termine del contratto di lavoro a tempo determinato, sino ad un massimo di ulteriori 6 mensilità), con risoluzione del rapporto di lavoro entro trenta giorni. Quanto sopra è stato convenzionalmente pattuito anche al fine di mitigare ogni eventuale rischio economico e di governance per la Società, fermi restando i

trattamenti e le competenze di fine rapporto stabiliti dalle norme di legge e dal contratto collettivo nazionale di riferimento.

Per i n. 7 Dirigenti con Responsabilità Strategiche del Gruppo IREN sono previsti i trattamenti e le competenze di fine rapporto stabilite dalle norme di legge e dal contratto collettivo nazionale di riferimento.

Nel corso del 2020 non sono state deliberate e/o erogate indennità di fine carica/per la cessazione del rapporto di lavoro a favore di Amministratori di IREN.

Nel corso del 2020, in esecuzione agli accordi in essere nel Gruppo IREN in applicazione dell'art. 4 L. 92/2012 (c.d. Legge Fornero), è intervenuta la risoluzione consensuale del rapporto di lavoro, tra un Dirigente con Responsabilità Strategiche del Gruppo e la Società, con efficacia dal 1° luglio 2020. Più nel dettaglio, è stato sottoscritto tra le parti un verbale di conciliazione in sede sindacale di cui agli artt. 2113, comma 4, cod. civ.; 410 e 411, comma 3, cod. proc. civ, basato su quelli già utilizzati per la cessazione degli altri Dirigenti cui è stato applicato l'istituto dell'isopensione.

**36) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO?**

Le attività di valutazione immobiliare nel Gruppo IREN sono affidate per mezzo di procedure di gara a studi professionali specializzati nel settore. Di norma la durata dei contratti risulta pari a 2 o 3 anni.

**37) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO, COMPONENTE DI FRINGE BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER È STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA?**

Esiste un'assicurazione D&O, che copre gli amministratori, anche di fatto, i sindaci, e i direttori generali delle società del Gruppo. Il massimale complessivo della copertura è di Euro 150.000.000, garantito con tre polizze di primo, secondo e terzo rischio. La polizza di primo rischio è stata stipulata con la XL Insurance Company SE (Delegataria) in coassicurazione con i Lloyd's (Sindacato leader Navigators) e con la CNA Insurance Company LTD; la polizza di secondo rischio è stata stipulata con la Swiss Re International SE (Delegataria) in coassicurazione con UnipolSAI Assicurazioni



S.p.A.; la polizza di terzo rischio è stata stipulata con la Liberty Mutual Insurance Europe SE (Delegataria) in coassicurazione con Beazley Group, AIG Europe Ltd, ANV Global Services Ltd. Le polizze sono state stipulate da Iren S.p.A. ed i relativi costi sono addebitati pro-quota alle società incluse nel perimetro assicurato. La polizza di primo rischio è in scadenza il 30 giugno 2021 (attività di procurement in corso), le restanti polizze scadono il 31 dicembre 2021. I premi su base annua sono complessivamente (per i tre rischi) di Euro 207.935,00.

**38) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?**

Non sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi sui prestiti obbligazionari.

**39) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?**

Il programma assicurativo del Gruppo è strutturato sui principali filoni "Property", "Liability" e "Risorse Umane". Per quanto riguarda le assicurazioni per stabilimento industriale, è operativa una copertura "All Risks" di Gruppo a tutela degli asset aziendali. La gestione del programma assicurativo del Gruppo è affidata alla Direzione Risk Management. Il Consulente Assicurativo è Marsh. Il programma assicurativo 2020 si articola su 48 polizze stipulate con primarie compagnie (Generali Italia, AXA, Allianz, Reale Mutua, HDI Gerling, Unipol, PosteVita, Zurich). Il costo complessivo di competenza per la gestione assicurativa 2020 è stato di circa euro 13 milioni.

**40) VORREI SAPERE QUALE È L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ).**

La liquidità alla data del 31.12.2020 ammonta complessivamente a 890 milioni di euro, di cui circa 745 milioni in capo ad IREN e gestita con tassi di giacenza su conti

correnti ordinari, circa 9 milioni riferibili ad operatività propria di Iren Energia ed Iren Mercato, circa 71 milioni riferibili a TRM vincolata al servizio della struttura del debito in forma di Project Financing, circa 50 milioni riferibili al Gruppo Unieco gestita con tassi di giacenza sui propri conti correnti ordinari e la parte residuale di circa 15 milioni riferibili a varie società del gruppo.

**41) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

Il piano prevede circa 50 m€ per investimenti nel settore idroelettrico e fotovoltaico, che comprendono sia la manutenzione ordinaria che straordinaria e lo sviluppo. Saranno recuperati sulla base dei ricavi generati dalla produzione e vendita di energia. Il tempo di recupero dipende dai singoli investimenti.

**42) VI È STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI?**

No.

**43) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI?**

Il Gruppo Iren non prevede per policy l'assunzione di minori. I contratti di appalto prevedono il rispetto delle norme vigenti del diritto del lavoro (e quindi anche della normativa sui minori).

**44) È FATTA O È PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS?**

No.

**45) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI?**

No.

**46) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**

I valori di PFN sono disponibili trimestralmente nelle relazioni infra-annuali pubblicate dal Gruppo Iren e l'aggiornamento dei dati rilevanti in materia sarà reso noto al



mercato con l'approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2021. Il Consiglio di amministrazione per l'approvazione della prima trimestrale del 2021 si terrà il prossimo 13 maggio come da calendario finanziario pubblicato il 19 gennaio scorso.

Questa la dinamica degli ultimi 5 anni per la parte passiva:

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
<b>Costo medio del debito</b>	<b>3,40%</b>	<b>3,1%</b>	<b>2,7%</b>	<b>2,4%</b>	<b>2,1%</b>

Per la parte attiva non ci sono dati significativi essendo i tassi praticamente a zero.

#### **47) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA?**

In data 16 dicembre 2016, rispettivamente, alla Società ed ai sindaci in carica nel mandato 2012/2014, Consob ha contestato rispettivamente:

- alla Società la mancata pubblicazione del Documento informativo concernente (i) gli accordi modificativi/integrativi dell'accordo quadro concluso nel 2012 tra il Gruppo IREN e la Città di Torino, rispettivamente formalizzati nel 2013, 2014 e 2015; (ii) la conclusione, nel 2015, del contratto di conto corrente concluso tra AMIAT e la Città di Torino;
- ai membri del collegio sindacale in carica nel periodo di riferimento, un difetto nella puntuale vigilanza sul rispetto del regolamento OPC.

La Società ed i Sindaci si sono costituiti nei due distinti procedimenti sanzionatori che si sono conclusi con l'irrogazione di sanzioni amministrative: (i) verso la Società per un ammontare complessivo di euro 60.000; (ii) verso i sindaci in allora in carica per un ammontare complessivo di euro 95.000, con precisazione in merito alla responsabilità solidale della Società nei confronti dei Sindaci.

Entro il termine indicato nei citati provvedimenti, senza prestare alcuna acquiescenza ai medesimi e senza nulla ammettere in termini di responsabilità, con riserva di ripetizione delle somme versate, la Società ha provveduto al pagamento della sanzione alla medesima ingiunta, nonché, stante la solidarietà nei confronti dei Sindaci, ha altresì provveduto al pagamento delle sanzioni a questi comminate. Al riguardo si evidenzia che prima del pagamento da parte della Società del quantum relativo alle sanzioni irrogate all'organo di controllo, il dr. Paolo Peveraro e la prof.ssa Annamaria Fellegara hanno versato nelle casse della Società gli ammontari delle

sanzioni ad essi relative, mentre con riguardo al deceduto dr. Aldo Milanese, già gravemente malato al momento della notifica del provvedimento sanzionatorio, ha provveduto sempre la Società con riserva di agire in rivalsa.

Avverso i suddetti provvedimenti, sia la Società sia l'organo di controllo hanno proposto ricorso avanti la competente Corte di Appello che si è pronunciata rispettivamente:

- sul ricorso presentato dai componenti dell'allora organo di controllo contro la delibera Consob n. 20172/2017:
  - dichiarando la cessazione della materia del contendere in ordine alla sussistenza della responsabilità del Dott. Milanese, stante il suo decesso in corso di causa;
  - rigettando l'opposizione avverso la delibera Consob n. 20172/2017 proposta dagli altri due membri dell'organo di controllo al tempo in carica;
  - dichiarando la compensazione delle spese di lite interamente compensate;
- sul ricorso presentato da IREN contro la delibera Consob n. 20171/2017. Con la sentenza il giudice dell'impugnazione ha:
  - rigettato l'opposizione proposta dalla Società avverso la delibera Consob n. 20171/2017;
  - accolto in via parziale l'opposizione proposta da IREN avverso la delibera Consob n. 20172/2017, ed ha condannato la Consob alla restituzione, a favore di IREN, della somma di euro 30.000 versata quale coobbligato del Dott. Aldo Milanese (oltre agli interessi legali dal 16.12.2017 al saldo), essendo sopraggiunta la morte di quest'ultimo. IREN SpA, in qualità di soggetto responsabile in solido, ai sensi dell'art. 195, comma 9, del TUF (..) e dell'art. 6 della L.n.689/1981, aveva infatti provveduto, quando il dr. Milanese era ancora in vita, al pagamento dell'importo complessivo di euro 95.000 quale somma delle "sanzioni" applicate ai Sindaci Peveraro Paolo (euro 35.000), Fellegara Anna Maria (euro 30.000) e Milanese Aldo (euro 30.000) per gli illeciti di omessa vigilanza a loro ascritti;
  - dichiarato le spese di lite interamente compensate tra le parti.

