



The European House

Ambrosetti

15 Giugno 2026 - Ore 10.00
Auditorium Iren, Genova
Piazza Raggi

Dare forma al domani ogni giorno:

la competitività dei territori come leva strategica
per la crescita del Paese



Luca Dal Fabbro

Presidente Iren



The European House
Ambrosetti

Silvia Salis

Sindaca Città di Genova



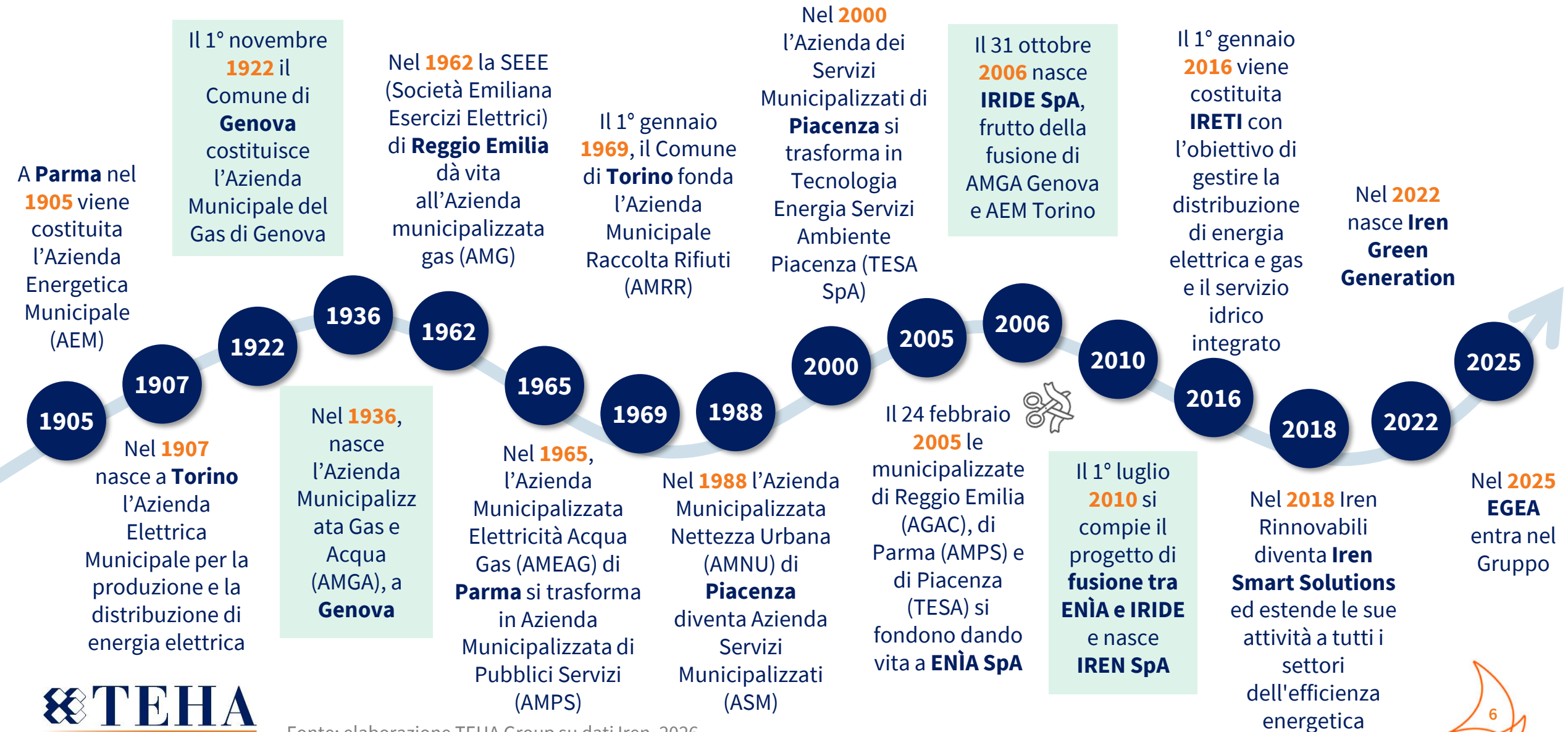
Valerio De Molli

Managing Partner & CEO, The European House - Ambrosetti
e TEHA Group

presenta lo studio: ***Il valore generato da Iren per i territori e per l'Italia***

- **Storia e presenza di Iren in Italia e in Liguria**
- Il modello dei 4 Capitali:
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Economico
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Sociale
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Cognitivo
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Ambientale









Iren ha attraversato un grande periodo di crescita a livello nazionale...



... rafforzando la propria presenza sull'intera penisola

-  **14** regioni, **855** comuni
-  **2,3** milioni di clienti nel **servizio energetico**
-  **2,9** milioni di abitanti equivalenti* nel **ciclo idrico integrato**
-  **3,8** milioni di clienti nei **servizi ambientali**
-  **€6,6 miliardi** di **fatturato**
-  **€1,4 miliardi** di **investimenti**
-  **11.908** occupati



-  Produzione energia elettrica e/o termica
-  Distribuzione energia elettrica
-  Servizi ambientali
-  Servizio idrico integrato
-  Distribuzione gas
-  Teleriscaldamento
-  Servizi tecnologici
-  Impianti di recupero/trattamento e smaltimento rifiuti

Nella Regione Liguria, Iren si distingue per presenza di impianti e capillarità in crescita di comuni e abitanti serviti



100% dei **comuni serviti**



1.03M abitanti equivalenti* serviti dal **servizio idrico**
(**Gestore Unico** per la Città Metropolitana di Genova)



21 comuni serviti da servizio **gas**



238k clienti **gas e luce**

- Storia e presenza di Iren in Italia e in Liguria
- **Il modello dei 4 Capitali:**
 - **Impatti e contributo alla crescita del Capitale Economico**
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Sociale
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Cognitivo
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Ambientale

