



RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEGLI AMMINISTRATORI

ai sensi dell'art. 125 ter del D. Lgs. 58 del 24 febbraio 1998 e dell'art. 84 ter del Regolamento Emittenti Delibera Consob 14/5/1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni
sul punto 1 dell'Ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di IREN S.p.A.

del 21 maggio 2026 alle ore 11,00 in unica convocazione

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione di IREN S.p.A., in conformità a quanto disposto dall'art. 125 ter del D. Lgs. 58 del 24 febbraio 1998, nonché dell'articolo 84 ter del Regolamento Emittenti Delibera Consob 14/5/1999 n. 11971 e successive modifiche ed integrazioni, con la presente relazione illustra il contenuto ed espone le proposte concernenti la materia posta al punto 1 dell'ordine del giorno dell'assemblea degli Azionisti convocata, in sede ordinaria, per il giorno 21 maggio 2026 alle ore 11,00 in unica convocazione.

RELAZIONE SUL PUNTO 1

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025: deliberazioni inerenti e conseguenti; Relazioni degli amministratori sulla gestione (integrata con la Rendicontazione di sostenibilità), del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

Il Bilancio di esercizio di Iren S.p.A. al 31 dicembre 2025, che viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, è corredato dalla Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione (integrata con la Rendicontazione di sostenibilità), dalla Relazione del Collegio Sindacale e dalla Relazione della Società di Revisione (KPMG S.p.A.).

L'Assemblea degli Azionisti, se concorda con i criteri seguiti nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e con i criteri di valutazione adottati, è invitata ad approvare la seguente deliberazione:

"L'assemblea ordinaria degli Azionisti:

preso atto del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione (integrata con la Rendicontazione di sostenibilità);

preso atto della Relazione del Collegio Sindacale;

preso atto della Relazione della Società di revisione KPMG S.p.A.;

delibera

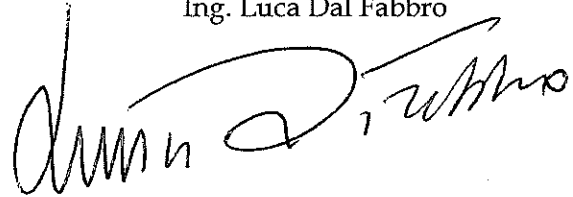
di approvare il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 di Iren S.p.A.”

Reggio Emilia, 23 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Ing. Luca Dal Fabbro

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luca Dal Fabbro', written in a cursive style.