In data 15 ottobre 2019 è stato notificato alla Società il ricorso per Cassazione avanzato da Consob avverso la sentenza della Corte d'Appello del 18 dicembre 2018,



sopra citata, con la quale, pur rigettando l'opposizione avanzata dalla Società, la Corte d'Appello ha (i) annullato la delibera Consob n. 20172/2017 nella parte in cui ingiungeva alla Società, in qualità di soggetto responsabile in solido, il pagamento della somma delle sanzioni applicate ai Sindaci Peveraro Paolo, Fellegara Anna Maria e Milanese Aldo per gli illeciti di omessa vigilanza a loro ascritti; (ii) condannato la Consob alla restituzione alla Società della somma citata versata quale co-obbligato del Dott. Aldo Milanese, oltre agli interessi legali nei termini sopra precisati.

In data 21 novembre 2019, la Società ha presentato controricorso per Cassazione per resistere al ricorso avanzato da Consob, proponendo altresì ricorso incidentale avverso la sentenza della Corte d'Appello del 18 dicembre 2018.

In data 4 gennaio 2020 Consob ha notificato alla Società il proprio controricorso al ricorso incidentale dalla stessa proposto.

Allo stato la causa risulta, quindi, pendente avanti alla Corte di Cassazione. Non risulta essere stata ancora fissata alcuna udienza.

**48) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE? SE SÌ A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI? LE SANZIONI?**

Le imposte dovute sono state contabilizzate. Quelle i cui termini di pagamento non sono ancora decorsi alla data del 31.12.2020, sono state rilevate tra i debiti.

**49) VORREI CONOSCERE: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**

Le variazioni nelle partecipazioni sono le seguenti:

- liquidazione in data 19 aprile 2021 della società Plurigas S.p.A.;
- acquisizione in data 30 marzo 2021 del 20% di Futura S.p.A. a seguito della quale il Gruppo Iren detiene una partecipazione complessiva del 60%;
- acquisizione in data 22 aprile 2021 del 7,42% di UCH Holding S.r.l. a seguito della quale il Gruppo Iren detiene una partecipazione complessiva del 100%.

**50) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE**

Allo stato la società non svolge attività di trading.

**51) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.**

Non essendo ancora disponibile il bilancio trimestrale al 31 marzo 2021 non è possibile rispondere a tale domanda. Il Consiglio di amministrazione per l'approvazione della prima trimestrale del 2021 si terrà il prossimo 13 maggio come da calendario finanziario pubblicato il 19 gennaio scorso.

**52) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.**

Non sono state fatte operazioni su azioni di altre società. Previa autorizzazione dell'Assemblea ordinaria del 5 aprile 2019 e successivo Consiglio di Amministrazione in pari data, il 14 maggio 2019 è iniziato il programma di acquisto di azioni proprie proseguito anche nel corso del 2020. Al 31.12.2020 le azioni proprie in portafoglio erano pari a 15.868.004 azioni pari allo 1,22% del capitale sociale. L'autorizzazione in essere prevede come limite massimo di acquisto il 2% del capitale sociale.

**53) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA.**

Tutti i dati relativi agli acquisti effettuati sono pubblicati sul sito della Società.

**54) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.**

Non ci sono azionisti presenti in sala poiché tutti gli azionisti partecipano a distanza mediante voto elettronico o delega al rappresentante designato. I primi 20 azionisti che avranno partecipato all'assemblea saranno rilevabili dall'elenco che sarà allegato al verbale.



**55) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA?**

Non è possibile conoscere con precisione il numero delle azioni detenute dai fondi pensione poiché non esiste una classificazione specifica.

**56) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETA' CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON E' PERTINENTE", DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

Causa emergenza COVID19 non è prevista la presenza di giornalisti in sala.

Non ci sono giornalisti che hanno rapporti di consulenza o che hanno ricevuto denaro o benefit.

**57) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?**

Non ci sono versamenti di questo tipo.

**58) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO**

Al 30 marzo 2021, gli azionisti rilevati a Libro Soci sono 21.787:

- n. 9.599 possiedono sino a 1.000 azioni
- n. 8.755 possiedono da 1.001 a 5.000 azioni
- n. 3.433 possiedono oltre 5.000 azioni
- Gli azionisti residenti all'estero sono 722.

**59) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRECTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

Non ci sono rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale e con la società di revisione PwC.

I rimborsi spese per i membri del collegio sindacale di Iren di competenza dell'esercizio sono pari ad euro 177,72.

Il contratto sottoscritto con PwC non prevede rimborsi spese.

**60) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRECTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?**

Non ci sono stati rapporti di questo tipo.

**61) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E'?**

Posto che la fattispecie delittuosa rappresentata non si riscontra nel Gruppo Iren, il Codice Etico societario, che vincola ogni soggetto operante in Iren, esprime linee e principi di comportamento la cui osservanza consente, fra l'altro, di prevenire il rischio di commissione di reati quali quello rappresentato.

In particolare, nel merito dei rapporti con i fornitori, è fatto divieto al dipendente di accettare promesse o versamenti di somme o beni in natura di qualsiasi entità o valore, anche indirettamente sotto forme diverse di liberalità o benefici, da parte di qualsiasi fornitore, diretta a promuovere o favorire interessi di un fornitore. Omaggi o atti di cortesia commerciale o di ospitalità sono consentiti solo se di modico valore e comunque tali da non compromettere la reputazione di una delle parti e devono essere sempre autorizzati dalla funzione aziendale competente.



Ciascun dipendente si impegna a riferire ai propri superiori o alla Direzione Internal Audit e Compliance o all'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01 ogni possibile violazione delle norme del Codice Etico ovvero ogni richiesta in violazione di norme che gli sia stata rivolta.

Inoltre, al fine di evitare attività o situazioni che anche solo potenzialmente possano comportare un conflitto di interessi, è preciso obbligo dei dipendenti di comunicare immediatamente al proprio superiore e alla Direzione del Personale qualsiasi interesse finanziario o personale, diretto o indiretto, all'attività del fornitore tale da poter influire sull'imparzialità della sua condotta nei confronti del fornitore medesimo.

Specularmente ad ogni fornitore, espressamente tenuto ad accettare ed osservare il Codice Etico di Iren, è fatto divieto di offrire o pagare, direttamente o indirettamente, somme di denaro o altre utilità ai dipendenti o loro familiari o a persone a questi comunque collegate.

Il sistema di controllo interno contribuisce validamente all'attuazione di condotte conformi alle regole e principi sopra enunciati.

**62) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA?**

Iren non ha pagato né paga tangenti.

**63) VORREI CONOSCERE SE SI È INCASSATO IN NERO?**

Iren non ha incassato in nero.

**64) VORREI CONOSCERE SE SI È FATTO INSIDER TRADING?**

Non si è fatto insider trading.

**65) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ' FORNITRICI? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ' FORNITRICI?**

Allo stato dei fatti non ne risultano.

Nello specifico, su input del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate di IREN, è stata introdotta una procedura periodica di negative assurance per Amministratori e Sindaci effettivi di IREN nonché per gli altri Dirigenti con responsabilità strategiche del

Gruppo IREN, funzionale a censire: (i) gli stretti familiari dei soggetti di cui sopra; (ii) le entità in cui uno dei sopra richiamati soggetti eserciti il controllo, il controllo congiunto o l'influenza notevole o detenga, direttamente o indirettamente, una quota significativa, comunque non inferiore al 20%, dei diritti di voto (parti correlate del Gruppo ai sensi dell'art. 3.1 lett. e ed f) della vigente Procedura in materia di Operazioni con Parti Correlate).

Le risultanze della procedura non hanno fatto emergere - allo stato dei fatti - situazioni di possesso, da parte di Amministratori e Sindaci di IREN e di altri Dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo, di partecipazioni in società aventi rapporti contrattuali con società del Gruppo rilevanti ai fini dell'applicazione della suddetta Procedura.

Più in generale, il Codice Etico vigente all'interno del Gruppo IREN, da ultimo aggiornato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione di IREN in data 18 dicembre 2020, prevede che dovranno astenersi dall'intrattenere rapporti commerciali con il Gruppo quelle imprese all'interno delle quali i dipendenti del Gruppo o loro familiari o persone alle stesse collegate abbiano degli interessi personali che potrebbero influenzare l'indipendenza di giudizio del dipendente stesso nei rapporti con l'impresa stessa (tra cui, a titolo esemplificativo, l'esistenza di partecipazioni finanziarie o di quote dell'impresa; il possesso o la negoziazione di titoli; l'esistenza di relazioni di natura commerciale, professionale, familiare o amichevole all'interno dell'impresa tali da influire sull'imparzialità del dipendente).

**66) QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI  
PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE?**

Nessun guadagno.

**67) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL  
GRUPPO E PER COSA ED A CHI?**

Le erogazioni liberali riconosciute dal Gruppo Iren nel 2020 sono state 126, per un totale di oltre 6,6 milioni€.

Di queste, circa 4,3 milioni di euro in forma di ART BONUS, che consente un credito di imposta pari al 65% dell'importo erogato dal Gruppo Iren.

Attraverso l'Art Bonus, il Gruppo Iren ha sostenuto, fra l'altro, le Fondazioni dei teatri lirici delle città di Genova, Parma, Piacenza, Reggio Emilia e Torino.