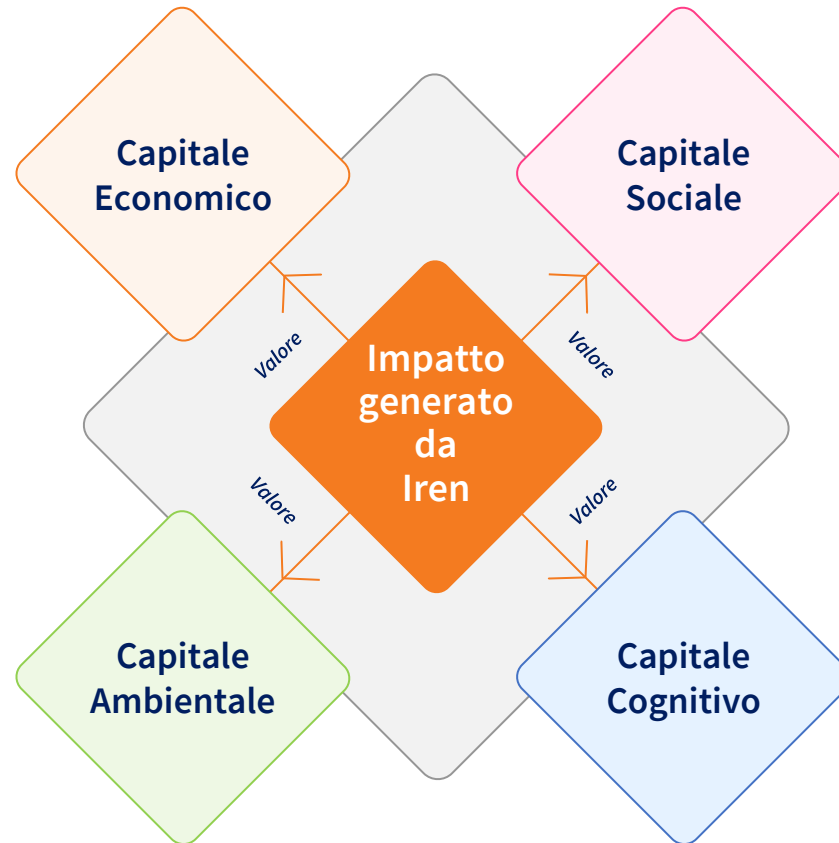
Il modello dei 4 Capitali applicato a Iren



Contributo alla generazione di valore economico (impatto diretto) attraverso investimenti e crescita, allo sviluppo delle attività di impresa nelle filiere coinvolte (impatto indiretto) e ai consumi stimolati (impatto indotto) per i territori di riferimento e il Paese, in termini di contributo al PIL, investimenti, gettito erariale; produttività ecc.



Contributo alla sostenibilità ambientale, al mantenimento dell'integrità del territorio e dell'ecosistema, all'economia circolare e l'uso razionale delle risorse, attraverso soluzioni per l'efficienza energetica e idrica, riduzione delle emissioni, riuso e riciclo di materiali e materie prime critiche, generazione di energia rinnovabile, ecc.



Contributo all'occupazione (diretto, indiretto, indotto) nei territori di riferimento e nel Paese; all'equità, all'inclusione, alla sicurezza, alle politiche retributive e al benessere fisico e mentale dei dipendenti, alla valorizzazione delle competenze e allo sviluppo delle comunità; alla partecipazione e condivisione di valori collettivi, allo sviluppo e mantenimento del patrimonio culturale del territorio ecc.

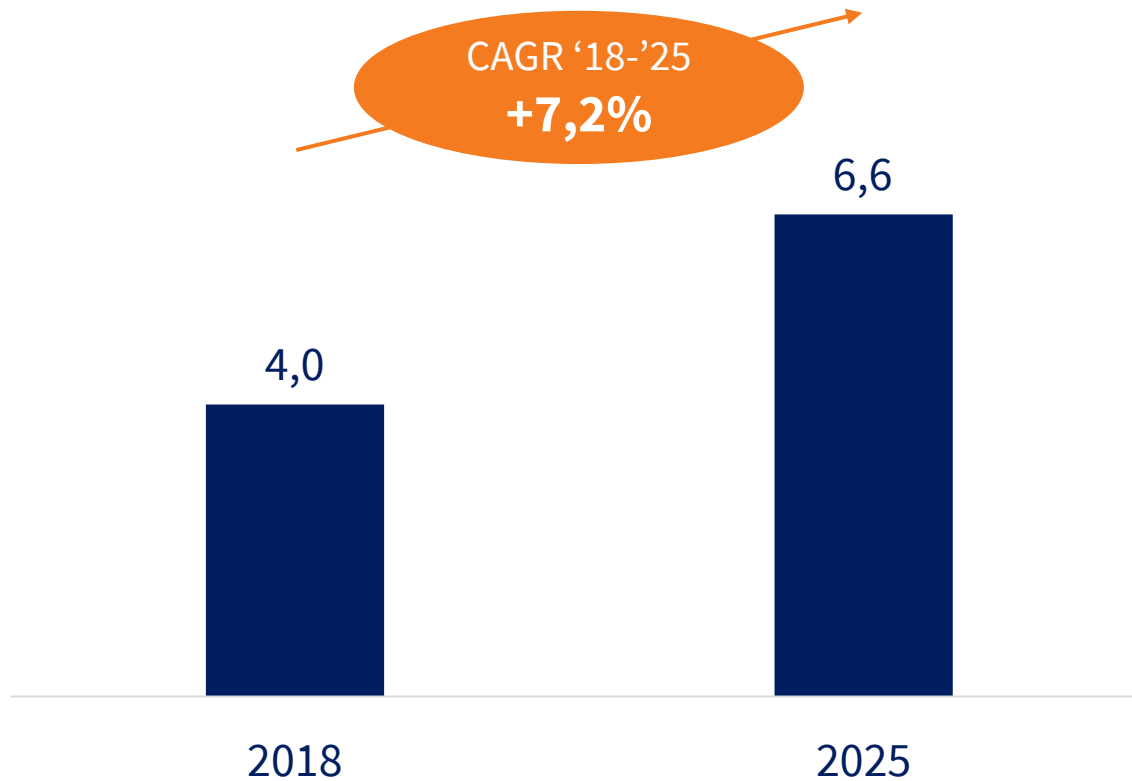


Contributo al sistema dell'istruzione e della formazione e all'attrazione e al mantenimento di conoscenze e competenze; al sistema della ricerca e allo sviluppo e applicazione di innovazione e nuove tecnologie; allo sviluppo dell'Open Innovation e collaborazioni tra sistema pubblico e privato; al sostegno di start-up innovative; ecc.

