

BUILDING STRENGTH IN A DYNAMIC LANDSCAPE

Business Plan at 2030

INVESTOR DAY 2025





STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

2021-2024: 4 anni di crescita solida, accelerata dalle operazioni straordinarie



*Include Unieco, I.Blu,
Acquaenna, Sienambiente,
Egea dal 2025

Più focus, più visibilità:

posizionamento strategico con maggior peso delle attività regolate

REVISIONE DELL'ASSETTO MULTI-UTILITY

Avvio della revisione del
modello di business
volta all'efficientamento
dell'assetto
multi-utility, grazie ad
una focalizzazione sulle
attività core

FOCALIZZAZIONE STRATEGICA

Investimenti
maggiormente
focalizzati sullo
sviluppo organico
nelle attività
regolate

RECUPERO DI REDDITIVITA'

Recupero di redditività
abilitato dall'asset
allocation più selettiva
e realizzazione di un
piano di sinergie
identificato

FLESSIBILITÀ FINANZIARIA

Disciplina finanziaria
per accelerare la
crescita rispetto al
piano base cogliendo
ulteriori opzioni
organiche ed
inorganiche

Coerenza e visione: conferma dei pilastri strategici



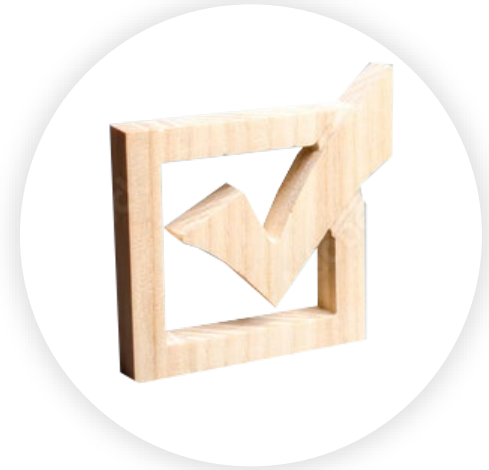
GREEN TRANSITION

- Gestione dei business nel rispetto dell'ambiente e degli ecosistemi
- Utilizzo sostenibile e consapevole delle risorse naturali
- Recupero di materia ed energia dai rifiuti



CREAZIONE DI VALORE DAI TERRITORI

- Impegno per soddisfare le necessità impiantistiche ed infrastrutturali dei territori
- Consolidamento territoriale, completando il portafoglio di servizi offerti



QUALITÀ DEL SERVIZIO

- Incremento della resilienza delle infrastrutture
- Rafforzamento della vicinanza con il cliente/cittadino
- Ottimizzazione dei processi

EXTENDED MULTI-UTILITY → FOCUSED MULTI-UTILITY

Guardiamo al 2040: costruendo oggi la transizione di domani

LA GREEN TRANSITION IN EUROPA STA VIVENDO UN MOMENTO DI INCERTEZZA DOVUTO A:

- scenario politico-economico
- incertezze finanziarie
- rallentamento dello sviluppo infrastrutturale
- ritardo nell'industrializzazione di innovazioni tecnologiche rilevanti per il settore
- incoerenza tra vincoli economico-amministrativi per lo sviluppo delle FER e i piani per l'indipendenza energetica e dalle materie prime critiche
- Minore visibilità dei vincoli normativi

IREN HA CONFERMATO LE

5 FOCUS AREA



RISORSE IDRICHE



CITTÀ RESILIENTI



DECARBONIZZAZIONE



ECONOMIA CIRCOLARE

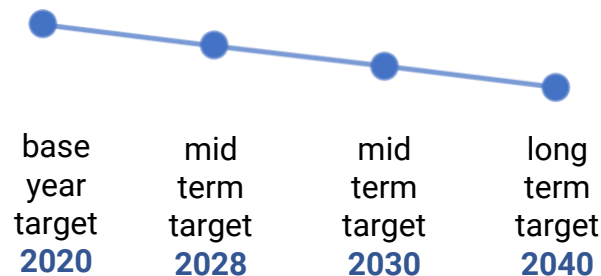


PEOPLE

E DEFINITO DEI

TARGET DI SOSTENIBILITÀ DI MEDIO E LUNGO TERMINE

FONDATI SU SCENARI SFIDANTI CON REALI POSSIBILITÀ DI REALIZZAZIONE, E IN COERENZA CON LA REALIZZABILITÀ TECNICA E OPERATIVA DELLE TECNOLOGIE E DEGLI INVESTIMENTI



Obiettivi ambiziosi, costruiti sui nostri punti di forza

ECCELLENZA NEI SERVIZI A RETE

Tra i principali leader nazionali nel servizio idrico integrato e nella distribuzione elettrica

RETI

AMBIENTE

LEADER NELLA GESTIONE
DEL RIFIUTO URBANO

Chiudiamo il ciclo dei rifiuti urbani
sviluppando 3 nuovi WTE

GUIDA NEL RINNOVO DELLE CONCESSIONI IDROELETTRICHE

Unico operatore in Italia ad aver un'avanzata
proposta di partenariato pubblico-privato per il
rinnovo delle concessioni idroelettriche

ENERGIA

TRA I PROTAGONISTI DEL
Teleriscaldamento in Italia

Estensione della rete di
teleriscaldamento a saturazione
della capacità impiantistica

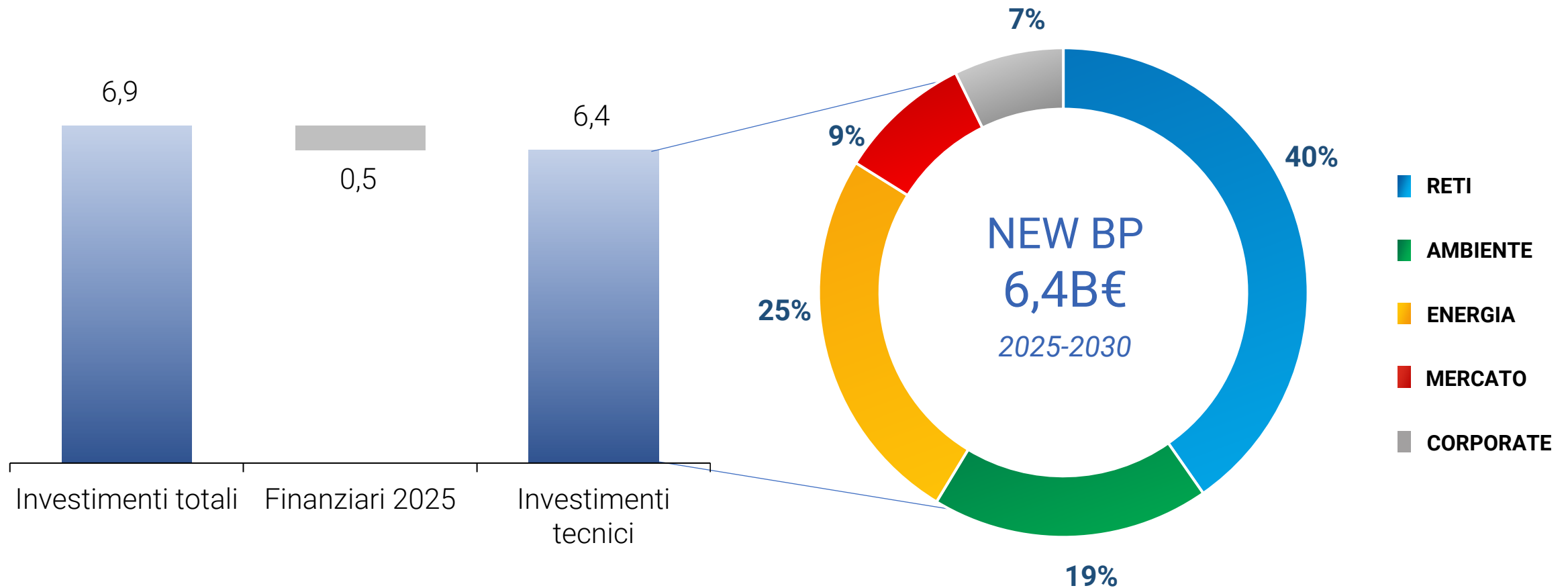
PLAYER NAZIONALE,
OLTRE ALLE COMMODITY

MERCATO

Con un rinnovato portafoglio di
prodotti/servizi, un'eccellente customer
base e una presenza capillare sui
territori saremo il principale punto di
riferimento per i nostri clienti

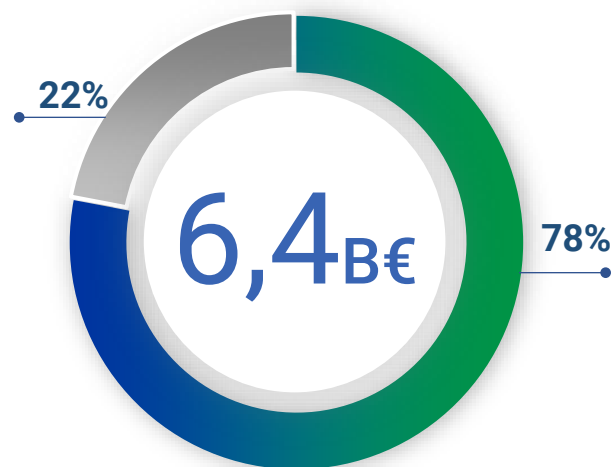
Selettività negli investimenti per guidare la trasformazione

Asset allocation selettiva orientata al **recupero** e alla **massimizzazione della redditività** attraverso un'attenta focalizzazione sulle **linee di sviluppo a maggior priorità strategica**, cogliendo tutte le opportunità offerte dai territori

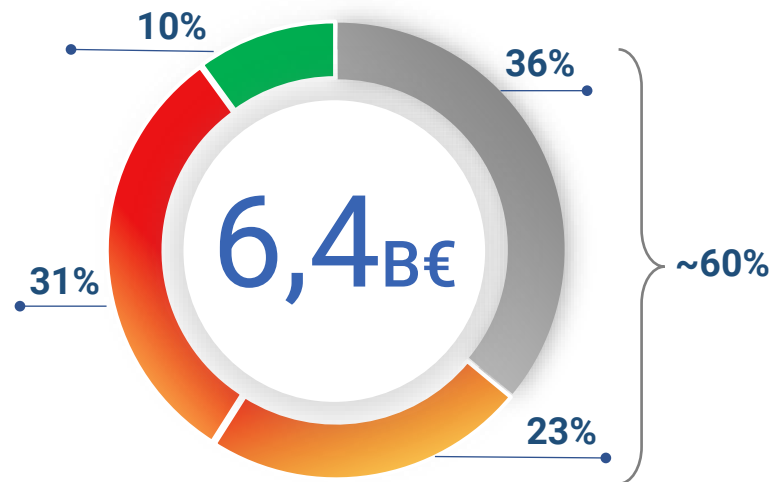


6,4B€ di investimenti tecnici a supporto dello sviluppo dei business regolati

CAPEX CUMULATI 6,4 B€



■ Regolato e semi-regolato*
■ Libero mercato



■ Mantenimento
■ Mantenimento business regolati (RAB)