**68) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRECTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRARLI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO?**

Non risulta la presenza di giudici fra i consulenti di società del Gruppo. Nessun magistrato ha fatto parte di collegi arbitrali.

**69) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST**

Con provvedimento del 21 dicembre 2016 AGCM ha irrogato ad IREN MERCATO una sanzione pecuniaria complessiva pari ad Euro 830.000,00 per presunte pratiche commerciali scorrette nei confronti di consumatori in relazione alla prospettazione ed attivazione di nuove forniture. IREN MERCATO ha depositato ricorso presso il TAR LAZIO avverso detto provvedimento ed il giudizio è pendente.

**70) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ.**

Un ex amministratore è stato condannato con sentenza penale di primo grado per peculato e corruzione ed anche al risarcimento del danno all'immagine di IREN, da liquidarsi in sede civile. L'ex amministratore ha fatto appello contro la sentenza.

**71) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE - CIBC).**

Nel 2020 sono state effettuate due emissioni obbligazionarie a valere sul Programma Euro Medium Term Notes (EMTN) da 4 miliardi di Euro:

- 1° luglio 2020: emissione obbligazionaria per un importo benchmark di 500 milioni di Euro. L'operazione di collocamento è stata curata da Banca IMI, Goldman Sachs, Mediobanca, Unicredit in qualità di Active Bookrunner e BBVA, Credit Suisse, Société Générale e UBI Banca in qualità di Passive Bookrunner.
- 10 dicembre 2020: emissione del 4° Green Bond di 300 milioni di Euro. L'operazione di collocamento è stata curata da Unicredit.

Di seguito elenco delle Obbligazioni in circolazione:

OBLIGAZIONE	Stand alone/Programma EMNT	codice ISIN	Quantità emissione (€)	Quantità in circolazione (€)	Costo annuo (%)	Durata all'emissione (anni)	Data scadenza	Prezzo ammissione (€)
Green Bond 2031	EMNT 1,0 miliardi dicembre 2020	XS2275029085	300.000.000	300.000.000	0,25%	10	17/01/2031	99,03
Eurobond 2030	EMNT 1,0 miliardi Supplemento 10 dicembre 2019 e Supplemento 11 giugno 2020	XS2197356186	500.000.000	500.000.000	1,000%	10	01/07/2030	98,144
Green Bond 2029	EMNT 1,0 miliardi 17 luglio 2019 e Supplemento 13 settembre 2019	XS2085601837	500.000.000	500.000.000	0,875%	10	13/10/2029	99,345
Green Bond 2025	Supplemento 10 agosto 2018	XS1681533583	500.000.000	500.000.000	1,95%	7	19/09/2025	99,129
Green Bond 2027	EMNT 1,0 miliardi 10 ottobre 2017	XS1704789590	500.000.000	500.000.000	1,5%	10	23/10/2027	98,356
Eurobond 2024	EMNT 1,0 miliardi 10 ottobre 2018	XS1514751167	500.000.000	500.000.000	0,875%	8	03/11/2024	98,974
Eurobond 2022	EMNT 1,0 miliardi 10 ottobre 2018	XS1314238459	500.000.000	359.834.000	2,75%	7	02/11/2022	99,198
Eurobond 2021	stand alone	XS1088104881	300.000.000	181.836.000	3,00%	7	13/07/2021	99,225
Private Placement	stand alone	XS0979518051	250.000.000	0	4,37%	7	13/10/2020	100,783
Private Placement	stand alone	XS1030889111	100.000.000	0	3,00%	5	11/02/2019	98,728
<b>TOTALE</b>			<b>3.650.000.000</b>	<b>3.311.770.000</b>				

## 72) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE.

Le dinamiche della marginalità per settore di attività e il confronto con l'esercizio precedente sono riportate nella seguente tabella:

- Conto economico per settori di attività esercizio 2020

milioni di euro

	Reti	Ambiente	Energia	Mercato	Altri servizi	Non allocabili	Totale
Totali ricavi e proventi	1.041	765	1.145	2.085	25	(1.336)	3.725
Totale costi operativi	(665)	(591)	(917)	(1.938)	(22)	1.336	(2.798)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>376</b>	<b>173</b>	<b>228</b>	<b>147</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>927</b>
Amm.ti, acc.ti netti e svalutazioni	(190)	(123)	(117)	(80)	(3)	-	(512)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>186</b>	<b>50</b>	<b>111</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>415</b>



*[Handwritten signature]*

- Conto economico per settori di attività esercizio 2019

milioni di euro

	Reti	Ambiente	Energia	Mercato	Altri servizi	Non allocabili	Totale
Totali ricavi e proventi	1.046	715	1.473	2.746	22	(1.727)	4.275
Totale costi operativi	(673)	(557)	(1.199)	(2.636)	(20)	1.727	(3.358)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>373</b>	<b>158</b>	<b>274</b>	<b>110</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>917</b>
Amm.ti, acc.ti netti e svalutazioni	(175)	(102)	(134)	(53)	(1)	-	(465)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>198</b>	<b>56</b>	<b>140</b>	<b>57</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>452</b>

**73) VORREI CONOSCERE A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI:**

Nel corso dell'esercizio 2020 sono state acquistate partecipazioni di controllo in società terze per un valore di 169 M€ e un impatto sulla PFN di Gruppo di 198 M€.

- **RISANAMENTO AMBIENTALE:**

Non vi sono state spese per risanamenti ambientali.

- **QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE?**

Non sono stati fatti investimenti specifici per la tutela ambientale.

**74) VORREI CONOSCERE**

**a) I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?**

I benefici non monetari attivi nelle aziende del Gruppo possono essere costituiti da:

- fornitura di energia elettrica a tariffa agevolata
- fornitura di gas a tariffa agevolata
- erogazione di prestiti a tasso agevolato
- assegnazione di alloggio per servizio e non
- assegnazione auto uso promiscuo
- assicurazione infortuni extra professionale
- servizi forniti tramite il sistema di welfare aziendale.

Ai fini della determinazione in denaro dei valori di cui sopra, si applicano le vigenti disposizioni di legge in materia (art 51 c.3 TUIR) e i medesimi vengono contabilizzati per competenza.

Bonus e incentivi sono determinati, nel rispetto delle politiche retributive stabilite, in base ad una valutazione della performance e del raggiungimento degli obiettivi assegnati, entro limiti economici predefiniti, e possono coinvolgere tutte le qualifiche aziendali.

**b) QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D ILLUMINATI, RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI?**

La retribuzione media dei Dirigenti è aumentata dell'3,6% mentre la retribuzione media di quadri, impiegati e operai è diminuita del 2,8%; tale trend è legato alla prosecuzione del piano di ricambio generazionale (che ha impattato principalmente quadri, impiegati e operai) per il quale si sono verificate numerose cessazioni (adesione a Q100) ed è stata ripristinata la forza lavoro con inserimento di giovani in profili junior.

**c) VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

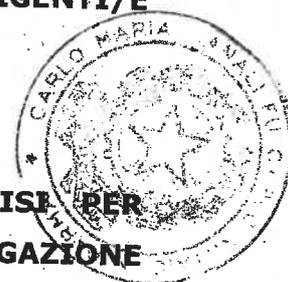
Il rapporto fra costo medio dei Dirigenti e non Dirigenti è pari a 4,37.

**d) VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**

L'organico al 31.12.2020 è pari a 8.680 dipendenti, di cui 101 Dirigenti, 318 Quadri, 3.733 Impiegati, 4.528 Operai. Non ci sono state nel 2020 cause per mobbing né istigazione al suicidio e per incidenti sul lavoro.

**e) QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA**

Nessuna delle cessazioni avvenute in Iren è motivata da mobilità pre-pensionamento, strumento non utilizzato nel Gruppo.



Handwritten signature or initials.

**75) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE?**

Non sono state comperate opere d'arte.

**76) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.**

Il Gruppo ha raggiunto circa 13 m€ di sinergie nel corso del 2020, con il contributo di tutti i settori gestiti.

**77) VORREI CONOSCERE: VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?**

Non ci sono società di fatto controllate ma non indicate nel bilancio consolidato.

**78) VORREI CONOSCERE. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL È IL PREZZO MEDIO.**

Iren Mercato acquista gas come da practice di settore, utilizzando fornitori riconosciuti e distintivi sia in ambito nazionale che internazionale.

Per poter, inoltre, cogliere le migliori opportunità di scenario e avvalendosi di un presidio interno continuo, Iren Mercato compra il gas sia attraverso contratti di lungo termine (superiori all'anno), sia con contratti di medio termine (con durata superiore al mese e inferiore all'anno), sia con contratti spot (inferiore al mese).

Per ogni processo di acquisto sono invitati, nel caso di forniture spot e di medio termine, più fornitori e, attraverso il meccanismo dei rilanci, viene garantita l'ottimizzazione del prezzo e delle condizioni contrattuali.

Sono, inoltre, utilizzate direttamente le piattaforme di accesso ai mercati all'ingrosso, dove già si confrontano le offerte degli operatori qualificati.

La struttura diversificata delle durate contrattuali e i meccanismi di richiesta di offerta consentono la gestione ottimizzata del costo dell'approvvigionamento, della variabilità dei volumi e dei prezzi, anche grazie all'ormai sviluppato mercato borsistico del gas sia in ambito nazionale (PSV) sia europeo.