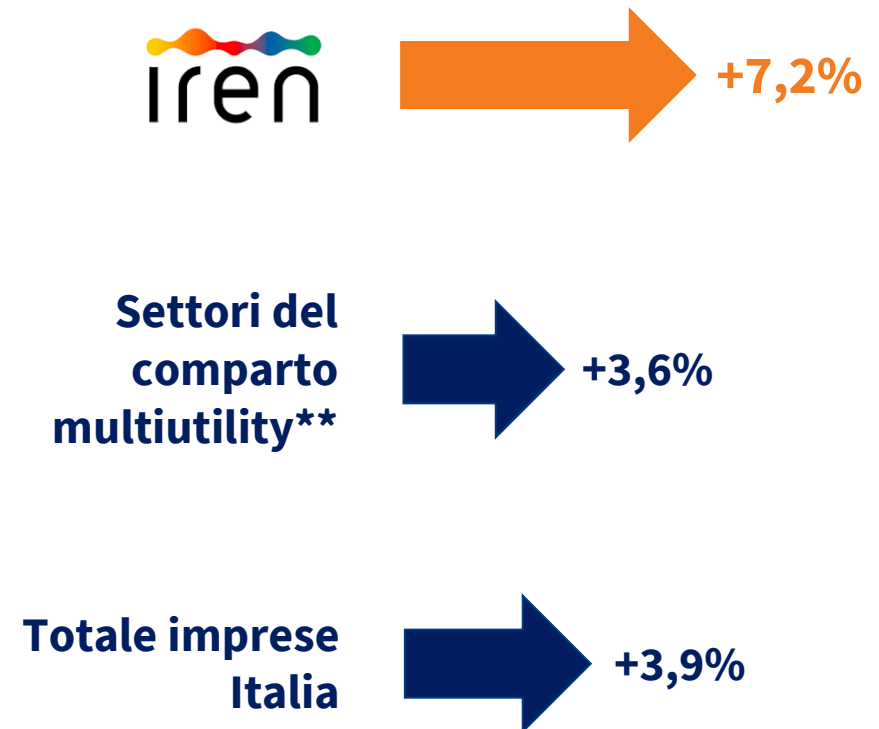
Negli ultimi anni, il Gruppo Iren è cresciuto in modo rilevante, ad un tasso doppio rispetto al settore di riferimento



Ricavi consolidati del Gruppo Iren
(€ miliardi e CAGR*), 2018-2025



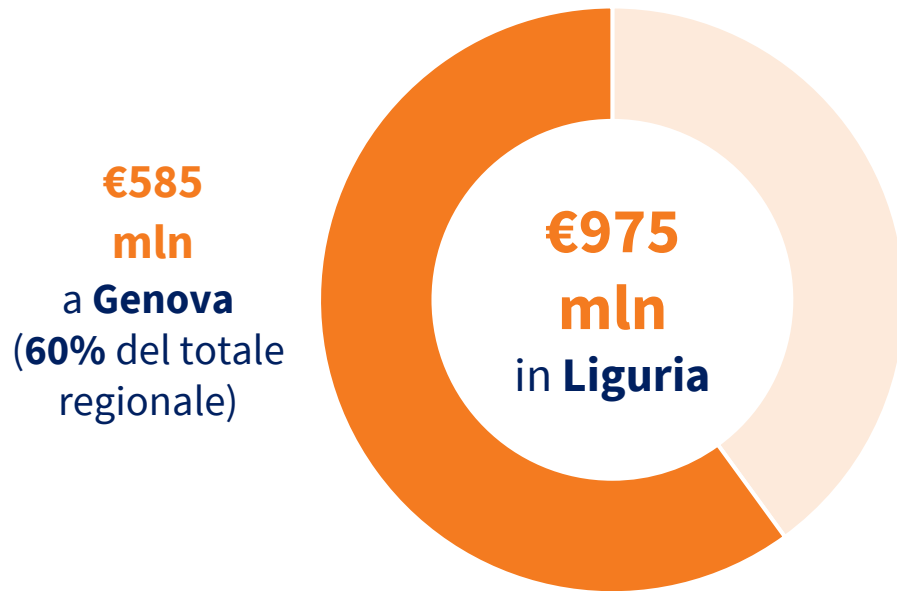
Crescita dei ricavi, benchmarking
(CAGR*), 2018-2025



Nel 2025 Iren ha generato in Liguria quasi €1 miliardo di ricavi, di cui il 60% a Genova, posizionandosi tra le principali realtà della regione



Ricavi dalle vendite di Iren in Liguria e Genova (€ milioni), 2025

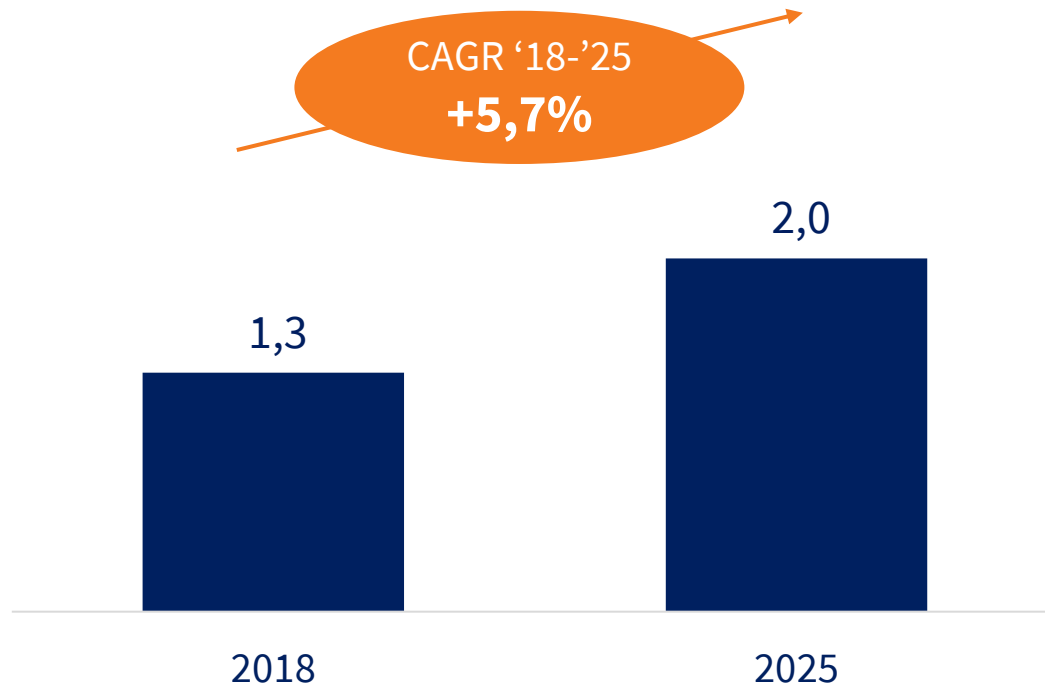


Se fosse una singola azienda, “**Iren Liguria**” si collocherebbe al **9° posto** tra le imprese con sede legale in regione per dimensione economica