■ Sviluppo libero mercato / semi regolato
■ Sviluppo business regolati (RAB)

- Distribuzione equilibrata degli Investimenti In arco Piano
- Basso rischio di esecuzione
- Alta prevedibilità dei risultati
- Elevati investimenti in progetti/attività sostenibili

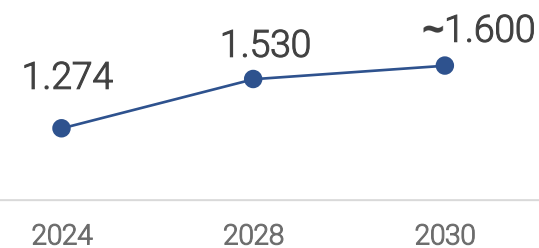
* Include investimenti nella rete di teleriscaldamento, idroelettrico, aerotermi e rinnovabili con FER-X

Visione chiara, verso risultati concreti



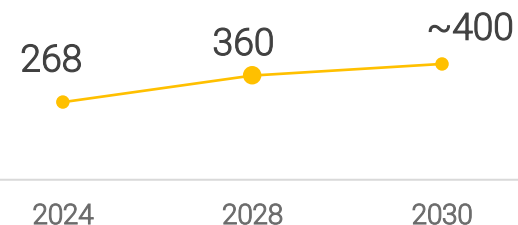
CAPEX TECNICI CUMULATI

EBITDA:
Cagr 4%



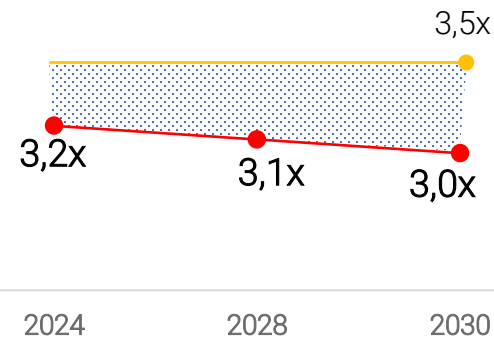
Conferma del commitment per il raggiungimento di efficienze e sinergie

UTILE NETTO DI GRUPPO:
Cagr 7%



Crescita dell'utile netto di gruppo sostenuta da incremento EBITDA, miglioramento dinamica ammortamenti e acquisizione minority Iren Acqua

FLESSIBILITA' FINANZIARIA



Ratio ampiamente inferiore a 3,5x garantendo la flessibilità finanziaria per cogliere le ulteriori opportunità di sviluppo



STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

I **macrotrend** che guidano la definizione del piano d'azione



RETI

- Tutela della **risorsa idrica**
- **Elettificazione** dei consumi



AMBIENTE

- Sviluppo dell'**economia circolare**



ENERGIA

- **Transizione energetica** e decarbonizzazione
- **Crescita domanda** di energia elettrica



MERCATO

- Incremento della **competizione**

PIANO
D'AZIONE

RETI: eccellenza nella qualità dei servizi come risultato di investimenti mirati



SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

- Conferma perimetro concessioni
- Sostituzione e ammodernamento rete
- 5 nuovi impianti depurativi e interventi di revamping su quelli esistenti
- Efficienza operativa e qualità del servizio



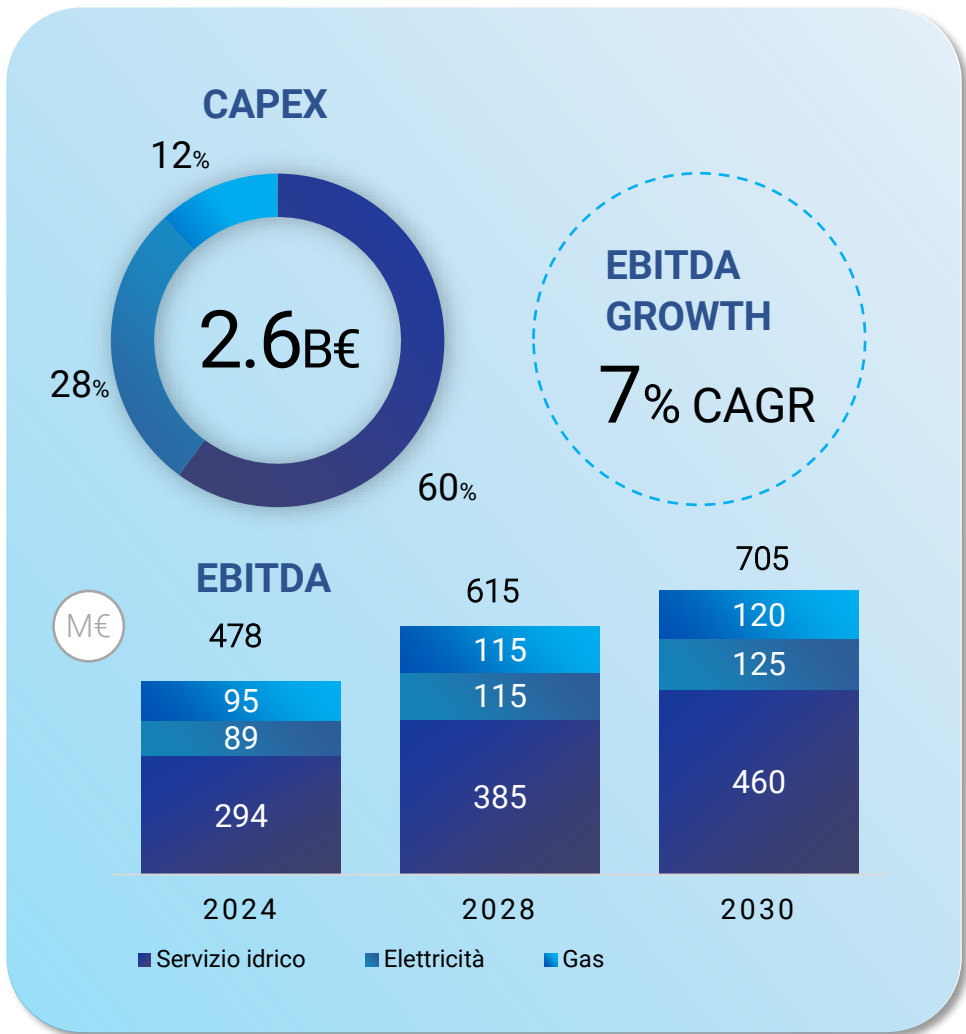
ENERGIA ELETTRICA

- Rinnovo concessioni a fronte di piani straordinari di investimento
- Potenziamento della rete per incrementare la resilienza
- 4 nuove cabine primarie AT/MT per sostenere le maggiori richieste di potenza elettrica
- Miglioramento delle performance e della qualità commerciale



GAS

- Conferma perimetro concessioni
- Sostituzione rete per incrementarne la sicurezza

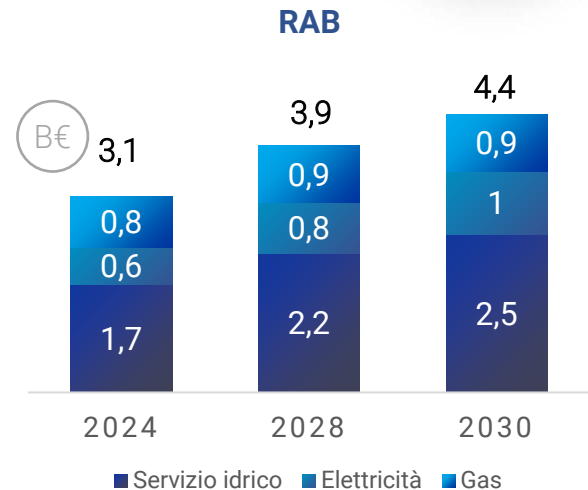
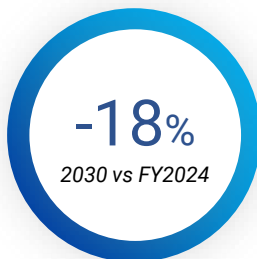


CAPACITA' DEPURATIVA

3,8 milioni di abitanti al 2024



DURATA INTERRUZIONE RETE ELETTRICA (SAIDI)



AMBIENTE: da leader nella raccolta a leader nel recupero energetico dai rifiuti urbani



RACCOLTA

- Consolidamenti nelle aree storiche
- Efficientamento dei costi operativi nel rispetto di un'elevata qualità del servizio tramite digitalizzazione
- Spinta all'incremento della raccolta differenziata



TRATTAMENTO E SMALTIMENTO

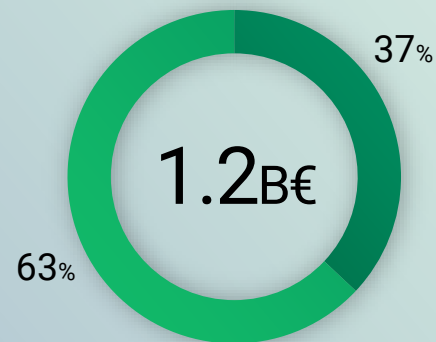
- Ampliamento della capacità di recupero energetico (3 WTE/ampliamenti)
- Completamento del parco impianti di trattamento rifiuti (3 nuovi impianti)
- Ottimizzazione dei flussi della filiera rifiuti
- Consolidamento partecipazione di minoranza in società di trattamento rifiuti

I 3 WTE a regime nel 2033

incrementeranno l'EBITDA di circa 120M€

determinando un cagr del 6,5%

CAPEX



EBITDA GROWTH

4% CAGR*

M€ EBITDA



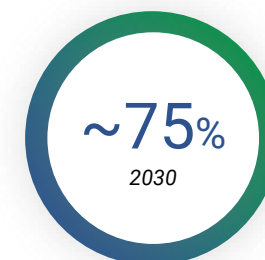
BACINO SERVITO

4,1 milioni di abitanti al 2024

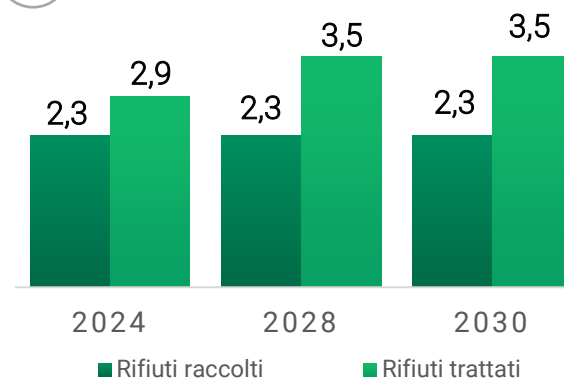


RACCOLTA DIFFERENZIATA

70% al 2024



FLUSSI RIFIUTI



ENERGIA: impianti flessibili a servizio del sistema



RES

- Sviluppo capacità rinnovabile greenfield (+200MW) sostenuta da incentivi
- Rinnovo concessioni idroelettriche scadute tramite proposta PPP