Tutti gli acquisti sono inoltre costantemente monitorati a livello di portafoglio con procedure di Commodity Risk, presidiate da Iren Mercato e dalla Capogruppo, da best practice.

**79) VORREI CONOSCERE SE SONO CONSULENTI ED A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR. BRAGIOTTI, EREDE, TREVISAN E BERGER?**

Sono stati stipulati due contratti con Roland Berger S.r.l. per un corrispettivo complessivo pari a 180 mila euro oltre IVA.

**80) VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO?**

100%

**81) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA?**

I costi ammontano a circa 80 mila euro per: organizzazione assemblea, incarico al rappresentante designato, procedura di voto a distanza, registrazione soci deleganti, gestione delle votazioni e lavori interni.

**82) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI**

I costi per bolli ammontano a euro 734.724,66.

**83) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI.**

La normativa vigente non prevede la categoria di rifiuti tossici, ma prevede la categoria di rifiuti speciali pericolosi; per detti rifiuti valgono le stesse procedure amministrative previste per tutti i rifiuti.

In particolare, ad ogni conferimento è associato un formulario, contenente i dati del produttore, del trasportatore e dell'impianto ricevente, nonché i dati sul rifiuto. Dette informazioni sono trasferite in un registro informatizzato. I dati del registro sono inviati annualmente agli enti individuati dalla normativa.

**84) QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE?**

Al Presidente di IREN in carica è assegnata ad uso promiscuo una vettura BMW 540d.

L'Amministratore Delegato e Direttore Generale della Società - cui è assegnata ad uso promiscuo una FIAT Panda Twin Air - può utilizzare l'auto di servizio



aziendale MERCEDES GLE 400 D, con il trattamento fiscale per l'uso promiscuo pro-quota.

Gli importi riferiti all'esercizio 2020 sono indicati nella Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2021 e sui compensi corrisposti 2020.

Gli importi per l'utilizzo delle auto di cui sopra sono assoggettati al trattamento contributivo e fiscale previsti per legge.

**85) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER USO O NOLEGGIO DI ELICOTTERI ED AEREI QUANTI SONO GLI ELICOTTERI UTILIZZATI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI? SE LE RISPOSTE SONO "LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO "DENUNCIO TALE RÉTICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

Iren non possiede elicotteri ed aerei aziendali.

Presso la Direzione Produzione Idroelettrica di Iren Energia viene utilizzato, quasi esclusivamente per gli impianti idroelettrici della Valle Orco per esigenze di servizio e tenuto conto della localizzazione impervia degli impianti, il servizio di elitransporto acquisito dalle società specializzate. L'utilizzo è orientato al trasporto di materiali ed attrezzature per manutenzione opere di presa, dighe, gallerie, ecc. e del personale manutentivo e/o di esercizio e/o di guardiana.

Di norma, il servizio viene effettuato con il velivolo tipo Lama (di costruzione Aérospatiale), avente una capacità di carico di circa 700 kg a 2.400 m.s.m.. Quando sono necessarie prestazioni di carico maggiori viene utilizzato il velivolo tipo B3 (sempre di costruzione Aérospatiale), che ha una capacità di carico di circa 1.100 kg a 2400 m.s.m..

**86) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA?**

I crediti commerciali scaduti di Gruppo oltre i 12 mesi al 31.12.2020 ammontano a 164.521.000 euro.

**87) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?**

Nessun contributo.

**88) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI %?**

Al 31 dicembre 2020 risultano cessioni pro-soluto di crediti commerciali, crediti fiscali e di titoli di efficienza energetica per circa 161 milioni di euro. Il costo di tali cessioni è inferiore al costo medio dell'indebitamento finanziario del Gruppo.

**89) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA? SE LA RISPOSTA E': "IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI." OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO, LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

Il rappresentante designato è Computershare che, nell'ambito di tutte le attività correlate all'assemblea, percepisce per tale incarico una somma di euro 29.000 comprensiva della piattaforma web dedicata alla raccolta delle istruzioni di voto e ai servizi informativi nei confronti dei deleganti.

**90) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI?**

Non sono stati effettuati investimenti in titoli pubblici. Nelle attività di bilancio sono presenti titoli emessi dallo Stato Italiano versati a titolo di cauzione presso Enti per complessivi 24 mila euro.

**91) QUANTO È L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?**

L'indebitamento della società Iren nei confronti dell'Erario e di INPS ammonta a 7.633.684,54 euro, importo che sarà versato nel rispetto delle scadenze previste dalla normativa.

**92) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE?**

CONSOLIDATO FISCALE - A partire dall'esercizio 2010 la società Iren ha optato per il regime fiscale del Consolidato domestico di cui agli artt. 117 e seguenti del nuovo TUIR. Detto regime consiste nella determinazione dell'IRPEF sulla base imponibile di Gruppo corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle



*[Handwritten signature]*

singole società che partecipano al consolidato opportunamente rettificato per le variazioni di consolidamento.

Tutti i rapporti, economici e giuridici, tra le parti sono stati disciplinati da apposito contratto interaziendale tra le società coinvolte e la consolidante Iren.

Il perimetro di consolidamento fiscale, per il 2020, oltre alla consolidante Iren, include le seguenti società: Ireti, Iren Mercato, Iren Energia, Iren Acqua, Immobiliare delle Fabbriche (incorporata in Iren Acqua), Iren Ambiente, Iren Smart Solution, AMIAT, AMIAT V, ACAM Acque, ACAM Ambiente, Maira, Formaira, Studio Alfa, Coin Consultech (incorporata in Studio Alfa), Recos, Iren Laboratori, San Germano, Territorio e Risorse, Rigenera Materiali, ASM Vercelli, Atena Trading e Gia in liquidazione.

L'aliquota applicata sul reddito da consolidato fiscale è del 24%.

GRUPPO IVA - A far data dal 1° gennaio 2020 Iren e le società in possesso dei requisiti hanno costituito un Gruppo IVA di cui agli artt. da 70-bis a 70-duodecies del DPR 633/1972, cui è stato attribuito un nuovo numero di Partita IVA, divenendo così un unico ed autonomo soggetto passivo d'imposta Iva avente Iren quale soggetto rappresentante il Gruppo.

Le società ricomprese nel Gruppo IVA di Iren nell'anno d'imposta 2020 sono, oltre alla capogruppo Iren, le seguenti: Iren Energia, IRETI, Iren Mercato, Iren Ambiente, AMIAT, Iren Smart Solutions, Iren Acqua Tigullio, Iren Acqua, Immobiliare delle Fabbriche (incorporata in Iren Acqua), Iren Laboratori, Bonifica Autocisterne, ASM Vercelli, Atena Trading, ACAM Ambiente, ACAM Acque, ReCos, Studio Alfa, Coin Consultech (incorporata in Studio Alfa), Maira, Formaira, Monte Querce, San Germano, TRM, Territorio e Risorse, Rigenera Materiali.

### **93) QUANTO È IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO?**

Il valore aggiunto (margine operativo lordo + costo del personale) dell'esercizio 2020 è pari 1.376 M€. Si riportano sotto le tabelle che evidenziano, per settore di attività, anche il margine operativo lordo (EBITDA) e il risultato operativo (EBIT).

Conto economico per settori di attività esercizio 2020:

milioni di euro

	Reti	Ambiente	Energia	Mercato	Altri servizi	Non allocabili	Totale
Totale ricavi e proventi	1.041	765	1.145	2.085	25	(1.336)	3.725
Totale costi operativi	(665)	(591)	(917)	(1.938)	(22)	1.336	(2.798)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>376</b>	<b>173</b>	<b>228</b>	<b>147</b>	<b>3</b>	-	<b>927</b>
Amm.ti, acc.ti netti e svalutazioni	(190)	(123)	(117)	(80)	(3)	-	(512)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>186</b>	<b>50</b>	<b>111</b>	<b>67</b>	<b>1</b>	-	<b>415</b>

## Conto economico per settori di attività esercizio 2019:

milioni di euro

	Reti	Ambiente	Energia	Mercato	Altri servizi	Non allocabili	Totale
Totale ricavi e proventi	1.046	715	1.473	2.746	22	(1.727)	4.275
Totale costi operativi	(673)	(557)	(1.199)	(2.636)	(20)	1.727	(3.358)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>373</b>	<b>158</b>	<b>274</b>	<b>110</b>	<b>2</b>	-	<b>917</b>
Amm.ti, acc.ti netti e svalutazioni	(175)	(102)	(134)	(53)	(1)	-	(465)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>198</b>	<b>56</b>	<b>140</b>	<b>57</b>	<b>1</b>	-	<b>452</b>

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile!