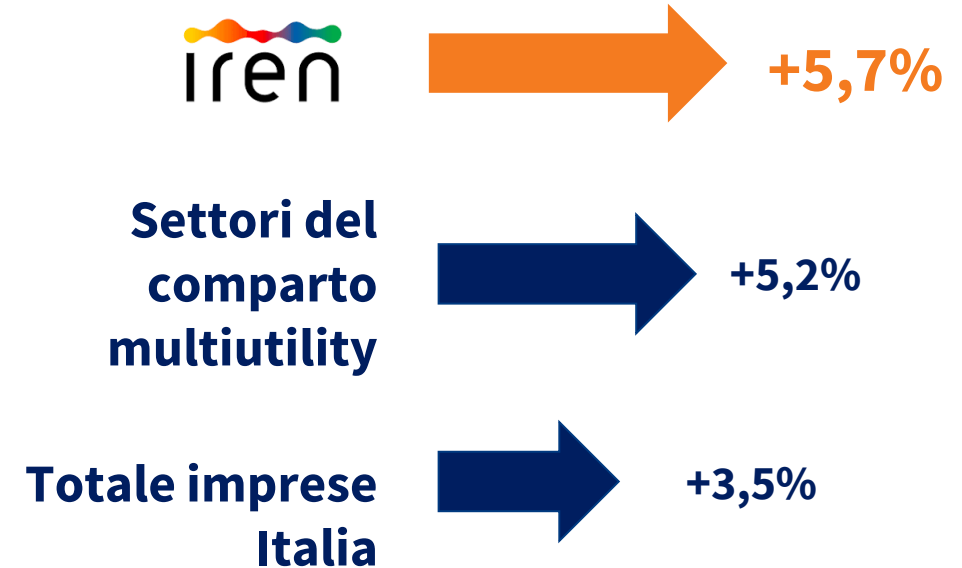
La crescita dei ricavi di Iren è stata accompagnata da una performance altrettanto significativa del Valore Aggiunto



Valore Aggiunto di Iren
(€ miliardi e CAGR), 2018-2025



Crescita del Valore Aggiunto, benchmarking
(CAGR), 2018-2025

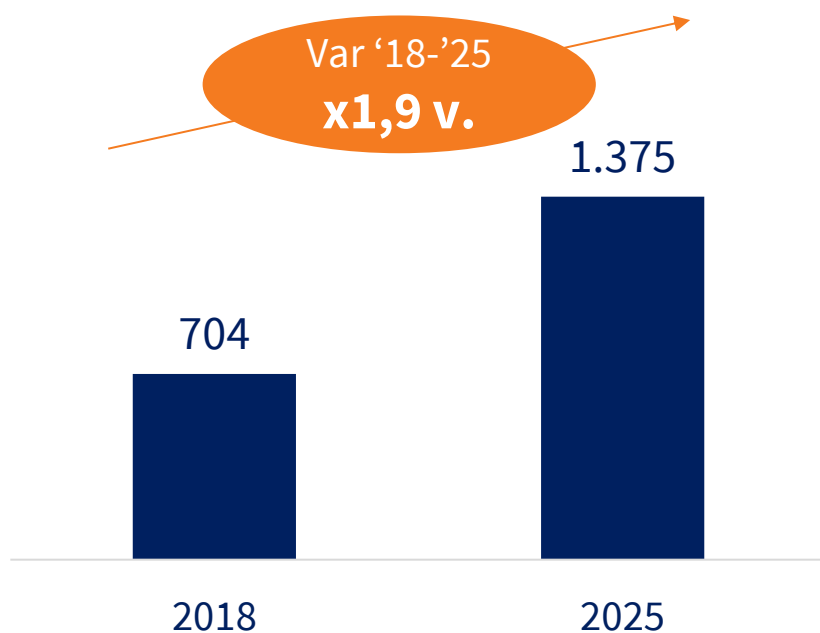


Il Valore Aggiunto registrato da Iren a **Genova** nel 2025 è pari a **€244 milioni** (+3,1% annuo dal 2022)

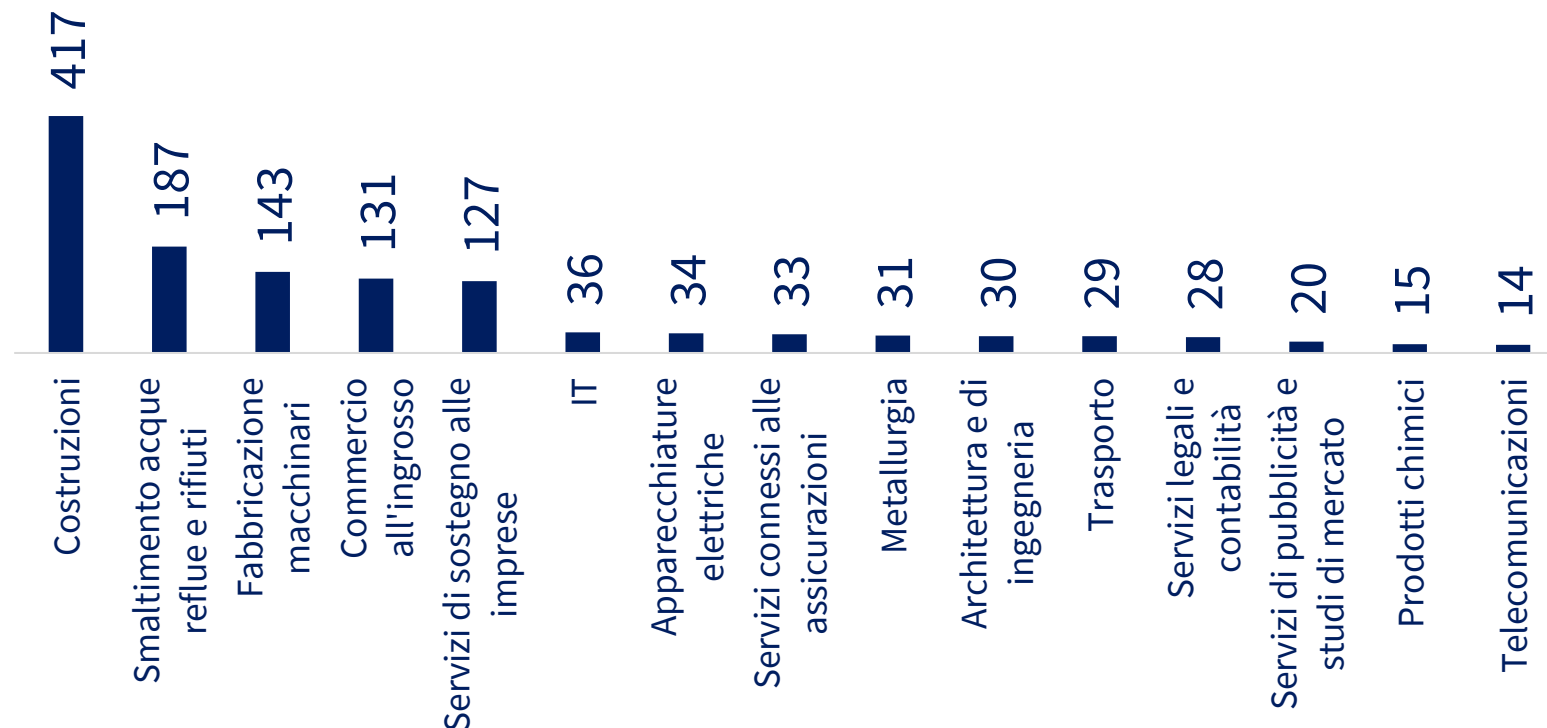
Gli acquisti di beni e servizi di Iren sono in continua crescita e riguardano il 90% delle categorie merceologiche e il 96% delle province italiane