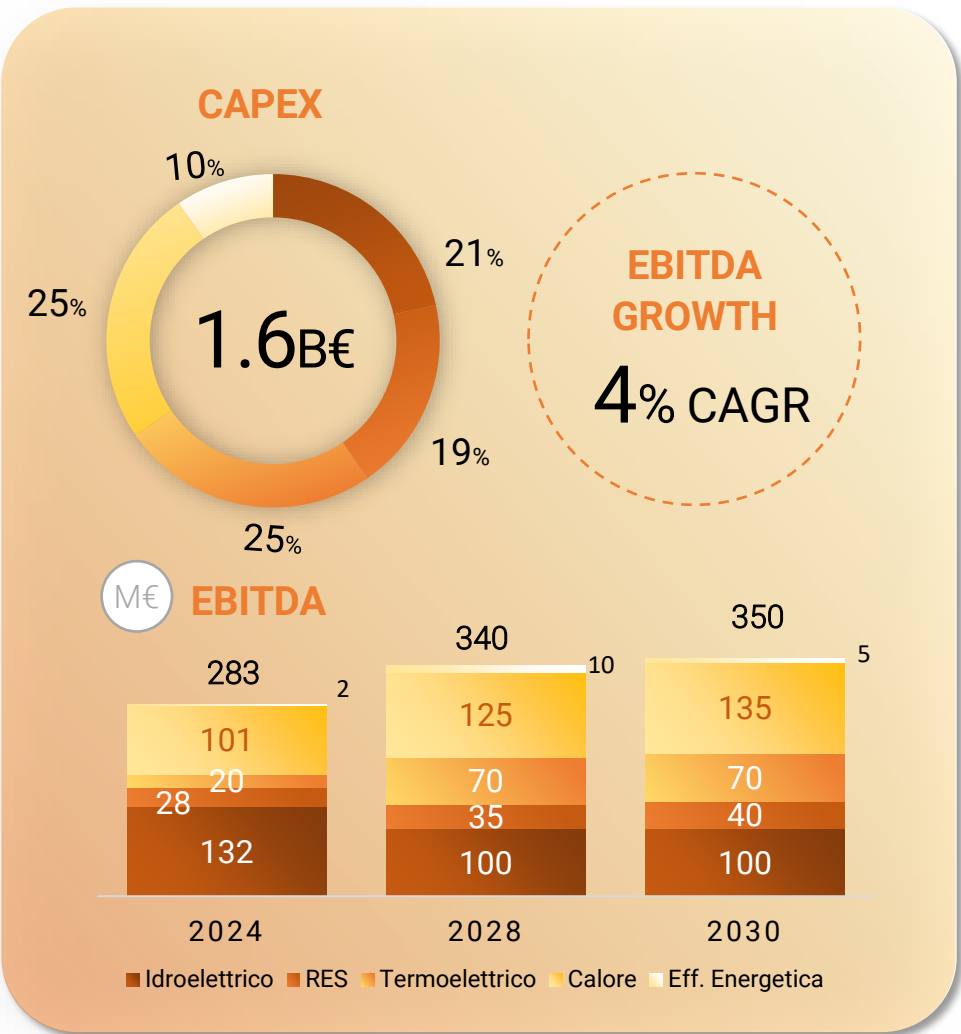
CCGT, TERMO E CALORE

- Installazione aerotermo su CCGT e termoelettrico per incremento disponibilità
- Estensione rete di teleriscaldamento



ENERGY EFFICIENCY

- Efficientamento energetico e sviluppo impianti FTV (18MW) con clienti business
- Proposte di PPP con clienti PA

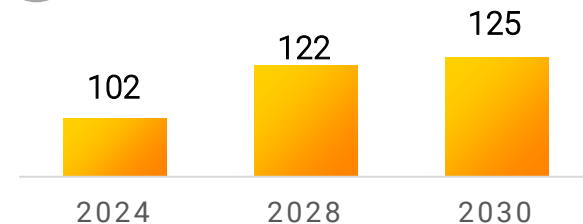


PROGETTI DI RIQUALIFICAZIONE EDIFICI



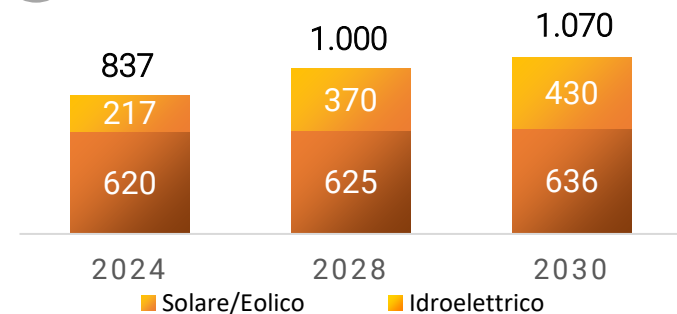
Mmc

VOLUMETRIE TELERISCALDAMENTO



MW

CAPACITÀ RINNOVABILE



MERCATO: valore nel lungo termine dei nostri clienti

CLIENTI

- Fidelizzazione dei clienti ad alto valore
- Incremento volumi clienti power per elettrificazione dei consumi
- Sviluppo PPA di medio-lungo termine con clienti finali
- Ulteriore rafforzamento canali pull, digitali e store fisici

SERVIZI

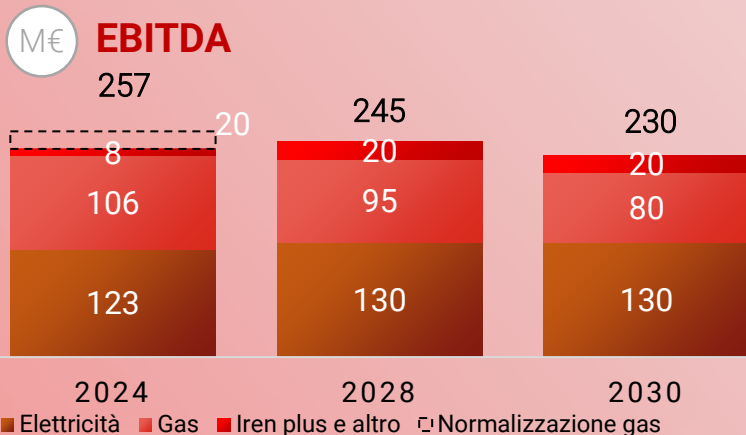
- Spinta cross-selling prodotti e servizi Iren Plus di soluzioni per la casa
- Ulteriore sviluppo offerte bundle, tra cui connettività, e assicurazioni stand alone

CAPEX

0.6B€

EBITDA GROWTH

0% CAGR*

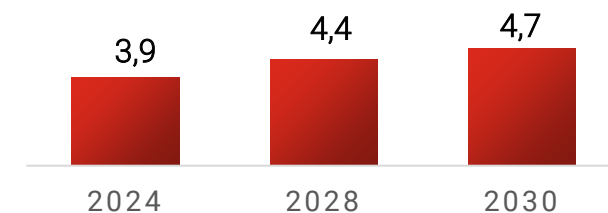


*Al netto normalizzazione marginalità gas. -2% EBITDA cagr vs FY24 reported

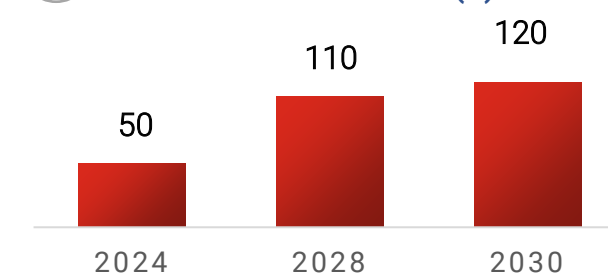
CUSTOMER BASE (M) al 2030

2,3

ENERGIA ELETTRICA VENDUTA AI CLIENTI RETAIL



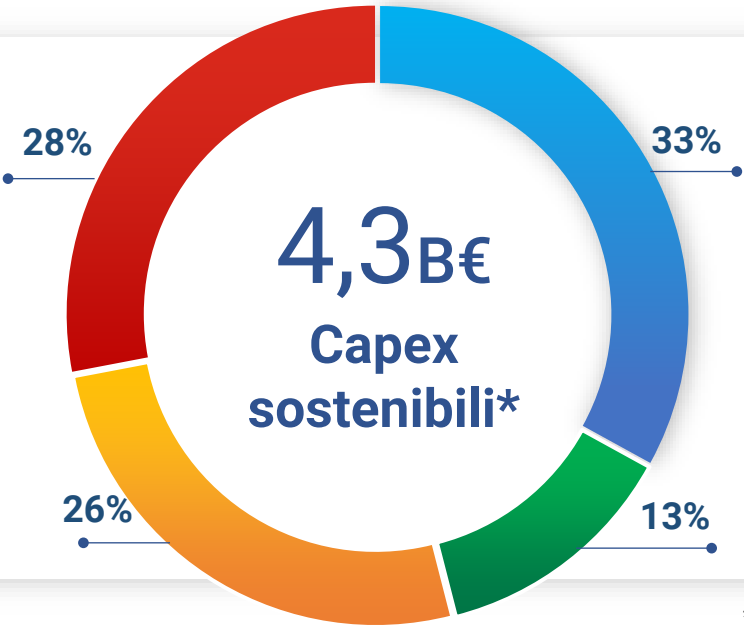
CONTRATTI ASSICURAZIONI E CONNETTIVITA' (K)



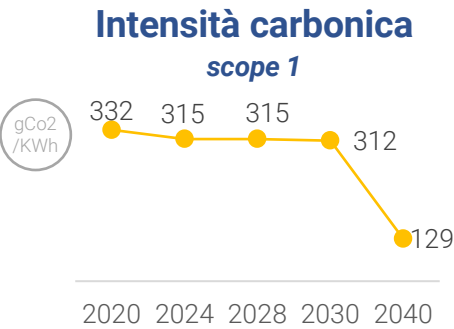
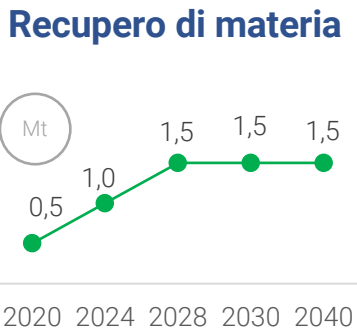
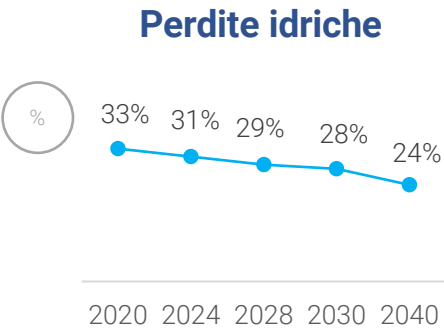
Sostenibilità: un'ambiziosa visione di lungo termine