**ideeconomiche@pec.it**

**Marco BAVA cell 3893399999**

**MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57**

**CF. BVAMCG57P07L219T**

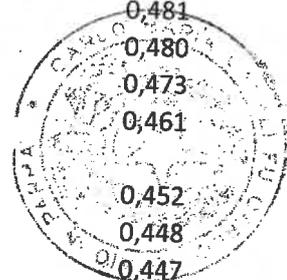


[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)  
[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)  
[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)  
[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)



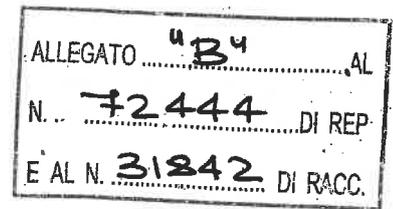
PAGINA NON UTILIZZATA

Nominativo	Qtà azioni ordinarie	% su Capitale Sociale 1.300.931.377
FINANZIARIA SVILUPPO UTILITIES SRL	245.249.617	18,852
FINANZIARIA CITTA` DI TORINO HOLDING SPA	179.567.795	13,803
COMUNE DI REGGIO EMILIA	83.559.569	6,423
COMPAGNIA DI SAN PAOLO	38.860.947	2,987
GOVERNMENT OF NORWAY	25.003.744	1,922
EQUITER SPA	19.494.638	1,499
COMUNE DI PIACENZA	17.846.547	1,372
AMUNDI SGR SPA AMUNDI SVILUPPO ITALIA	16.185.000	1,244
SOCIETA` PER LA TRASFORMAZIONE DEL TERRITORIO HOLDING S.P.A.	15.341.000	1,179
BANCA D'ITALIA	11.872.528	0,913
BNP PARIBAS FUND	11.627.719	0,894
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	11.423.369	0,878
NT NTO NON TREATY CLIENTS	10.883.854	0,837
KAIROS INTERNATIONAL SICAV	10.839.739	0,833
PARMA INFRASTRUTTURE SPA	20.217.703	1,554
COMUNE DI LA SPEZIA	9.838.560	0,756
BNP PARIBAS SMALL CAP EUROLAND	9.709.481	0,746
JP MORGAN SECURITIES PLC	9.702.090	0,746
SANTA LUCIA INVESTMENTS LIMITED	9.700.000	0,746
ANIMA SGR SPA ANIMA CRESCITA ITALIA	7.726.446	0,594
VERTEX MARKETS SA	7.500.000	0,577
ANIMA SGR SPA ANIMA INIZIATIVA ITALIA	6.732.645	0,518
ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA		
30	6.527.887	0,502
INVESCO FUNDS	6.251.426	0,481
FCP RAVGDT DIVERS LBPAM	6.241.534	0,480
COMUNE DI SCANDIANO	6.147.322	0,473
MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	6.000.000	0,461
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PARMA E MONTE DI CREDITO		
SUPEGNO DI BUSSETO	5.880.000	0,452
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	5.830.693	0,448
BNP PARIBAS B PENSION BALANCED	5.814.789	0,447
AMUNDI SGR SPA AMUNDI RISPARMIO ITALIA	5.806.695	0,446
FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO AZIONI ITALIA	5.746.329	0,442
COMUNE DI PARMA	5.599.863	0,430
BARCLAYS CAPITAL SECURITIES LIMITED	5.484.551	0,422
COMUNE DI CORREGGIO	5.158.274	0,397
ANIMA ITALIA ANIMA SGR	4.973.035	0,382
EURIZON AZIONI PMI ITALIA	4.774.196	0,367
EURIZON PROGETTO ITALIA 40	4.623.689	0,355
MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	4.621.022	0,355
IREN	4.528.007	0,348
FONDAZIONE ENPAM	4.494.466	0,345
IREN	4.468.186	0,343
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES OF THE DFA INVESTMENT		
TRUST COMPANY	4.407.993	0,339
COMUNE DI CASALGRANDE	4.249.555	0,327
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.033.032	0,310
LIGURIA PATRIMONIO SRL	3.982.723	0,306
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS		
FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	3.937.481	0,303
AMUNDI SGR SPA	3.922.384	0,302
PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	3.711.264	0,285



*[Handwritten signature]*

SOCIETE GENERALE	3.672.517	0,282
POSTE VITA SPA	3.611.745	0,278
AFER ACTION PME	3.536.716	0,272
NT.NTO 15% TREATY ACCOUNT CLIE	3.527.369	0,271
LANSDOWNE ENERGY DYNAMICS MASTER LP	3.213.823	0,247
COMUNE DI SANT'ILARIO D'ENZA	3.090.586	0,238
COMUNE DI QUATTRO CASTELLA	3.090.586	0,238
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	3.031.013	0,233
COMUNE DI GUASTALLA	2.911.343	0,224
ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	2.834.135	0,218
SANTA LUCIA INVESTMENTS LIMITED	2.800.000	0,215
CREDIT SUISSE SECURITIES SERV USA LLC	2.709.131	0,208
JP MORGAN CLEARING CORP.	2.620.022	0,201
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	2.575.000	0,198
PRAMERICA SGR SPA	2.527.975	0,194
ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	2.485.467	0,191
FIDEURAM BANK (LUXEMBOURG) S.A.	2.467.948	0,190
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	2.461.281	0,189
COMUNE DI NOVELLARA	2.450.393	0,188
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2.381.606	0,183
MORGAN STANLEY AND CO. LLC	2.364.960	0,182
COMUNE DI RUBIERA	2.335.341	0,180
COMUNE DI CAVRIAGO	2.187.184	0,168
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2.163.049	0,166
STICHTING PENSIOENFONDS ABP	2.135.016	0,164
BAYVK A1 FONDS	2.106.904	0,162
MORGAN ST & CO. INTL PLC SA IPB	2.069.768	0,159
COMUNE DI MONTECCHIO EMILIA	2.065.892	0,159
FIDELITY FUNDS SICAV	2.058.810	0,158
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	2.050.011	0,158
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	2.026.915	0,156
COMUNE DI BAGNOLO IN PIANO	2.004.989	0,154
ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	1.990.016	0,153
COMUNE DI CASTELNOVO DI SOTTO	1.950.944	0,150
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI TORINO	1.910.871	0,147
COMUNE DI BIBBIANO	1.902.047	0,146
COMUNE DI ALBINEA	1.889.166	0,145
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT	1.875.844	0,144
DIMENSIONS GROUP INC	1.870.906	0,144
COMUNE DI SAN MARTINO IN RIO	1.861.338	0,143
COMUNE DI CADELBOSCO SOPRA	1.852.550	0,142
NATWEST TRU+DEP SERV LTD ATO ST. JAMES'S PL BAL MANAGED UN TR	1.793.056	0,138
COMUNE DI CASTELLARANO	1.778.410	0,137
VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP	1.766.045	0,136
COMUNE DI FABBRICO	1.737.057	0,134
FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	1.705.342	0,131
COMUNE DI REGGIOLO	1.679.933	0,129
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	1.648.717	0,127
COMUNE DI SARZANA	1.631.988	0,125
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.630.687	0,125
BROWN BROTHERS HARRIMAN & CO	1.619.250	0,124
METROPOLITAN RENTASTRO		

Assemblea Ordinaria del 06 maggio 2021ESITO VOTAZIONEOggetto : **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020****Hanno partecipato alla votazione:**

- numero **483** azionisti rappresentati
- numero **1.038.275.087** azioni pari al **79,810135%** del capitale sociale

**Hanno votato:**

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
<b>Favorevoli</b>	1.020.229.186	98,261935	98,261935	78,422982
<b>Contrari</b>	4.847.455	0,466876	0,466876	0,372614
<b>Sub Totale</b>	1.025.076.641	98,728810	98,728810	78,795597
<b>Astenuti</b>	1.731.194	0,166738	0,166738	0,133073
<b>Non Votanti</b>	11.467.252	1,104452	1,104452	0,881465
<b>Sub totale</b>	13.198.446	1,271190	1,271190	1,014538
<b>Totale</b>	1.038.275.087	100,000000	100,000000	79,810135



Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° 0 azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Azionisti: 483  
Azionisti in proprio: 0

Teste: 3  
Azionisti in delega: 483

Pag. 1



PAGINA NON UTILIZZATA

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
*RA*COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI SEGLIE STEFANO	0	0	0
D**COMUNE DI CASALGRANDE	4.249.555	0	4.249.555
2 COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI SEGLIE STEFANO	0	0	0
**D STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	597.900	0	597.900

Totale voti 4.847.455  
 Percentuale votanti % 0,466876  
 Percentuale Capitale % 0,372614



*[Handwritten signature]*



Azionisti:  
 Azionisti in proprio: 0

2 Teste:  
 0 Azionisti in delega.

Pagina 1  
 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legata alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato D\*\* Delega al rappresentante designato

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020

## ASTENUTI

Cognome  
 2 COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST. TREVISANI) IN PERSONA DI SEGiLIE STEFANO  
 \*\*D CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY  
 \*\*D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST

Tot. Voti	Proprio	Delega
0	0	0
749.805	0	749.805
981.389	0	981.389

Totale voti 1.731.194  
 Percentuale votanti % 0,166738  
 Percentuale Capitale % 0,133073

Azionisti:  
 Azionisti in proprio:

2 Teste:  
 0 Azionisti in delega:

## Pagina 2

2 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 2 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delega al rappresentante designato

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020

## NON VOTANTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI SEGLIE STEFANO	0	0	0
**D MEDIOBANCA SGR S.P.A - MEDIOBANCA MID AND SMALL CAP ITALY	500.000	0	500.000
**D KAIROS INTERNATIONAL SICAV - EURO EQUITIES	1.300.000	0	1.300.000
**D BANCOPOSTA RINASCIMENTO	169.233	0	169.233
**D INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	68.000	0	68.000
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	882.000	0	882.000
**D PRAMERICA - MITO 50	400.000	0	400.000
**D PRAMERICA - MITO 25	400.000	0	400.000
**D MEDIOBANCA SGR S.P.A - MEDIOBANCA ESG EUROPEAN EQUITY	1.074.700	0	1.074.700
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	380.000	0	380.000
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	19.000	0	19.000
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	4.399.000	0	4.399.000
**D FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	829.000	0	829.000
3 COMPUTERSHARE SEA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI SEGLIE STEFANO	360.000	0	360.000
**D COMUNE DI FOLLO	0	0	0
<b>Totale voti</b>	<b>686.319</b>	<b>0</b>	<b>686.319</b>
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>1.104452</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>0.881465</b>		