Valore delle forniture di beni e servizi di Iren in Italia
(€ milioni e Var), 2018-2025



Valore delle forniture di Iren per principali settori economici
(€ milioni), 2025

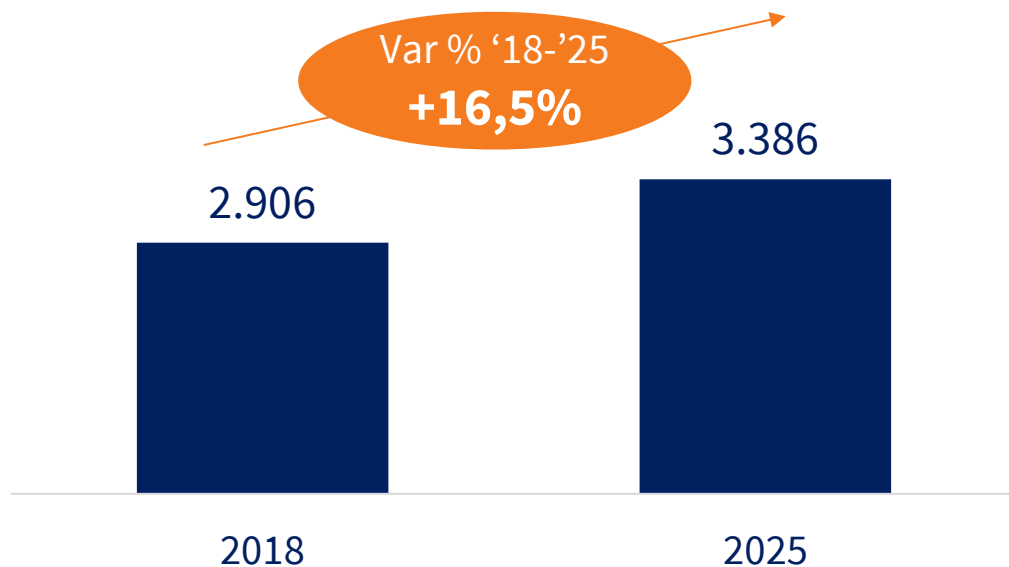


Le forniture di Iren coprono il **90% dei settori merceologici** (codici Ateco a due cifre) e attivano fornitori attivi nel **100% delle Regioni** e **96% delle province** in Italia

Anche il numero di fornitori è in crescita, con un'elevata incidenza di PMI (>85%) e una continuità di rapporto molto rilevante

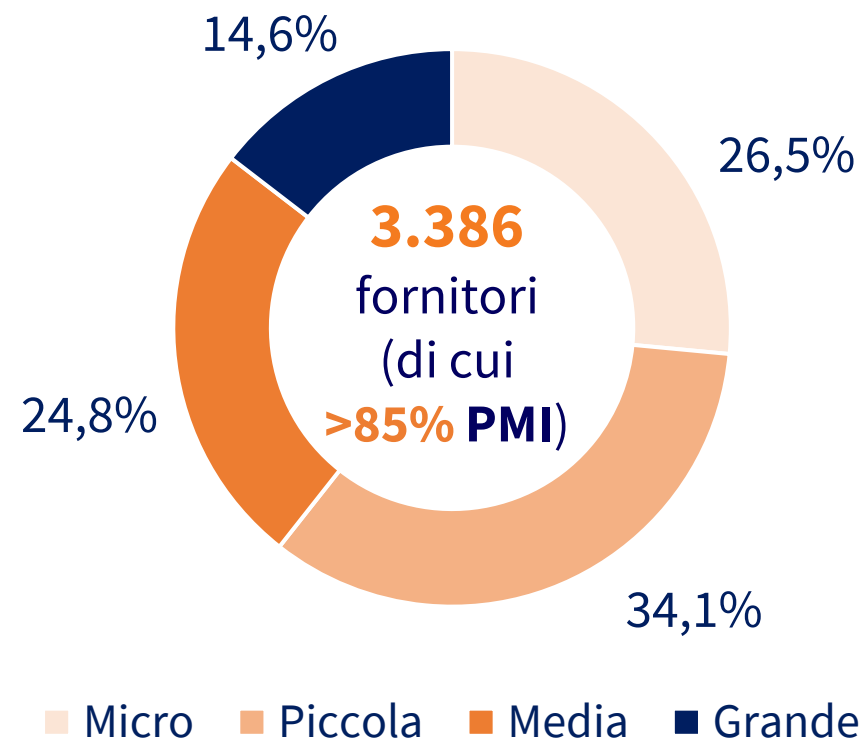


Numero di fornitori di beni e servizi di Iren (Numero e Var %), 2018-2025



Nel 2025, il **50%** dei fornitori di Iren collabora con il Gruppo da **almeno 3 anni**, il **40%** da **almeno 4 anni** e il **33%** da **almeno 5 anni**