~ 70% DI INVESTIMENTI
SOSTENIBILI PER LA
TASSONOMIA EUROPEA

- Risorse idriche
- Economia circolare
- Decarbonizzazione
- Città resilienti



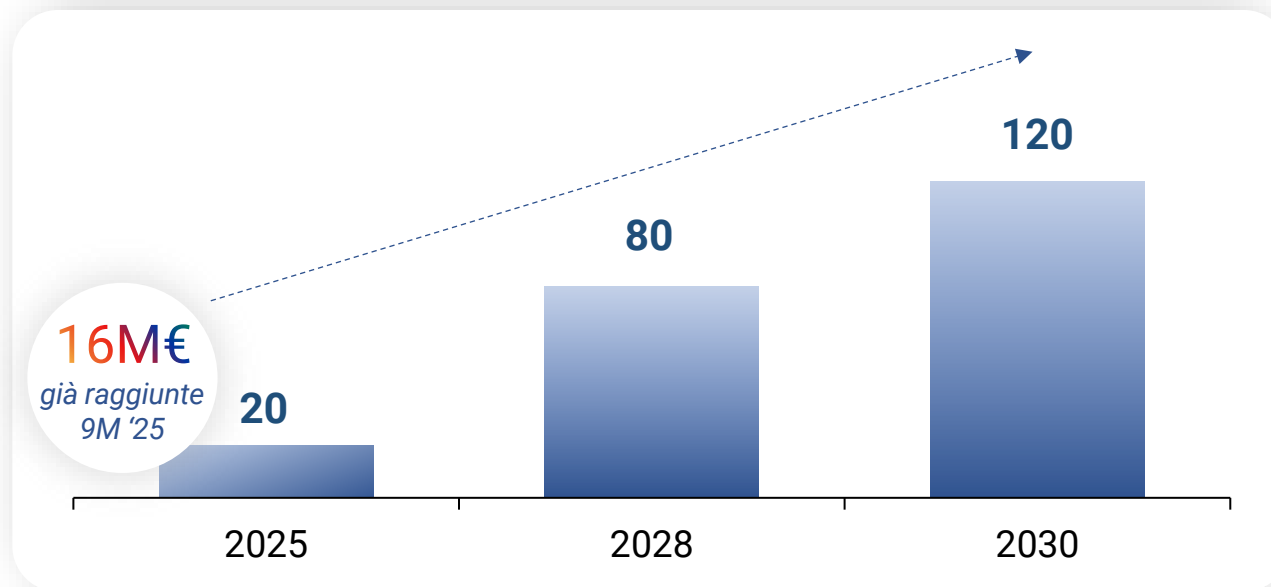
* Ammissibili alla
Tassonomia Europea



Piano di sinergie ad ulteriore supporto della redditività

120M€
sinergie entro
il 2030

6%
riduzione costi
aggreuibili



Le sinergie complessive pari a 120M€ consentono quindi di compensare e superare l'incremento dei costi, stimati in arco piano pari a circa **35M€**, dovuti all'incremento del **costo del personale** per adeguamenti contrattuali, oltre l'inflazione prevista

200

Progetti identificati puntualmente a supporto della trasformazione societaria

~65%

delle sinergie raggiunte entro il 2028

~20 M€

di sinergie all'anno in linea con quanto fatto in passato

Sinergie: 200 progetti per un risparmio cumulato di 120 M€ al 2030

OBIETTIVI

OTTIMIZZARE

Revisione dei processi e organizzazione

EFFICIENTARE

Recupero di redditività tramite sinergie

VELOCIZZARE

Semplificazione delle strutture



PERSONE

- Ricambio manageriale
- Ricambio generazionale
- Organizzazione: semplificazione, integrazione



TRASFORMAZIONE

- Digitalizzazione Holding
- Efficientamento attività a portafoglio
- Poli di specializzazione



EFFICIENZA

- Modello Corporate esteso
- Accentramento aree di spesa
- Zero-based-budget
- Ottimizzazione sedi

ESEMPI QUALIFICANTI



INTEGRAZIONE EGEA

- Razionalizzazione struttura societaria di EGEA e conseguente integrazione delle società nelle BU del Gruppo



DIGITALIZZAZIONE HOLDING 2026-2030

- Diffusione di una cultura digitale attraverso l'introduzione di strumenti digitali per incrementare la produttività e l'automatizzazione di processi a basso valore intellettuale



ACCORPAMENTO CALL CENTER E FATTURAZIONE

- Progressiva unificazione dei call center per la gestione clienti e accorpamento delle attività di fatturazione sotto un'unica funzione.



OTTIMIZZAZIONE SEDI 2025-2027

- Ridurre la dispersione organizzativa, comunicativa e operativa tra le sedi, migliorando l'efficienza



STRATEGY

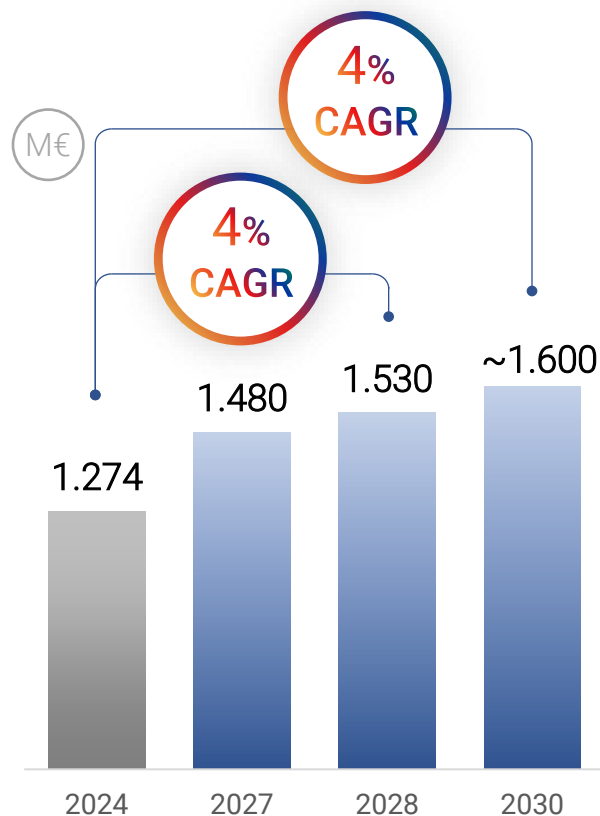
ACTION PLAN

FINANCIALS

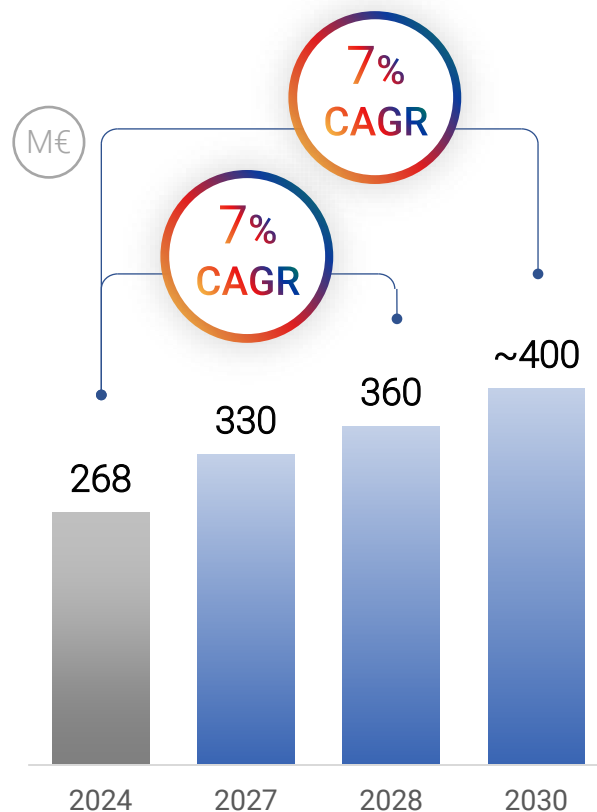
ANNEXES

Solida crescita dell'utile netto +7% YoY

EBITDA



UTILE NETTO DI GRUPPO



Crescita considerando la redditività generata dall'entrata in esercizio dei 3 WTE nel 2032/2033

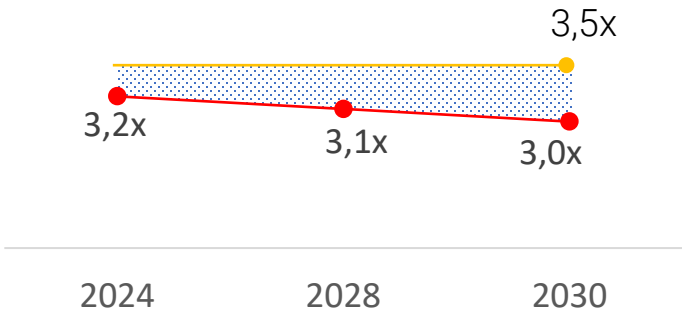


FATTORI DI CRESCITA AL 2030

- +270M€ crescita organica
- +120M€ efficienze e sinergie
- +60M€ crescita inorganica
- 45M€ normalizzazione marginalità power & gas
- 40M€ scenario energetico
- 35M€ costi emergenti personale
- 75% di EBITDA derivante da attività regolate e semi regolate