*[Handwritten Signature]*

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

14 Teste:  
0 Azionisti in delega:

Pagina 3

DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delega al rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
 Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
*RA*COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI SEGLIE STEFANO	0	0	0
D**COMPAGNIA DI SAN PAOLO	38.860.947	0	38.860.947
D**COMUNE DI ALBINEA	1.889.166	0	1.889.166
D**COMUNE DI BAGNOLO IN PIANO	2.004.989	0	2.004.989
D**COMUNE DI BAISSO	644.848	0	644.848
D**COMUNE DI BORETTO	780.783	0	780.783
D**COMUNE DI CADELBOSCO SOPRA	1.861.338	0	1.861.338
D**COMUNE DI CAMPAGNOLA	1.434.913	0	1.434.913
D**COMUNE DI CAMPEGINE	865.201	0	865.201
D**COMUNE DI CASTELLARANO	1.793.056	0	1.793.056
D**COMUNE DI CASTELNOVO DI SOTTO	1.950.944	0	1.950.944
D**COMUNE DI CAVRIAGO	2.187.184	0	2.187.184
D**COMUNE DI CORREGGIO	5.158.274	0	5.158.274
D**COMUNE DI GATTAFICO	1.007.114	0	1.007.114
D**COMUNE DI GUSTALLA	2.866.343	0	2.866.343
D**COMUNE DI LA SPEZIA	9.838.560	0	9.838.560
D**COMUNE DI MONTECCHIO EMILIA	2.065.892	0	2.065.892
D**COMUNE DI NOCETO	408.403	0	408.403
D**COMUNE DI NOVELLARA	2.450.393	0	2.450.393
D**COMUNE DI PARMA	5.599.863	0	5.599.863
D**COMUNE DI PIACENZA	17.846.547	0	17.846.547
D**COMUNE DI REGGIO EMILIA	83.559.569	0	83.559.569
D**COMUNE DI RIO SALICETO	1.393.932	0	1.393.932
D**COMUNE DI RUBIERA	2.335.341	0	2.335.341
D**COMUNE DI SAN POLO D'ENZA	1.506.653	0	1.506.653
D**COMUNE DI SCANDIANO	6.147.322	0	6.147.322
D**COMUNE DI VEZZANO LIGURE	912.601	0	912.601
D**COMUNE DI VEZZANO SUL CROSTOLO	1.191.266	0	1.191.266
D**EQUITER SPA	19.494.638	0	19.494.638
D**FINANZIARIA CITTA' DI TORINO HOLDING SPA	179.567.795	0	179.567.795
D**FINANZIARIA SVILUPPO UTILITIES SRL	245.249.617	0	245.249.617
D**FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI TORINO	6.130.956	0	6.130.956
D**ILIGURIA PARMONTO S.R.L.	3.982.723	0	3.982.723
D**METHRO HOLDING TORINO SRL	32.500.000	0	32.500.000
D**PER LA TRASFORMAZIONE DEL TERRITORIO HOLDING S.P.A.	15.341.000	0	15.341.000
D**SOCIETA' PER LA TRASFORMAZIONE DEL TERRITORIO HOLDING S.P.A.	141.318	0	141.318
2 COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST. TREVISAN) IN PERSONA DI SEGLIE STEFANO	0	0	0
D**FIDELITY SALM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	9.298	0	9.298
D**AD FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY MANAGED VOLATILITY CIT FUND	38.535	0	38.535
D**AD ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY MANAGED VOLATILITY FUND	313.023	0	313.023
D**AD SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - TAX-MANAGED INTL MANAGED VOLATILITY FUND	795.339	0	795.339
D**AD SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	596.683	0	596.683
D**AD VANOUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	464	0	464
D**AD SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	249.871	0	249.871
D**AD NUVEN GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	193.107	0	193.107
D**AD GENERALI SMART FUNDS	421.773	0	421.773
D**AD STICHTING PENSIONFONDS VOOR HUISARTSEN	46.999	0	46.999
D**AD IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES - LISTED GLOBAL INFRASTRUCTURE	315.300	0	315.300
D**AD GENERALI ITALIA SPA	281.845	0	281.845
D**AD AZ FUND 1 AZ EQUITY EUROPE	880.000	0	880.000
D**AD GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.200.000	0	1.200.000
D**AD STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	16.478	0	16.478

## Pagina 4

Azionisti:

465 Tesi:

Azionisti in proprio:

0

Azionisti in delega:

3

DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*\*D\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato

D\*\* Delega al rappresentante designato

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DNCA INVEST BEYOND CLIMATE	450.000	0	450.000
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	268.342	0	268.342
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY LONG TERM EQUITY OPPORTUNITIES	800.000	0	800.000
**D DNCA INVEST BEYOND INFRASTRUCTURE AND TRANSITION	797.468	0	797.468
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	181.408	0	181.408
**D AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	7.562	0	7.562
**D ALLIANZGI-FONDS PTV2 SEGMENT PTV2-GMI-G_MA	32.785	0	32.785
**D NORDEA 2 SICAV	1.250.269	0	1.250.269
**D NORDEA EQUITY CORE FUND	168.110	0	168.110
**D ALLIANZGI-FONDS RBB SEGMENT RBB AKTIEN	98.302	0	98.302
**D AZ FUND 1 - AZ EQUITY WATER AND RENEWABLE RESOURCES	300.000	0	300.000
**D DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	44.666	0	44.666
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY GLOBAL INFRASTRUCTURE	740.000	0	740.000
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEV-NW-UNIVERSAL-FONDS	21.158	0	21.158
**D MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	155.869	0	155.869
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AI-FONDS	2.386.400	0	2.386.400
**D ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	15.760	0	15.760
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	100.000	0	100.000
**D TORTOISE SICAV	151.893	0	151.893
**D DEKA-RAB	29.166	0	29.166
**D CDC CROISSANCE	45.226	0	45.226
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	6.108.123	0	6.108.123
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	93.813	0	93.813
**D FCP ARC PATRIMOINE	128.000	0	128.000
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	131.000	0	131.000
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	110.364	0	110.364
**D VAERDIPAPIFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	18.142	0	18.142
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	291.876	0	291.876
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	15.700	0	15.700
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	261.093	0	261.093
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	361.200	0	361.200
**D ROMA-UNIVERSAL-FONDS I	34.534	0	34.534
**D S&P 500 ANNUAL	2.650	0	2.650
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	804.000	0	804.000
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.813	0	1.813
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	366.393	0	366.393
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	37.311	0	37.311
**D VANGUARD SMALL RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	2.621.110	0	2.621.110
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	20.803	0	20.803
**D JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	111.473	0	111.473
**D VANGUARD OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	8.613.869	0	8.613.869
**D VANGUARD OF LABOR SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	8.371	0	8.371
**D ONEPATH GLOBAL INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	28.558	0	28.558
**D FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	57.764	0	57.764
**D QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN	94.398	0	94.398
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN	22.368	0	22.368
**D NFS LIMITED	51.031	0	51.031
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	21.712	0	21.712
**D C ISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	61.961	0	61.961
**D BERKLEY ESSENTIAL ASSETS INCOME TERM FUND	32.737	0	32.737
	465.757	0	465.757
Azionisti:	1.050.914	0	1.050.914

Pagina 5

465 3 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 465 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 R\*\* Rappresentanza legata alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 RA Rappresentante designato  
 D\*\* Delega al rappresentante designato

465 Teste:

0 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI  
 Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	150.000	0	150.000
**D BNP MODERATE FOCUS ITALIA	727.607	0	727.607
**D SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.672.103	0	1.672.103
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND	9.709.481	0	9.709.481
**D ANIMA INIZIATIVA ITALIA	7.230.382	0	7.230.382
**D BNP PARIBAS FUNDS - MULTI-ASSET INCOME	138.994	0	138.994
**D GESTELLE PRO ITALIA	709.000	0	709.000
**D APER ACTIONS PME	3.536.716	0	3.536.716
**D JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	49.141	0	49.141
**D JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	1.245.717	0	1.245.717
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	269.844	0	269.844
**D JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	609.628	0	609.628
**D BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIB)	252	0	252
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	3.673.990	0	3.673.990
**D JPMORGAN MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	4.795	0	4.795
**D FIDELITY FUNDS	192.885	0	192.885
**D G A FUND B	2.001.420	0	2.001.420
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	899.542	0	899.542
**D ANIMA ALTO POTENZIALE ITALIA	25.103	0	25.103
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE BALANCED	1.300.000	0	1.300.000
**D METROPOLITAN-RENTASTRO SUSTAINABLE GROWTH	6.798.094	0	6.798.094
**D ANIMA CRESCITA ITALIA	1.874.266	0	1.874.266
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	7.193.848	0	7.193.848
**D ANIMA OBIETTIVO ITALIA	9.748.799	0	9.748.799
**D BNP PARIBAS DEEP VALUE	200.000	0	200.000
**D ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	823.584	0	823.584
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE MULTI-ASSET INCOME	61.915	0	61.915
**D ANIMA TRALLA	4.103.109	0	4.103.109
**D BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE GROWTH	1.150.733	0	1.150.733
**D S. ACTIVE ACTIONS ISR	454.210	0	454.210
**D CM-AM EUROPE VALUE	464.063	0	464.063
**D SICAV PIANA	1.982.600	0	1.982.600
**D S. ACTIVE DIVERSIFIE ISR	100.000	0	100.000
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	2.301.459	0	2.301.459
**D JPMORGAN GLOBAL CORE REAL ASSETS LIMITED	26.020	0	26.020
**D MSCI WORLD SMALL-CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WSMSEGB)	63.193	0	63.193
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	18.910	0	18.910
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FRR)	60.597	0	60.597
**D DES ALL CNTRY GLBL ALPHA EXT	52.557	0	52.557
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOB	2.291.704	0	2.291.704
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM	87.830	0	87.830
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMEH	61.295	0	61.295
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	937.883	0	937.883
**D PERTUBHAN KESELAMATAN SOSIAL	95.632	0	95.632
**D ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO-VALUE EUROPE	1.017.580	0	1.017.580
**D JPM MULTI INCOME FUND	34.533	0	34.533
**D JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	55.033	0	55.033
	97.220	0	97.220
	239.785	0	239.785
	11.308	0	11.308