Fornitori di beni e servizi di Iren per dimensione (%), 2025



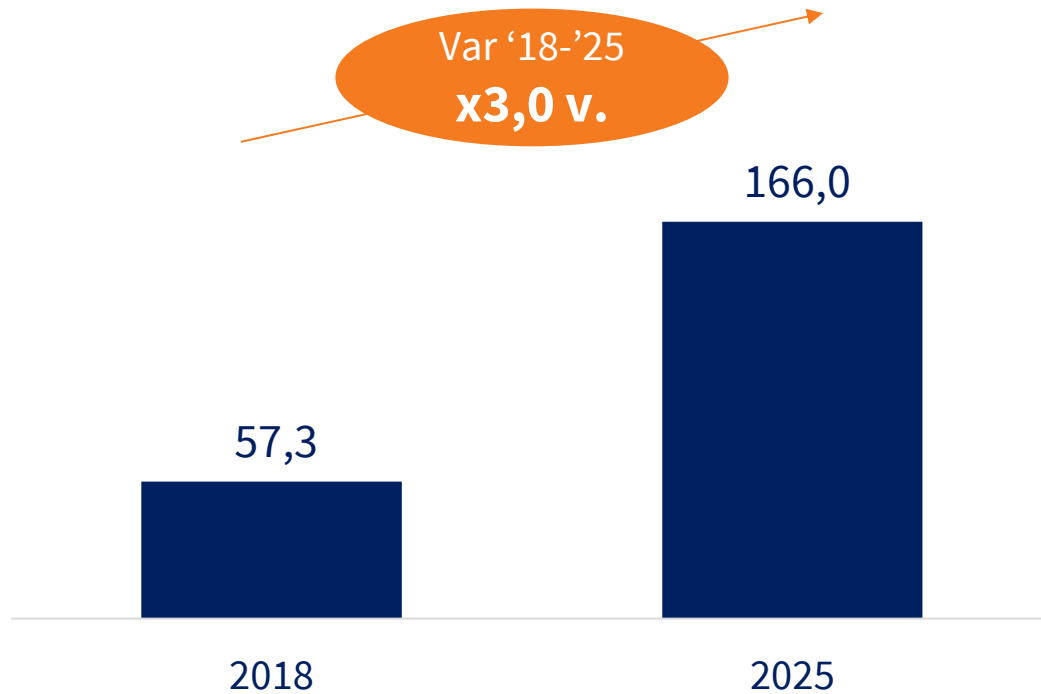
N.B. Le PMI sono le imprese con un fatturato <50 milioni di Euro. Si definisce Micro Impresa un'azienda con <2 milioni di Euro di fatturato. Si definisce Piccola Impresa un'azienda con <10 milioni di Euro di fatturato. Si definisce Media Impresa un'azienda con un fatturato compreso tra 10 e 50 milioni di Euro.

In Liguria, il valore delle forniture di Iren è triplicato dal 2018 al 2025



Valore delle forniture di Iren in Liguria
(€ milioni e % sul totale), 2018 - 2025