Solidità finanziaria a supporto delle opzioni strategiche

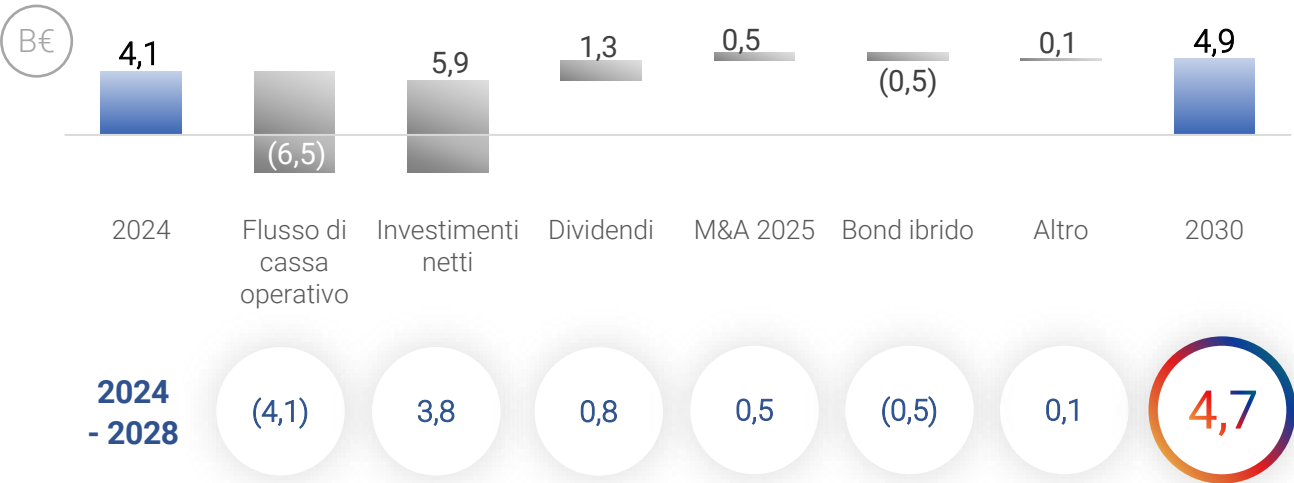
FLESSIBILITA' FINANZIARIA



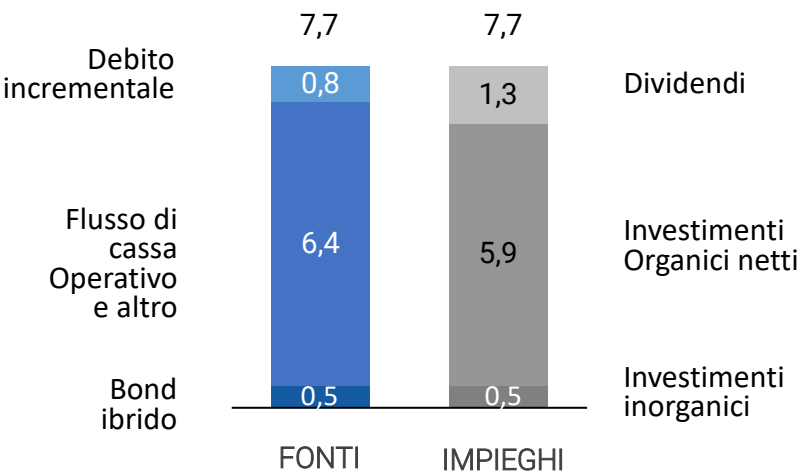
S&P Global Ratings *BBB* *Stabile*

Fitch Ratings *BBB* *Stabile*

DEBITO NETTO

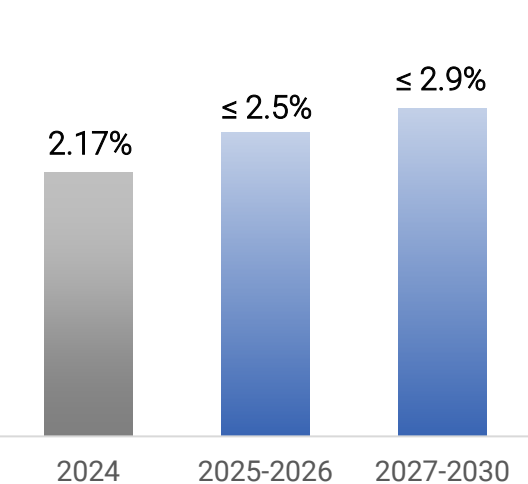


FONTI E IMPIEGHI 2025-2030



Bassa esposizione al rischio tassi, alta affidabilità finanziaria

COSTO MEDIO DEL DEBITO

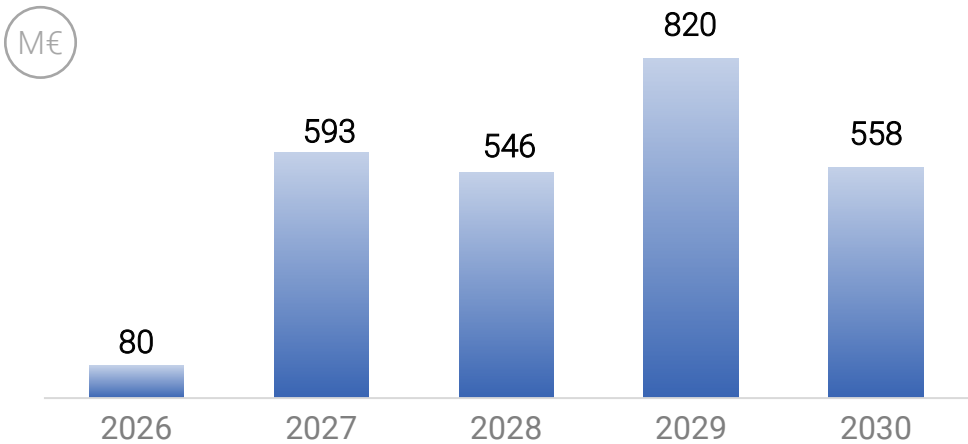


Durata media
FY2024



Debito a tasso
fisso FY2024

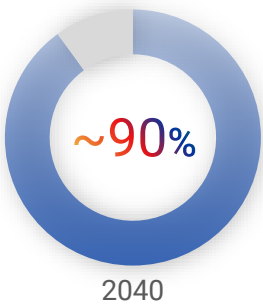
MATURITIES*



FINANZA SOSTENIBILE



■ % debito ESG

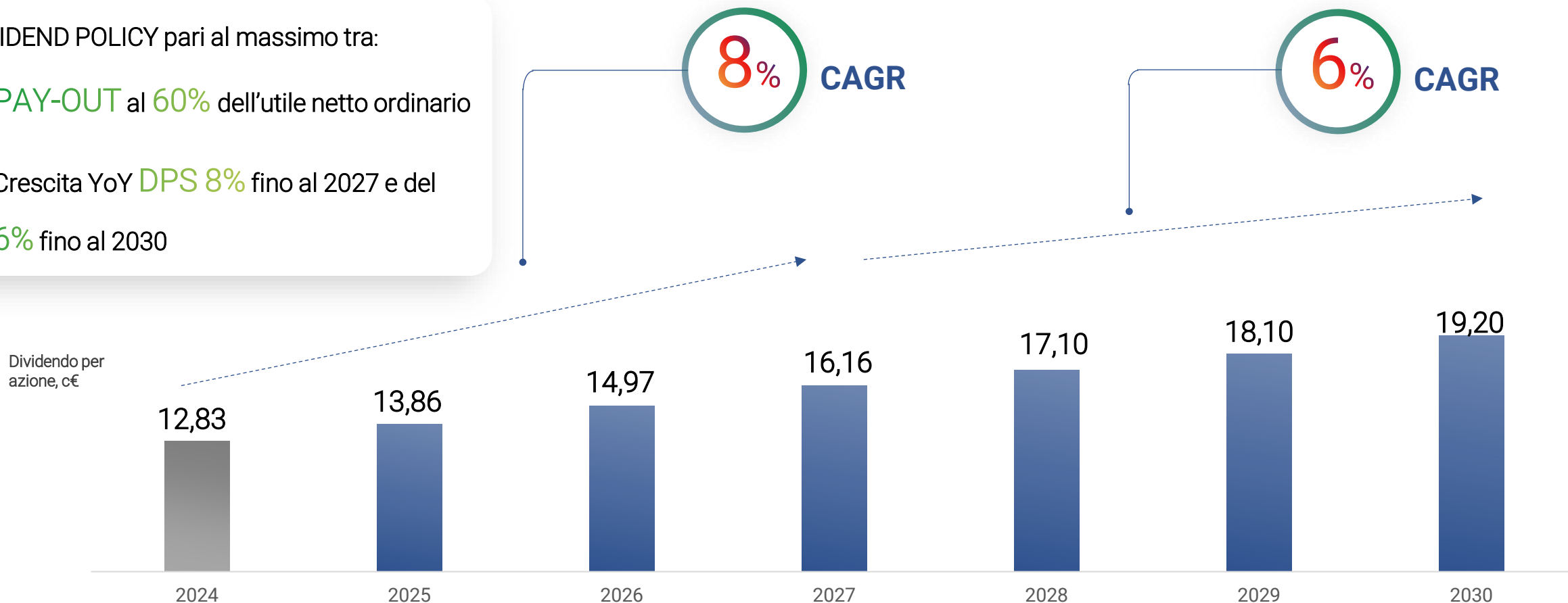


**Inclusa l'estinzione di un project financing;
Escluso il Bond Ibrido da 500M€ che perde nel
2030 l'equity content*

Dividend policy: visibilità a lungo termine

DIVIDEND POLICY pari al massimo tra:

- **PAY-OUT** al **60%** dell'utile netto ordinario
- Crescita YoY **DPS 8%** fino al 2027 e del **6%** fino al 2030



Oltre il piano base: ulteriori traiettorie di sviluppo per +100 M€ di EBITDA

La configurazione **multi-utility** e la **multi-territorialità** offrono ulteriori possibilità di sviluppo che **non** sono state incluse nel piano base, a causa della loro limitata visibilità attuale o delle incertezze nel valutare gli effetti economici in relazione al livello di maturità tecnologica

↑↑ CRESCITA INORGANICA

- CONSOLIDAMENTI DI SOCIETÀ PARTECIPATE per rafforzare la marginalità del Gruppo senza impattare sul profilo finanziario
- M&A/NUOVE CONCESSIONI nei territori di riferimento
 - Acquisizioni bolt-on, nel ciclo idrico e nell'ambiente
 - Proposte di PPP nel settore idrico

↑ CRESCITA ORGANICA

ECCELLENZA NEI SERVIZI A RETE: Accelerazione investimenti nei business a rete

LEADER NELLA GESTIONE DEL RIFIUTO URBANO: Sistemi di selezione automatizzata e revamping WTE per rifiuti urbani

TRA I PROTAGONISTI DEL TELERISCALDAMENTO IN ITALIA: Data center e ulteriore sviluppo del teleriscaldamento

PLAYER NAZIONALE, OLTRE ALLE COMMODITY: Integrazione spinta della filiera energetica grazie a PPA per 1,5 TWh con profilo modulato

Closing remarks: crescita solida a maggior redditività con ridotto rischio di execution

INCREMENTO REDDITIVITA'

Impulso alla maggiore
crescita nei settori
regolati ed
all'incremento di
redditività
(ROI +90bps)

CONDIVISIONE DI VALORE

Impegno a **condividere**
la creazione di valore
con gli azionisti grazie
alla sostenibilità
finanziaria della nostra
Dividend Policy