Azionisti:  
 Azionisti in proprio:

465 Teste:  
 0 Azionisti in delega:

3

465

Pagina 6  
 DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione assistita)  
 \*\*D\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delega al rappresentante designato

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D UNIVERSAL INVESTMENT GMBH	612.108	0	612.108
**D GENERALI DIVERSIFICATION	231.990	0	231.990
**D NMM5-GIEP-NVN ACCOUNT	5.127	0	5.127
**D STICHTING SHELL PENSIONFONDS	650.455	0	650.455
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	16.064	0	16.064
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	219.415	0	219.415
**D SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	328.523	0	328.523
**D CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	58.300	0	58.300
**D FCP TOCQUEVILLE VALUE EUROPE	2.430.000	0	2.430.000
**D EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	5.721	0	5.721
**D LEGG MASON INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND ETF	43.465	0	43.465
**D EUROPE EX UK EQUITIES	8.561	0	8.561
**D KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO LOW RISK EQUITIES II	651.826	0	651.826
**D MIRA PENSION TRUST DEFINED BENEFIT PLAN	35.204	0	35.204
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONALEQUITY FUND	47.700	0	47.700
**D THE BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE INTERNATIONAL SMALL CAPITALIZATION EQUITY FUND	32.225	0	32.225
**D LGT VESTRA LLP	13.000	0	13.000
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	2.412.115	0	2.412.115
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.171.870	0	1.171.870
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INT UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EMPLOYERS	388.610	0	388.610
**D FIS GROUP NON US INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	156.310	0	156.310
**D BNY MELLON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	325.680	0	325.680
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EMPLOYERS	73.393	0	73.393
**D AIC FUND II HANCOCK HORIZON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	63.091	0	63.091
**D GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL CAP COMINGLED TRUST	144.761	0	144.761
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	4.122	0	4.122
**D MAN NUMERIC INTERNATIONAL SMALL CAP	48.667	0	48.667
**D HONG KONG HOUSING SOCIETY	145.577	0	145.577
**D EPS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	368.623	0	368.623
**D SAN DIEGO COUNTY EMPLOYERS RETIREMENT ASSOCIATION	33.961	0	33.961
**D ALLSTATE INSURANCE COMPANY	173.089	0	173.089
**D EATON VANCE MANAGEMENT	1.706	0	1.706
**D ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	1.185	0	1.185
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	2.006.275	0	2.006.275
**D FINRUSCO EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND UK	164.067	0	164.067
**D INVESCO GLOBAL TARGETED RETURNS FUND UK	1.014.072	0	1.014.072
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	380.577	0	380.577
**D WILLMSTON INTERNATIONAL FUND	160.317	0	160.317
**D ADVANCED SERIES TRUST ASST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	32.640	0	32.640
**D NAVSSCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX US SMALL MID ETF	179.470	0	179.470
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	158.391	0	158.391
**D BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC BNY MELLON SMALL CAP EUROLAND	422.324	0	422.324
**D FINN MASON ADVISORS INC	249.905	0	249.905
**D LAR FUND SOLUTIONS LTD	240.339	0	240.339
**D HAN COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	3.888.755	0	3.888.755
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	29.280	0	29.280
**D XTRACHARS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	296.979	0	296.979
**D TACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	1.400.000	0	1.400.000
**D TETRION INC MASTER TRUST	1.444	0	1.444
**D WELLS FARGO BANK NATIONAL ASSN	688.139	0	688.139
	437.900	0	437.900
	95.900	0	95.900

Azionisti:

Azionisti in proprio: 0

465 Test: Azionisti in delega:



DES delegata alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 D\*\* Delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 RA\* rappresentante legato alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 D\*\* Delega al rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI  
 Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D INVESCO FUNDS	3.524.977	0	3.524.977
**D PGE CORPORATION RETIREMENT MASTER TRUST	32.689	0	32.689
**D AZL DPA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	11.786	0	11.786
**D COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	63.800	0	63.800
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	322.523	0	322.523
**D SISTERS OF CHARITY OF LEAVENWORTH HEALTH SYSTEM MASTER TRUST	15.872	0	15.872
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	187.542	0	187.542
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1.949.600	0	1.949.600
**D INVESCO PERPETUAL GLOBAL TARGETED INCOME FUND UK	3.423	0	3.423
**D ENSTON PEAK CP LSV INTL SMALL	1.134.400	0	1.134.400
**D STATE BOARD OF ADMINISTRATION OF FLORIDA	136.023	0	136.023
**D BLACKROCK LIFE LTD	31.759	0	31.759
**D STITCHING PENSIONFONDS HORECA & CATERING	68.633	0	68.633
**D METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	248.200	0	248.200
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	10.285	0	10.285
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	14.505	0	14.505
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	585	0	585
**D THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	130.130	0	130.130
**D UPS GROUP TRUST*	596.661	0	596.661
**D ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	5.000.000	0	5.000.000
**D ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	1.500.000	0	1.500.000
**D ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	240.900	0	240.900
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	5.806.695	0	5.806.695
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	14.495.000	0	14.495.000
**D KNOWLEDGE LEADERS DEVELOPED	206.722	0	206.722
**D SET ACADIAN GLOBAL MANAGED VOL	650.211	0	650.211
**D NINEEN GLOBAL INVESTORS FUND P	12.895	0	12.895
**D LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	3.451.019	0	3.451.019
**D ETOILE MULTI GESTION EUROPE NU	76.817	0	76.817
**D SG DNCA ACTIONS EUROPE CLIM	35.000	0	35.000
**D LYXOR UCITS ETF SG EUROPEAN	126.202	0	126.202
**D MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	36.362	0	36.362
**D LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	315.176	0	315.176
**D A. A. BNP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE	1.741.668	0	1.741.668
**D AMONDI DIVIDENDO ITALIA	1.245.000	0	1.245.000
**D AMONDI VALORE ITALIA PIR	940.000	0	940.000
**D AMONDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	431.000	0	431.000
**D CANTIRAM QUANT ROUTES MULTI-FACTOR EMU	19.789	0	19.789
**D CNP TOCQUEVILLE VALUE EUROPE I	1.245.696	0	1.245.696
**D DNCA ACTIONS SMALL & MID CAP EURO EURO	1.722.800	0	1.722.800
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	51.921	0	51.921
**D WELBIS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTERS LIMITED	-11.315	0	-11.315
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	12.177	0	12.177
**D LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	69.206	0	69.206
**D STITCHING PENSIONFONDS APF	10.512	0	10.512
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	55.822	0	55.822
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	37.457	0	37.457
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	255.955	0	255.955
**D COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 30	8.119	0	8.119
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	312.600	0	312.600
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	91.932	0	91.932
**D MASTER TRUST AGREEMENT BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TRUST COMPANY	245.302	0	245.302

## Pagina 8

DR\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

\*D\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

\*RA\* rappresentante designato

D\*\* Delega al rappresentante designato

Azionisti: 465 Tesi: 3  
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 465