Valore delle forniture di Iren in Liguria
(% sul totale), 2025

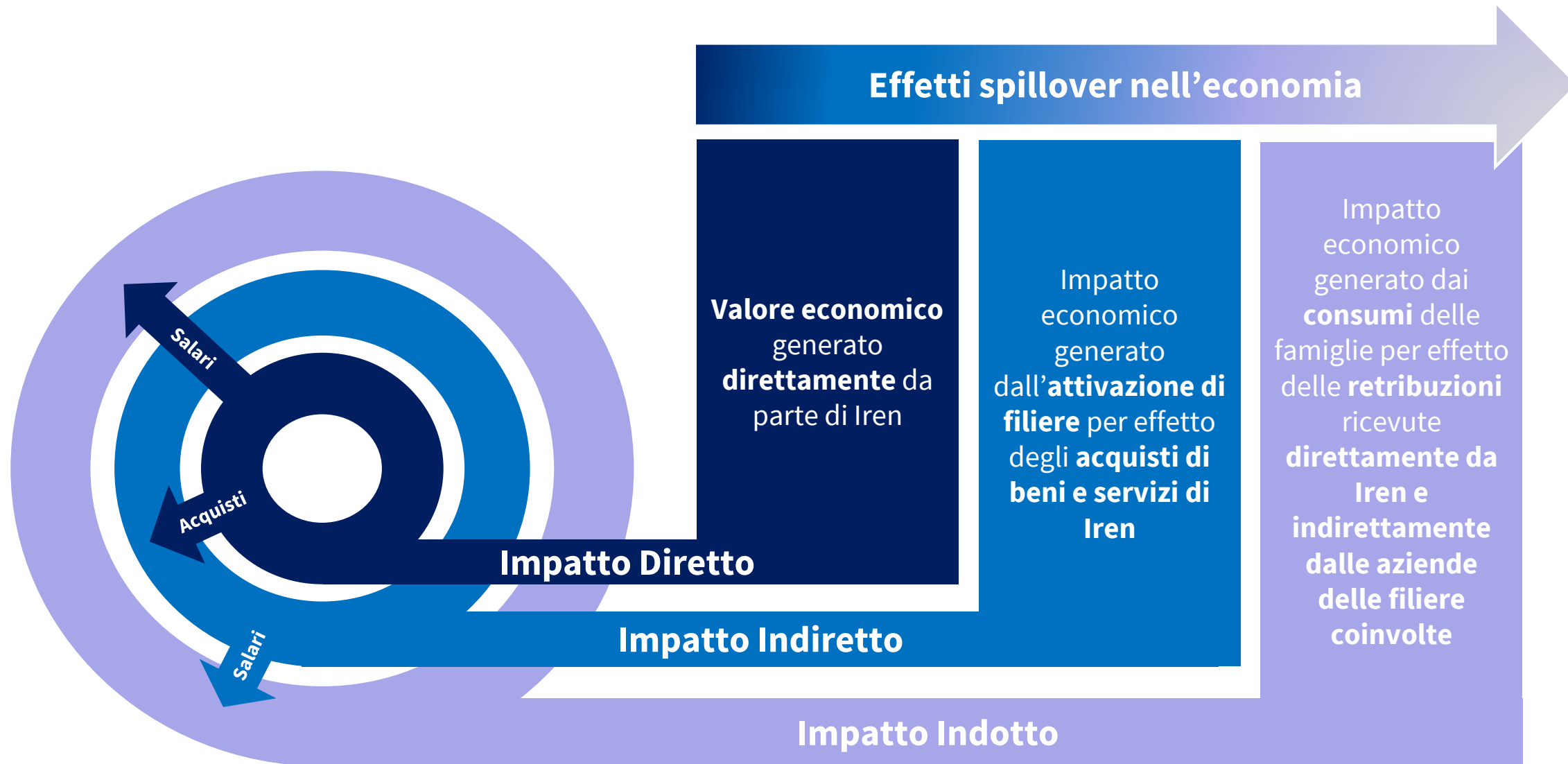


€130 mln
a **Genova**
(**78%** del totale
ligure)

Nel 2025, le forniture di Iren nella Regione sono state acquistate da **317 fornitori locali**

Di questi, **223** hanno **sede a Genova**

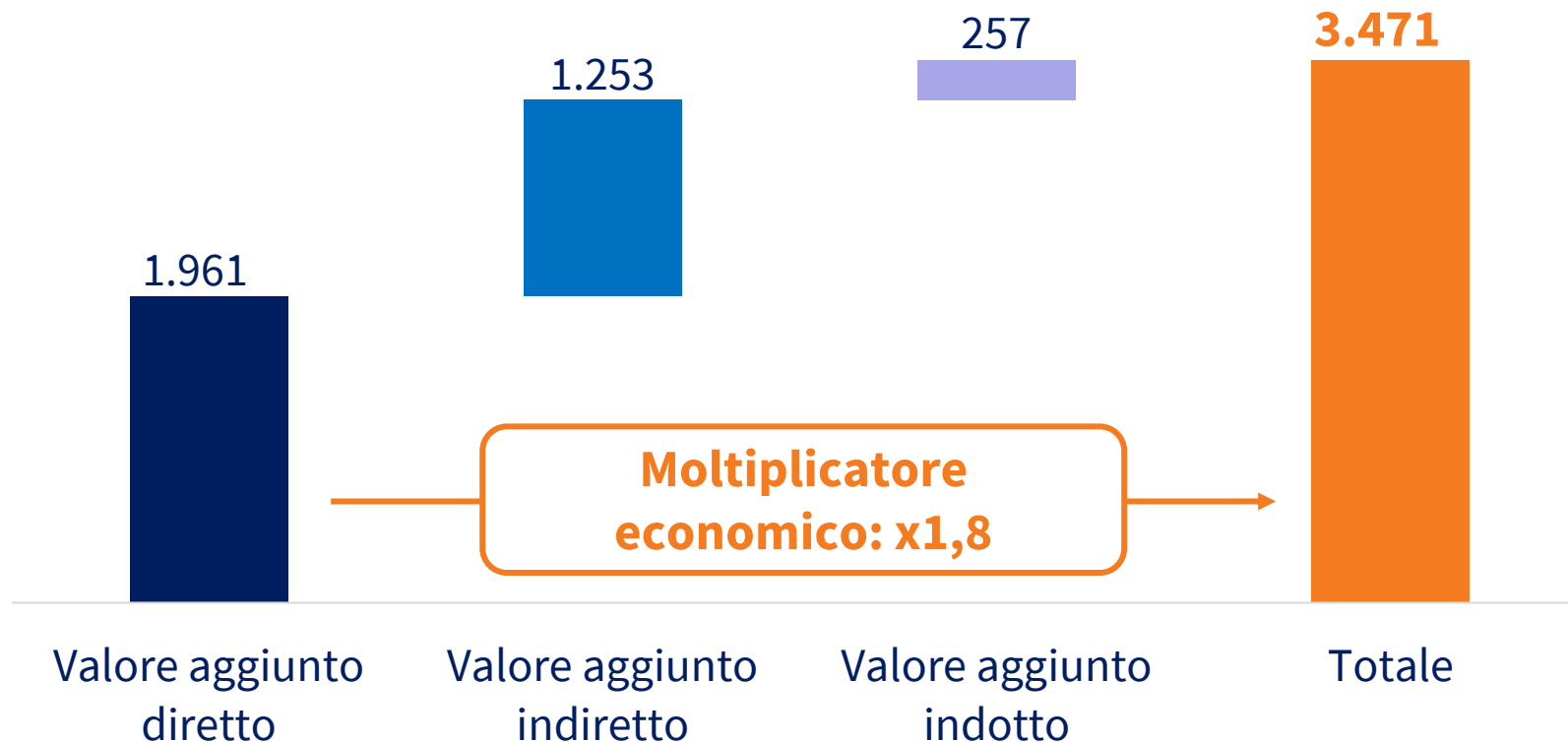
Il contributo al PIL dell'ecosistema di filiere attivato da Iren in Italia può essere ricondotto a 3 dimensioni chiave



Grazie all'attivazione delle filiere di fornitura Iren genera in Italia un Valore Aggiunto complessivo pari a €3,5 miliardi...



Valore Aggiunto diretto, indiretto e indotto di Iren in Italia (€ milioni), 2025



Tramite l'attivazione delle catene di fornitura e subfornitura, Iren genera in Italia un Valore Aggiunto totale di **€3,5 miliardi**

Per ogni €1000 di Valore Aggiunto generato da Iren nel 2025, **se ne attivano €800 aggiuntivi nell'intera economia**