PRONTI A COGLIERE NUOVE OPPORTUNITA' DI CRESCITA

Il nuovo modello
focused multi-utility
abilita ulteriori opzioni di
sviluppo nel
breve/medio termine in
grado di **accelerare la**
crescita nei core
business



STRATEGY

ACTION PLAN

FINANCIALS

ANNEXES

Adattabilità e visione: il posizionamento di Iren nel nuovo scenario

MACRO TREND



RETI

Tutela della **risorsa idrica**

Elettificazione dei consumi



AMBIENTE

Sviluppo dell'**economia circolare**



ENERGIA

Transizione energetica e **decarbonizzazione**

Crescita domanda di energia elettrica



MERCATO

Incremento della **competizione**

TAILWIND/HEADWIND

- Richiesta di investimenti in infrastrutture elevata
- Quadro regolatorio stabile e a supporto degli investimenti
- Rinnovo concessioni elettriche

- Modifica della regolamentazione degli impianti di trattamento e overcapacity Forsu nel nord Italia
- Mancato sviluppo mercato delle materie prime seconde
- Incremento qualità del servizio

- Importanza strategica impianti termoelettrici
- Aggiornamento del quadro regolatorio del teleriscaldamento
- Minore redditività e lentezza del processo autorizzativo delle rinnovabili

- Forte posizionamento competitivo
- Margini unitari previsti in riduzione

AZIONI DI IREN

- **Investimenti** nel **servizio idrico** per incrementare la disponibilità della risorsa
- Piani straordinari per l'incremento della **resilienza** della **rete elettrica** e rinnovo delle concessioni

- Incremento del recupero energetico dai **WTE**
- Efficienze operative su impianti recupero materia
- Combinazione di **servizi** adattabile alle esigenze dei territori per migliorare la **raccolta differenziata**

- **Flessibilizzazione** centrali termoelettriche a gas
- **Espansione** della rete di **teleriscaldamento** per saturare la generazione di calore
- **Riduzione** target di **sviluppo RES** abbinato ad incremento **PPA green** in acquisto

- **Fidelizzazione** clienti a maggior valore anche tramite l'**ampliamento portafoglio servizi/prodotti**
- Apertura nuovi **store** fisici

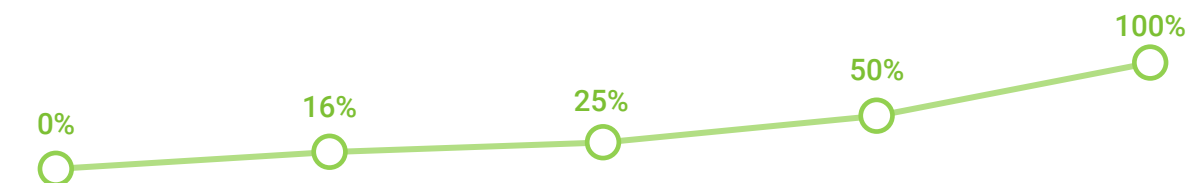
Decarbonizzazione



Intensità carbonica della produzione energetica
(scope 1) (gCO₂/kWh)



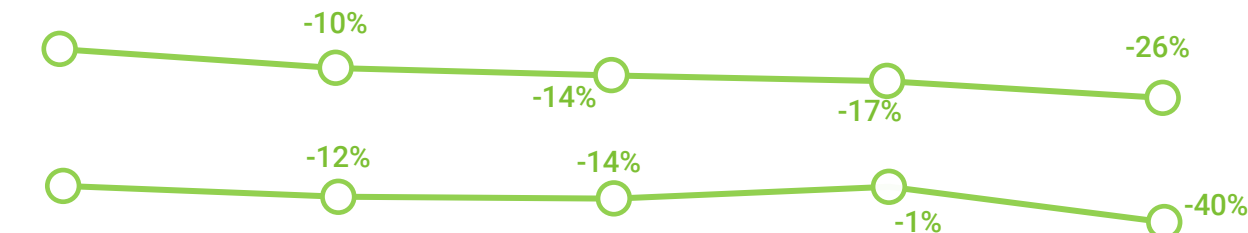
Energia elettrica rinnovabile certificata acquistata (%) (target riduzione emissioni scope 2)



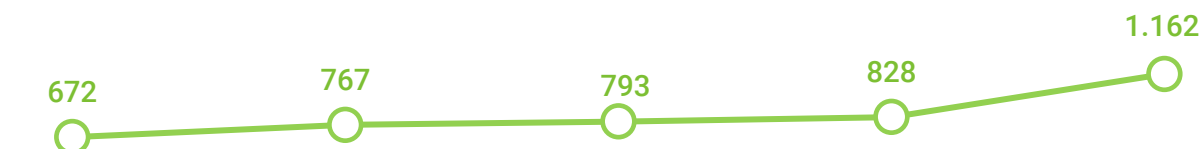
Emissioni scope 3



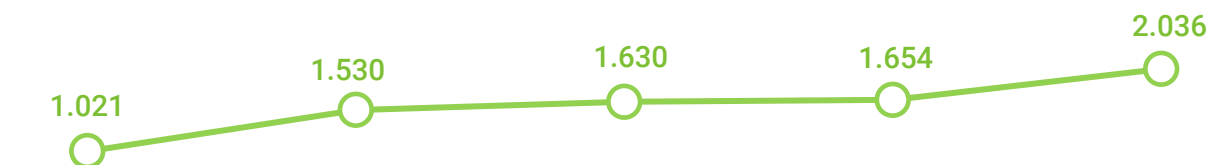
- Use of sold products (gas)
- Fuel and energy related activities



Risparmio energetico dei processi produttivi (kTep)



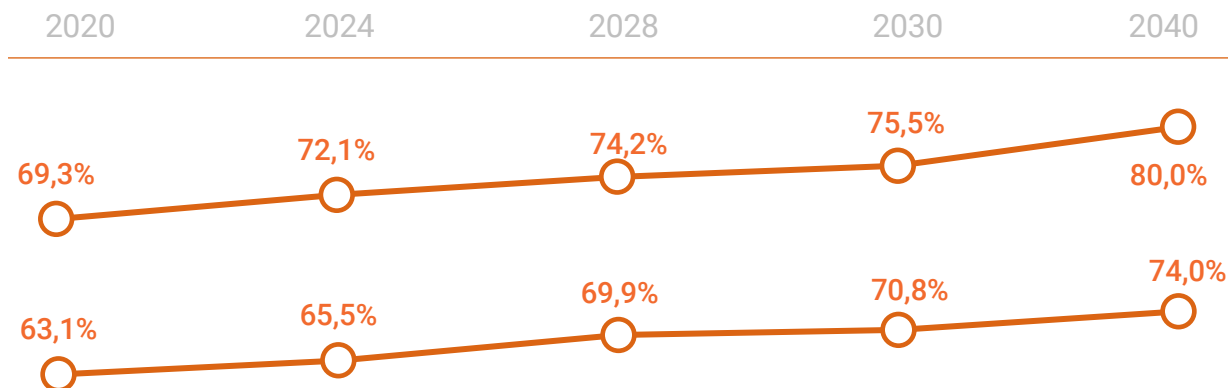
Emissioni evitate da recupero rifiuti (ktCO₂)



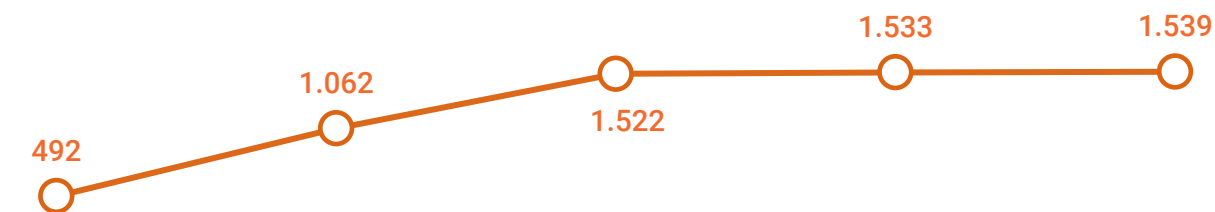
Economia Circolare



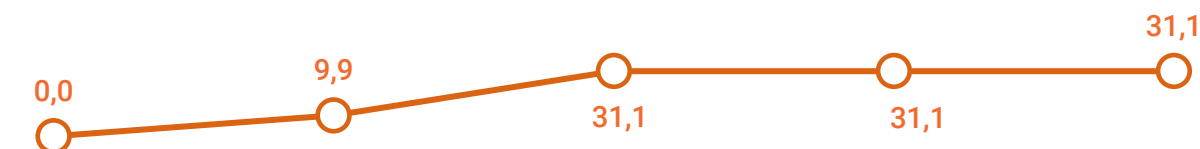
- Raccolta differenziata nel bacino servito (%)**
- Territori storici
 - Altri territori



Rifiuti a recupero di materia in impianti del Gruppo (kton)



Biometano da rifiuti biodegradabili (mln mc)



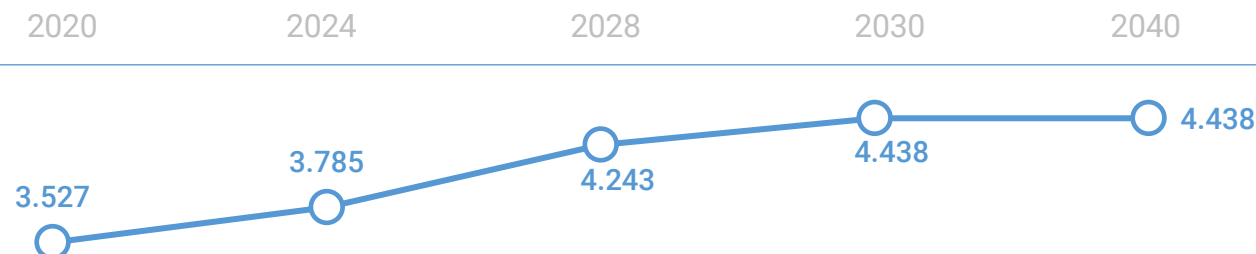
Riutilizzo acqua da depurazione (mln mc)



Risorse idriche



Capacità depurativa (kA.E.)
(tutti i territori)