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THE JOHNS HOPKINS HEALTH SYSTEM CORPORATION MASTER TRUST JOHNS HOPKINS HEALTH SYSTEM CORPORATION	37.015	0	37.015
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	61.900	0	61.900
**D HONEYWELL SAVINGS AND OWNERSHIP PLAN MASTER TRUST	43.133	0	43.133
**D LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	42.014	0	42.014
**D ARGA INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND A SERIES OF ARGA FUNDS TRUST	11.770	0	11.770
**D NIGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	20.875	0	20.875
**D THE HIGHCLERE INTERNATIONAL INVESTORS SMID FUND	11.773.203	0	11.773.203
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	692.700	0	692.700
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	295.451	0	295.451
**D ALBERT INTERNATIONAL SMALL CAP FUND I.P	323.399	0	323.399
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	1.552	0	1.552
**D MERCER GLOBAL ENHANCED LOW VOLATILITY SHARES FUND	945.523	0	945.523
**D COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 28	10.416	0	10.416
**D STEELWORKERS PENSION TRUST	140.507	0	140.507
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	717.659	0	717.659
**D MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	86.800	0	86.800
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST.	347	0	347
**D NORTHWESTERN UNIVERSITY	385.100	0	385.100
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	45.364	0	45.364
**D ANNE RAY FOUNDATION	107.700	0	107.700
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	2.159.553	0	2.159.553
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	160.764	0	160.764
**D DUPONT AND RELATED COMPANIES DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	91.459	0	91.459
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES	106.700	0	106.700
**D ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	436.614	0	436.614
**D NORTH DAKOTA STATE INVESTMENT BOARD	749.100	0	749.100
**D MARSH AND MCLENNAN MASTER RETIREMENT TRUST	8.488	0	8.488
**D MERCY INVESTMENT SERVICES INC	133.500	0	133.500
**D LSC PENSION TRUST.	14.500	0	14.500
**D MOBIOUS LIFE LIMITED	6.863	0	6.863
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	124.776	0	124.776
**D LEGAL AND GENERAL ICAV	30.822	0	30.822
**D ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	183.300	0	183.300
**D THE LT ACCESS POOL AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME	749.852	0	749.852
**D CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	375.900	0	375.900
**D AREDIPAPIFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	126.771	0	126.771
**D TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC C/O TWO SIGMA ADVISERS LP ACTING AS INVESTMENT ADVISER	861.398	0	861.398
**D MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	238.964	0	238.964
**D COLEMAN LONDON INVESTMENTS LTD.	2.235.211	0	2.235.211
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	104	0	104
**D MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA VALUE.	115.999	0	115.999
**D MAN NUMERIC DIVERSIFIED RISK PREMIA VALUE.	8.106	0	8.106
**D MAN NUMERIC DIVERSIFIED RISK PREMIA PROGRESSIVE-MAN NUMERIC DIVERSIFIED RISK P REMIA PROGRESSIVE	1.110	0	1.110
**D CMA GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY FUND	142.230	0	142.230
**D ZUKER TIME ASSURANCE PLC	7.910.180	0	7.910.180
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	499.602	0	499.602
**D CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION	82.300	0	82.300
**D JHVT INT'L SMALL CO TRUST	30.720	0	30.720
**D JHF II INT'L SMALL CO FUND	229.342	0	229.342
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	11.206	0	11.206
**D COMMISSION DE LA CAISSE COMMUNE (DE RETRAITE DES EMPLOYES DE RETRAITE DES REGIMES DE RETRAITE DE MONTREAL	270.905	0	270.905
**D CMA Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	3.036	0	3.036

Azionisti: 465  
 Azionisti in proprio: 0  
 Azionisti in delega: 0

Pagina 9

3. D\*\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 465 D\*\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 R\*\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 RA\*\* rappresentante designato D\*\* Delega al rappresentante designato



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ECOFIN GLOBAL UTILITIES & INFRASTRUCTURE TRUST PLC	1.126.775	0	1.126.775
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	325.258	0	325.258
**D ATLAS ENHANCED MASTER FUND LIMITED	146.374	0	146.374
**D ATLAS MASTER FUND LIMITED	51.173	0	51.173
**D OIL INVESTMENT CORPORATION LTD.	96.914	0	96.914
**D HANSSJØERG WYSS REVOCABLE TRUST UND 12/16/1994	69.459	0	69.459
**D UBS FUND MGT (CH) AG	406.708	0	406.708
**D MULTI SPAS SICAV	204.000	0	204.000
**D GOVERNMENT OF NORWAY	13.294.403	0	13.294.403
**D MEDIOBANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	3.700.000	0	3.700.000
**D MEDIOBANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	4.200.000	0	4.200.000
**D EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	906.597	0	906.597
**D EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 30	654.167	0	654.167
**D EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	1.268.602	0	1.268.602
**D EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	568.532	0	568.532
**D EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	186.512	0	186.512
**D EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	4.284.196	0	4.284.196
**D EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	3.394.810	0	3.394.810
**D EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	24.697	0	24.697
**D EUR - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	900.728	0	900.728
**D EUR - ITALIAN EQUITY OPPORTUNITIES	83.522	0	83.522
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	1.360.293	0	1.360.293
**D ISHARES VII PLC	177.841	0	177.841
**D ISHARES IIT PUBLIC LIMITED COMPANY	52.792	0	52.792
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	385.533	0	385.533
**D AWARE SUPER	1.523	0	1.523
**D AWARE SUPER LEVEL 28	33.307	0	33.307
**D RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND HEDGED	68.467	0	68.467
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	12.462	0	12.462
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	565	0	565
**D GMO BENCHMARKFREE FUND	30.068	0	30.068
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	1.500.000	0	1.500.000
**D AXA WORLD FUNDS	839.231	0	839.231
**D BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	154.140	0	154.140
**D UBS ETF	698.978	0	698.978
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	157.662	0	157.662
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	94.559	0	94.559
**D ISHARES CORE MSCI EAFE INT INDEX ETF	11.746	0	11.746
**D ISHARES MSCI EUROPE INT INDEX ETF	1.122	0	1.122
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	3.118.438	0	3.118.438
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	78.211	0	78.211
**D ISHARES MSCI EUROPE ETF	237.594	0	237.594
**D ISHARES CORE MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	173.111	0	173.111
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE INTL SMALL-CAP ETF	38.796	0	38.796
**D ISHARES EDGE MSCI MULTIFACTOR INTL SMALL-CAP ETF	3.282.762	0	3.282.762
**D ISHARES INTERNATIONAL DIVIDEND GROWTH ETF	34.381	0	34.381
**D ISHARES INTERNATIONAL SUPPLEMENTAL PENSION PLANS	9.018	0	9.018
**D PRINCE GEORGES COUNTY COMPREHENSIVE SUPPLEMENTAL PENSION PLANS	63.949	0	63.949
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	103.826	0	103.826
**D STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	8.311	0	8.311
**D STATE STREET INTERNATIONAL EQUITY FUND	34.038	0	34.038
**D STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	459.210	0	459.210
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS			

Azionisti: 465 Tesi:  
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

3  
465

Pagina 10

DF\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

\*RA\* rappresentante designato

D\*\* Delega al rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020

FAVOREVOLI

Table with columns: Cognome, Tot. Voti, Proprio, Delega. Lists various fund names and their corresponding vote counts.



Azionisti: 465
Azionisti in proprio: 0
Azionisti in delega: 0
Teste: 465
3 465
D\*\* delega al rappresentante designato con il numero della scheda magnetica
\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RL\* rappresentanza legale alle persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
\*\*D Delega al rappresentante designato

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE  
 Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D UBS (US) GROUP TRUST	57.959	0	57.959
**D COMMONFUND SCREENED GLOBAL EQUITY LLC	4.000	0	4.000
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	232.376	0	232.376
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.437.453	0	1.437.453
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	1.356.010	0	1.356.010
**D RUSSELL GLOBAL INFRASTRUCTURE POOL	323.771	0	323.771
**D RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS, LLC GLOBAL LISTED INFRA	70.441	0	70.441
**D GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	94.837	0	94.837
**D JNL/DPA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	2.890	0	2.890
**D OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY	67.093	0	67.093
**D INVESCO GLOBAL TARGETED RETURNFUND	1.976	0	1.976
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	74.592	0	74.592
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	260.356	0	260.356
**D VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	2.340	0	2.340
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	262.116	0	262.116
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	53.224	0	53.224
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITYFUND	86.738	0	86.738
**D FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	46.710	0	46.710
**D UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	333.546	0	333.546
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR DBIFONDS SPT 4	22.188	0	22.188
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	17.254	0	17.254
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	50.389	0	50.389
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	42.400	0	42.400
**D TRUST II BRIGHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	217.068	0	217.068
**D RUSSELL INVESTMENT GROUP TRUST	14.285	0	14.285
**D SCHWAB FUNDAMENTAL SMALLCAP EQUITY ETF	57.162	0	57.162
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	925.013	0	925.013
**D UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS INT UNION INDUSTRY PENSION F	823.509	0	823.509
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	401.500	0	401.500
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	6.449	0	6.449
**D WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDENDFUND	54.719	0	54.719
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	6.355	0	6.355
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	91.271	0	91.271
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	120.106	0	120.106
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	20.279	0	20.279
**D SSB MSCI ACWI EX USA INTI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	3.136	0	3.136
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	227.725	0	227.725
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	4.242.969	0	4.242.969
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	568.300	0	568.300
**D XEROX CORPORATION RETIREMENT SAVINGS PLAN	118.000	0	118.000
**D KATSER FOUNDATION HOSPITALS	29.187	0	29.187
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	849.931	0	849.931
**D GMAW INVESTMENT FUNDS TRUST	526.200	0	526.200
**D RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	92.514	0	92.514
**D INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	7.792	0	7.792
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	458.151	0	458.151
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	0	0	0
3 COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI SEGLITE STEFANO	20.217.703	0	20.217.703
**D PAMA INFRASTRUTTURE SPA	1.298.920	0	1.298.920
**D COMUNE DI LUZZARA	1.127.777	0	1.127.777

## Pagina 12

DF\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

3 465 Teste: Azionisti in delega: 3  
 465 Azionisti in proprio: 0

DF\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

\*RA\* rappresentante designato

D\*\* Delega al rappresentante designato

Assemblea Ordinaria del 06 maggio 2021

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020

Cognome

Totale voti	1.020.229.186
Percentuale votanti %	98,261935
Percentuale Capitale %	78,422982

**FAVOREVOLI**

Tot. Voti	Proprio	Delega
-----------	---------	--------



Azionisti:  
Azionisti in proprio:

465 Teste:  
0 Azionisti in delega:

Pagina 13

\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 RU\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)  
 \*RA\* rappresentante designato  
 D\*\* Delega al rappresentante designato

PAGINA NON UTILIZZATA