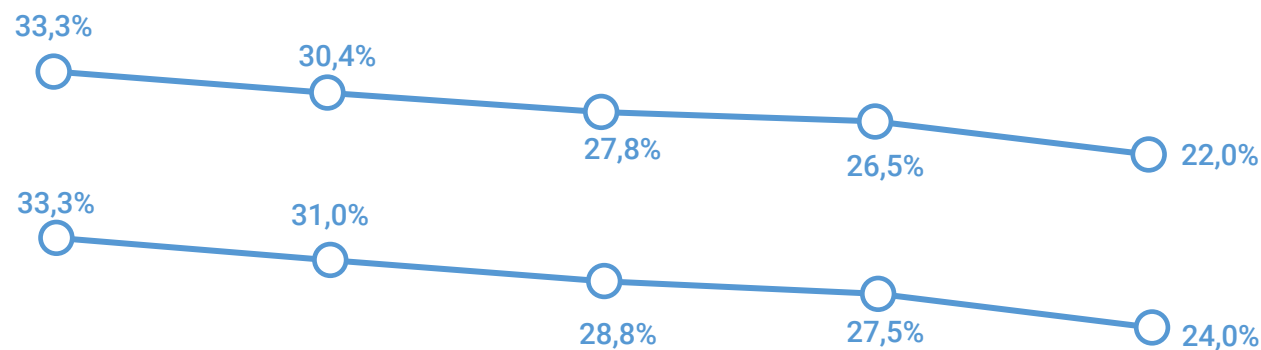
Prelievi idrici dall'ambiente
(litri/abitante/giorno)
(tutti i territori)



**Perdite di rete
acquedottistica (%)**

■ Territori storici

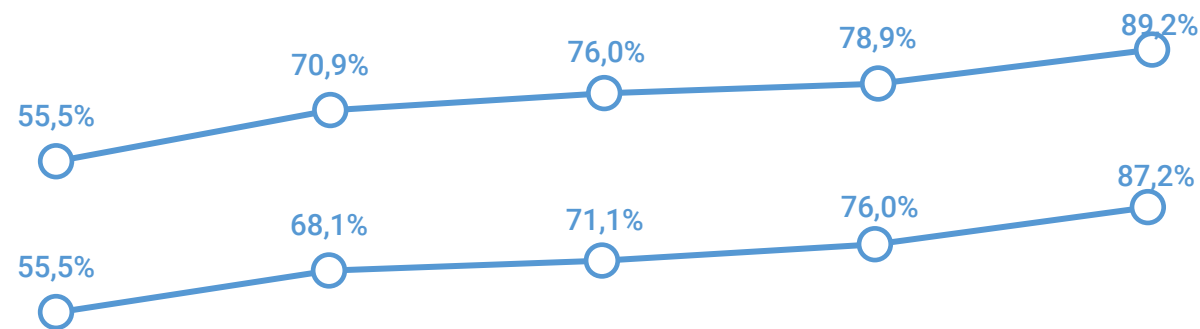
■ Tutti i territori



**Distrettualizzazione
reti acquedottistiche (%)**

■ Territori storici

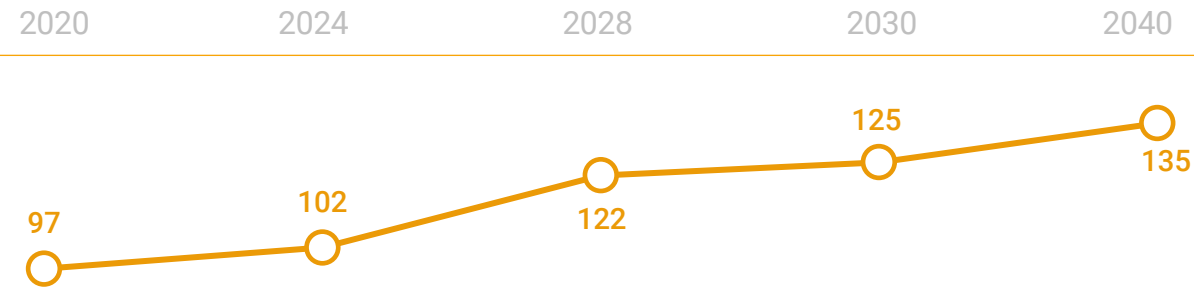
■ Tutti i territori



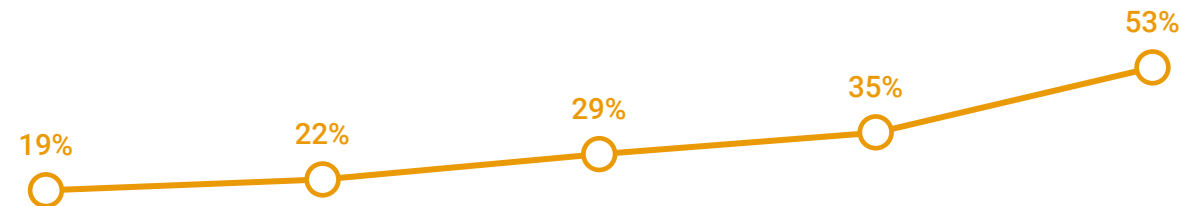
Città resilienti



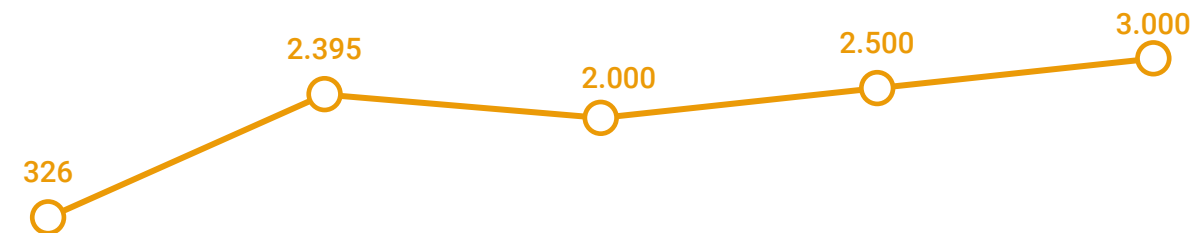
Estensione teleriscaldamento urbano
(mln mc)



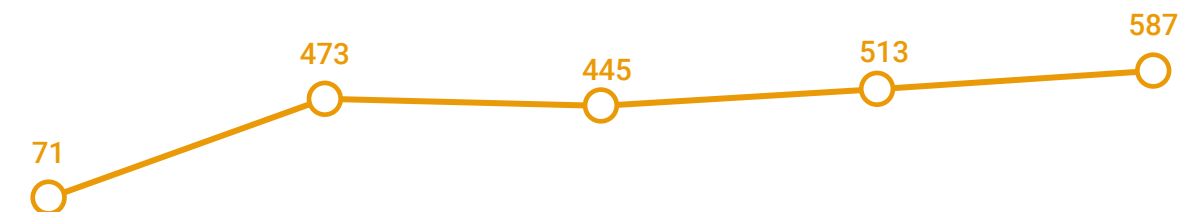
Flotta veicoli aziendali ecocompatibili (% veicoli elettrici e biometano su totale)



Energia elettrica green venduta a clienti retail (GWh)



Risparmio energetico da prodotti/servizi di Gruppo (Iren Plus, efficienza energetica Iren Smart Solutions, vendita energia green) (kTep)

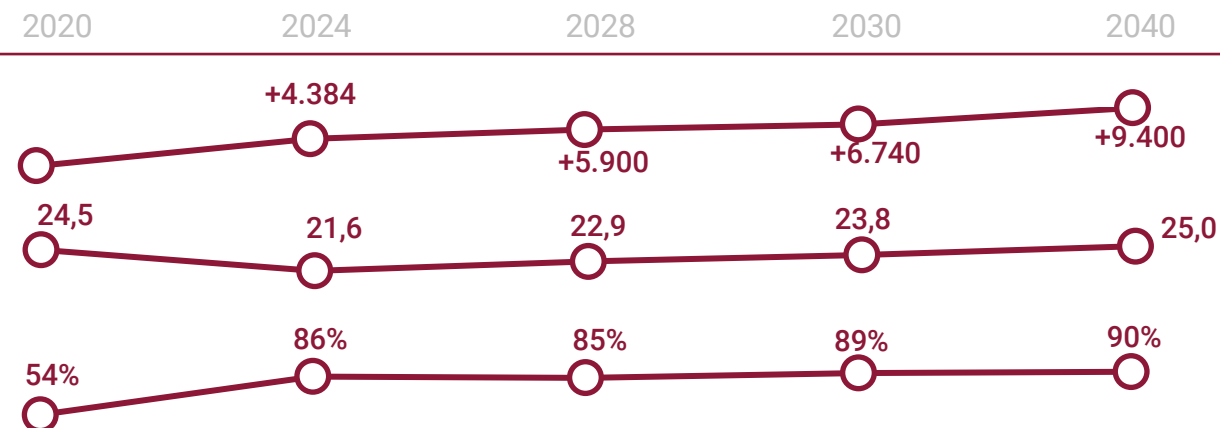


People



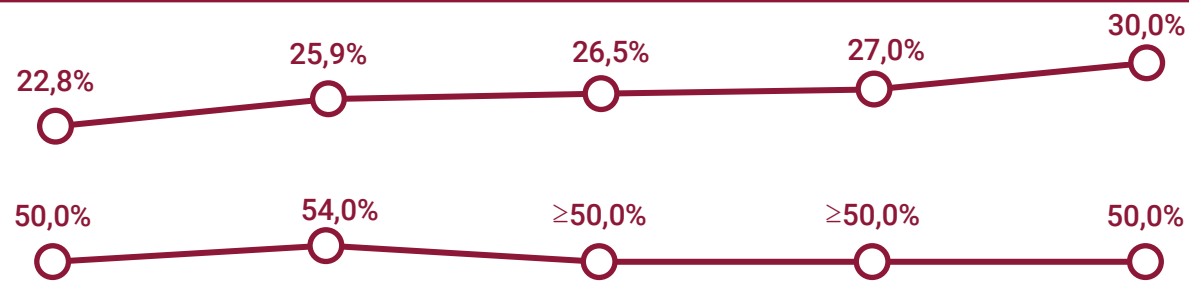
Occupazione, sviluppo e valorizzazione delle competenze

- Assunzioni* (N.)
- Ore formazione procapite (N.)
- Persone valutate su performance** (%)



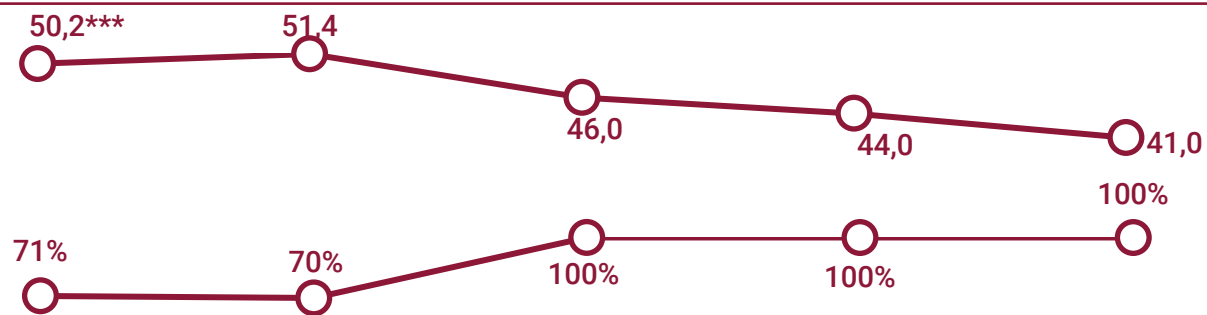
Diversity & Inclusion

- Donne manager (%)
- Assunti under 30 su totale assunzioni */**** (%)



Welfare e cura delle persone

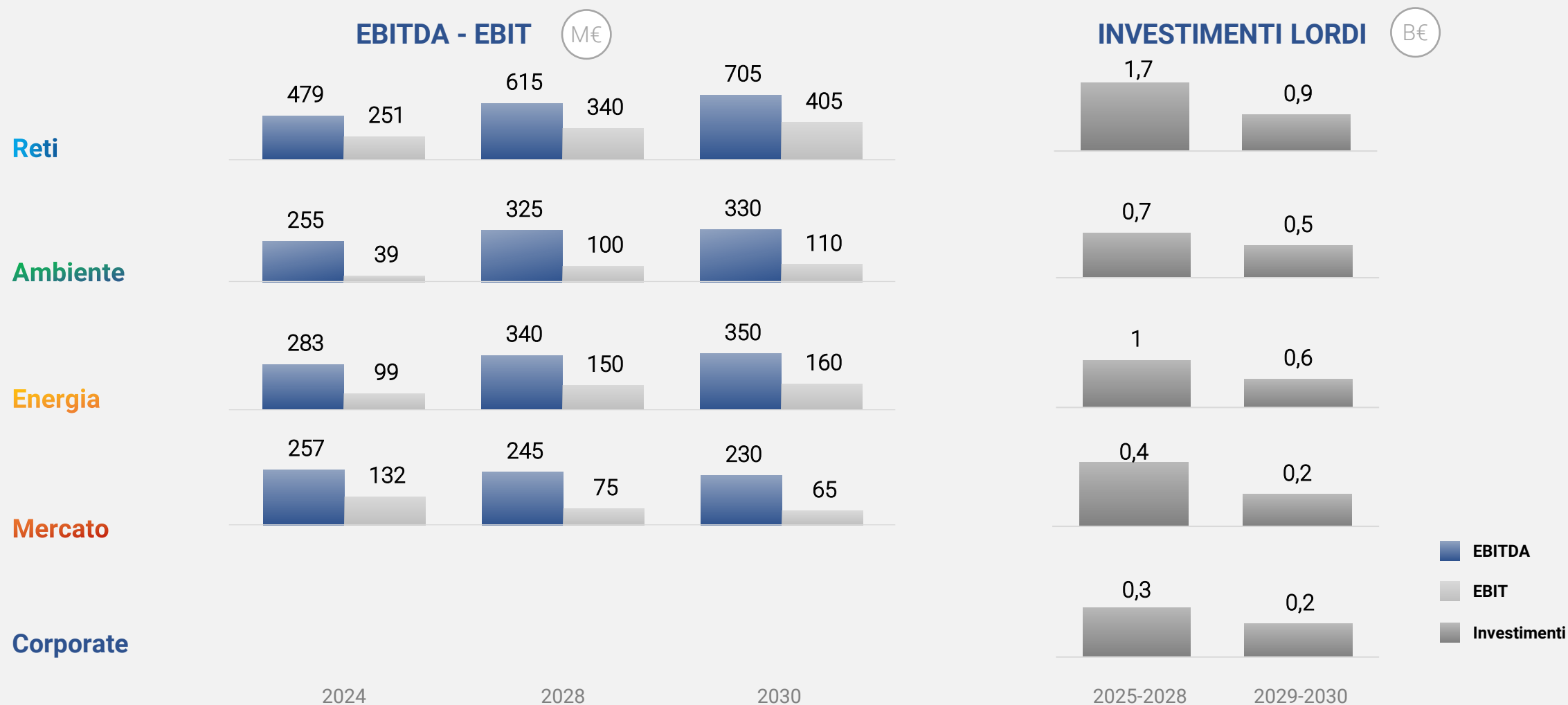
- Indice incidenza infortuni (N.)
- Dipendenti coperti da assistenza sanitaria aziendale (%)



* Crescita progressiva rispetto al 2020; ** Esclusi dipendenti a tempo determinato, assunti da meno di 6 mesi, personale da acquisizioni societarie da meno di un anno, personale con assenze superiori a 6 mesi, subentro in appalti <3 anni; *** Dato 2020 influenzato da emergenza Covid19, è stato utilizzato come base il 2019.; **** Escluse assunzioni da subentri in appalti/internalizzazioni.



Investimenti e profittabilità per business unit



Framework regolatori

	GAS	ENERGIA ELETTRICA	IDRICO	SERVIZIO INTEGRATO RIFIUTI E IMPIANTI MINIMI
Periodo regolatorio	6 + 2 anni (2020 – 2027)	4 anni (2024 – 2027)	6 anni (2024 – 2029)	4 anni (2026 – 2029)
Aggiornamento metodologia WACC	6 anni (2022 – 2027)	6 anni (2022 – 2027)	6 anni (2024 – 2029)	6 anni (2022 – 2027)
Aggiornamento WACC	Ogni 3 anni per parametri generali (2028) ¹ ; parametri specifici nel 2028 ²	Ogni 3 anni per parametri generali (2028) ¹ ; parametri specifici nel 2028 ²	Ogni 2 anni (2026)	Ogni 2 anni (2026)
	DISTRIBUZIONE E MISURA GAS	DISTRIBUZIONE E MISURA EE	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI⁵- IMPIANTI MINIMI
2026-2030 WACC³ (pre tax)	5,9%	5,6%	6,1%+1% ⁴	5,9%+1% ⁴ ; 6,1%+1% ⁴

1. Con verifica annuale eventuale raggiungimento soglia trigger (0,3% in valore assoluto) per aggiornamento tasso

2. Parametri specifici: beta e rapporto di indebitamento

3. Tasso OF-OFisc per servizio idrico integrato

4. Tasso time lag a copertura dell'onere finanziario derivante dalla discrasia temporale tra anno di realizzazione dell'investimento e anno di avvio riconoscimento in tariffa

5. Fatta salva l'applicazione di livelli di remunerazione inferiore in caso di affidamento con gara

Kpis industriali

	2024	2028	2030
Rifiuti raccolti (Mton)	2,3	2,3	2,3
Rifiuti trattati in impianti Iren (Mton)	2,9	3,5	3,5
Vendita elettricità da WTE (TWh)	0,5	0,5	0,5
Biometano prodotto da rifiuti organici (Mmc)	10	31	31
Produzione idroelettrica (TWh)	1,5	1,3	1,3
Produzione fotovoltaica e eolica (TWh)	0,3	0,5	0,6
Produzione termoelettrica e CCGT (TWh)	6,7	6,3	7,6
Calore venduto (TWht)	2,3	2,7	2,8
Energia elettrica venduta a clienti finali (TWh)	5,4	7,2	7,5
Gas venduto a clienti finali (Bmc)	0,7	0,8	0,8

Scenario energetico business plan

	2024	2028	2030
PUN (€/MWh)	109	103	97
PSV (€/MWh)	36	31	27
ETS (€/Ton)	65	90	105
Clean spark spread Iren (€/MWh)	-1,3	2,9	3,2

Concessioni reti

CONCESSIONI GAS



CONCESSIONI IDRICO



CONCESSIONI ELETTRICITÀ



ATEM

SCADENZA

Genova 1	Scaduta (in regime di proroga ex lege)
Parma	Scaduta (in regime di proroga ex lege)
Reggio Emilia	Scaduta (in regime di proroga ex lege)
Vercelli	Scaduta (in regime di proroga ex lege)
Piacenza 2 - Est	Scaduta (in regime di proroga ex lege)
Cuneo 3	Scaduta (in regime di proroga ex lege)

AREA

SCADENZA

Piacenza	2040
Reggio Emilia	2043
Genova	2032
Parma ¹	2027
Vercelli	Scaduta (In regime di proroga ex lege)
La Spezia	2033
Enna	2034
Savona	2028
Cuneo	Scaduta (In regime di proroga ex lege)

AREA

SCADENZA

Torino	2030
Parma	2030
Vercelli	2030

¹Scadenza originaria al 2025 prorogata ex lege (L. Reg. Emilia-Romagna.n. 14/2021 Art.16)



Concessioni idroelettrico e raccolta

CONCESSIONI IDROELETTRICHE



AREA	IMPIANTO IDROELETTRICO	POTENZA (MW)	SCADENZA
Piemonte 1	Pont Ventoux-Susa	157	2034
Piemonte 2	Valle Orco e S. Mauro	300	Scadute 2010 Proposte PPP valutate fattibili
Piemonte 3	S. Lorenzo, Moncalieri, La Loggia, Valle Dora	25	>2041
Campania	Nucleo Tusciano	108	2029
Liguria	Brugneto, Canate	10	Scaduta 2014 Concessione gestione idrica (2032)

PRINCIPALI CONCESSIONI RACCOLTA



AREA	SCADENZA
Parma	2037
Piacenza	2037
Reggio Emilia	Scaduta (in regime di proroga ex lege)
Torino	2034
Vercelli 1	2028
Vercelli 2	2029
La Spezia	2028
Toscana sud	2033
Cuneo	2031
Asti	2026

Disclaimer

The Manager in charge of drawing up the corporate accounting documents and the Chief Financial Officer of IREN S.p.A., Mr. Giovanni Gazza, hereby declares, pursuant to paragraph 2 of article 154 bis of the Consolidated Finance Act (Legislative Decree No 58/1998), that the accounting information contained in this presentation is consistent with the accounting documents, records and books.

This document was prepared by IREN mainly for use during meetings with investors and financial analysts. This document does not constitute an offer to sell or a solicitation to buy or subscribe shares and neither this entire document or any portion of it may constitute a basis or provide a reference for any contract or commitment.

Some of the information contained in this document may contain projected data or estimates that are based on current expectations and on opinions developed by IREN and are based on current plans, estimates, projections and projects. Consequently, it is recommended that they be viewed as indicative only.

Projected data and estimates entail risks and uncertainties. There are a number of factors that could produce significant differences between projected results and actual results. In addition, results may be affected by trends that are often difficult to anticipate, are generally beyond IREN's control and could produce results and developments that are substantially different from those explicitly or implicitly described or computed in the abovementioned projected data and estimates. The non-exhaustive list that follows being provided merely by way of example, these risks include: significant changes in the global business scenario, fluctuations in the prices of certain commodities, changes in the market's competitive conditions and changes in the general regulatory framework.

Notice is also given that projected data are valid only on the date they are produced. Except for those cases in which the applicable statutes require otherwise, IREN assumes no obligation to provide updates of the abovementioned estimates and projected data.