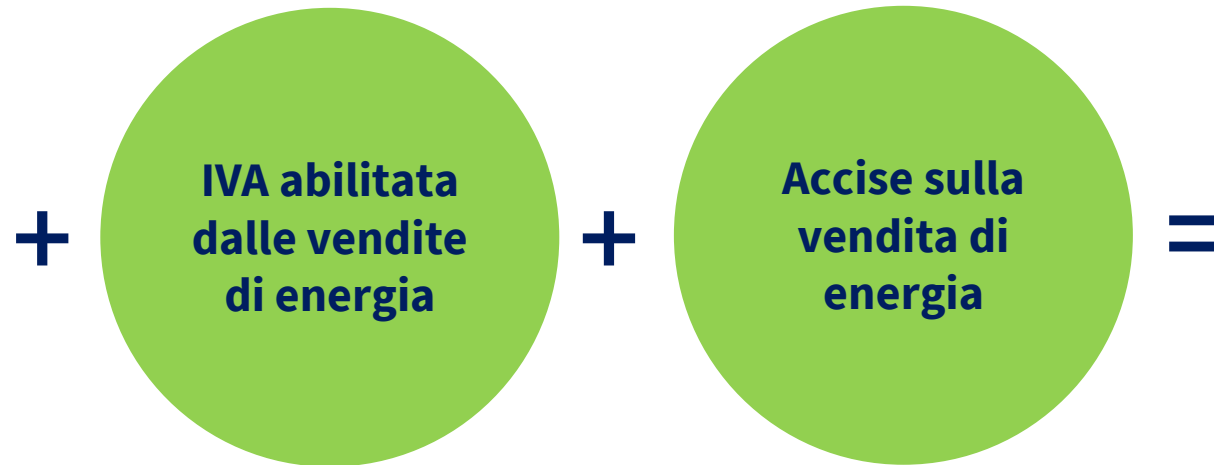
... a cui si sommano IVA e accise abilitate dalle vendite di energia, per un impatto complessivo sul PIL del Paese di €4,3 miliardi

Ecosistema di Iren in Italia



€3,5 miliardi

Gettito IVA e accise abilitato da Iren in Italia



€705 milioni

€89 milioni

Contributo complessivo al PIL del Paese da parte di Iren

€4,3 miliardi

L'intero ecosistema di filiere economiche attivato da Iren in Italia equivale allo **0,2% del PIL del Paese**

Il PIL generato dal Gruppo Iren è da solo superiore a quello prodotto da importanti settori a livello nazionale



Confronto tra il PIL generato da Iren con il Valore Aggiunto di alcuni settori economici selezionati in Italia (€ miliardi), 2025 o ultimo dato disponibile

**Contributo di Iren
al PIL italiano**



vs.

Attività Editoriali



x1,4 v.

Servizi Postali



x1,5 v.

Trasporto Aereo

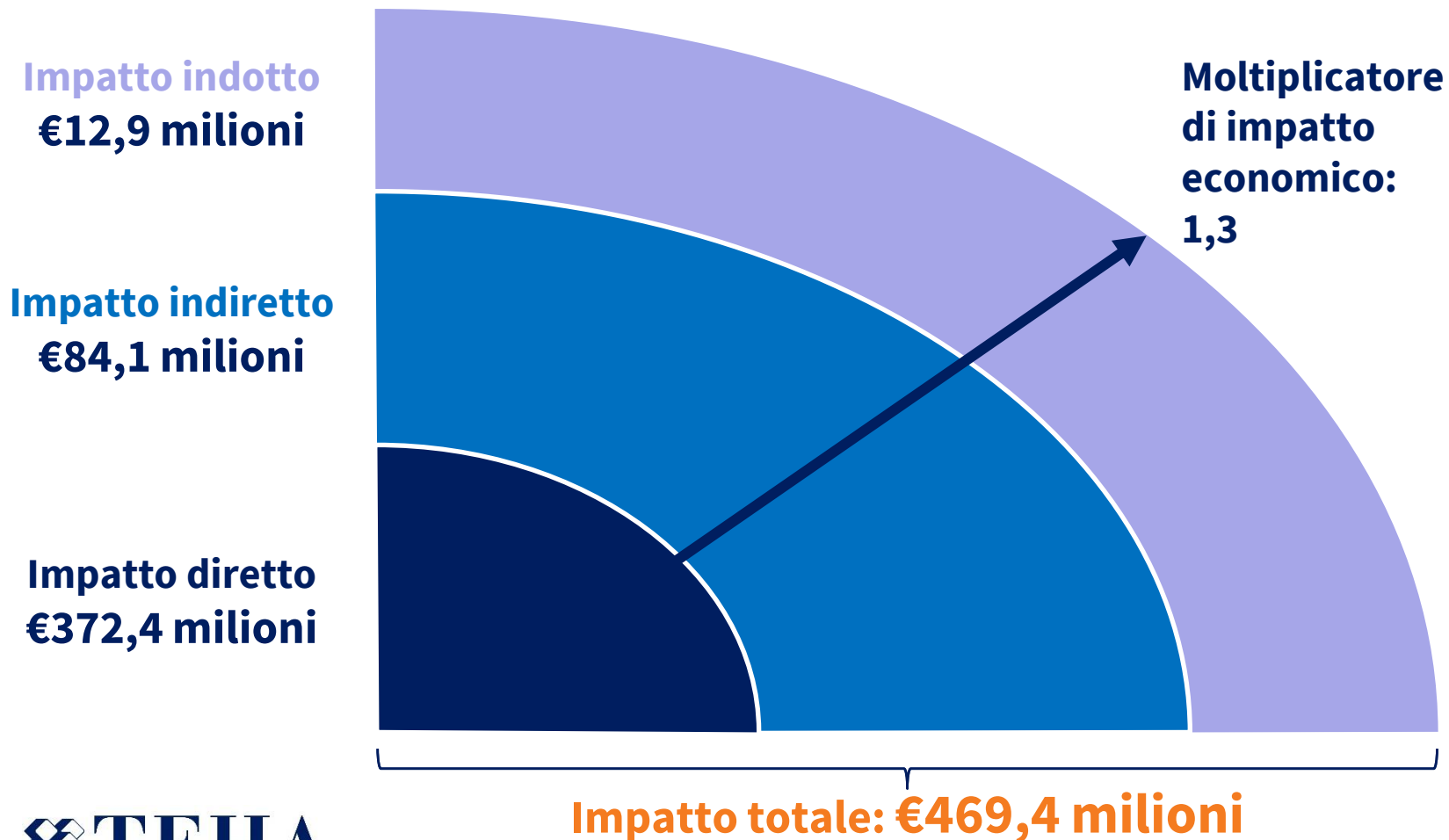


x3,6 v.

Grazie all'attivazione di filiere locali, Iren genera in Liguria un Valore Aggiunto complessivo pari a circa €470 milioni



Valore Aggiunto diretto, indiretto e indotto di Iren in Liguria
(€ milioni), 2025



Tramite l'attivazione delle catene di fornitura e subfornitura locali, Iren genera in Liguria un Valore Aggiunto totale di **€469 milioni**, un valore pari a circa l'**1%** del **PIL della Liguria**

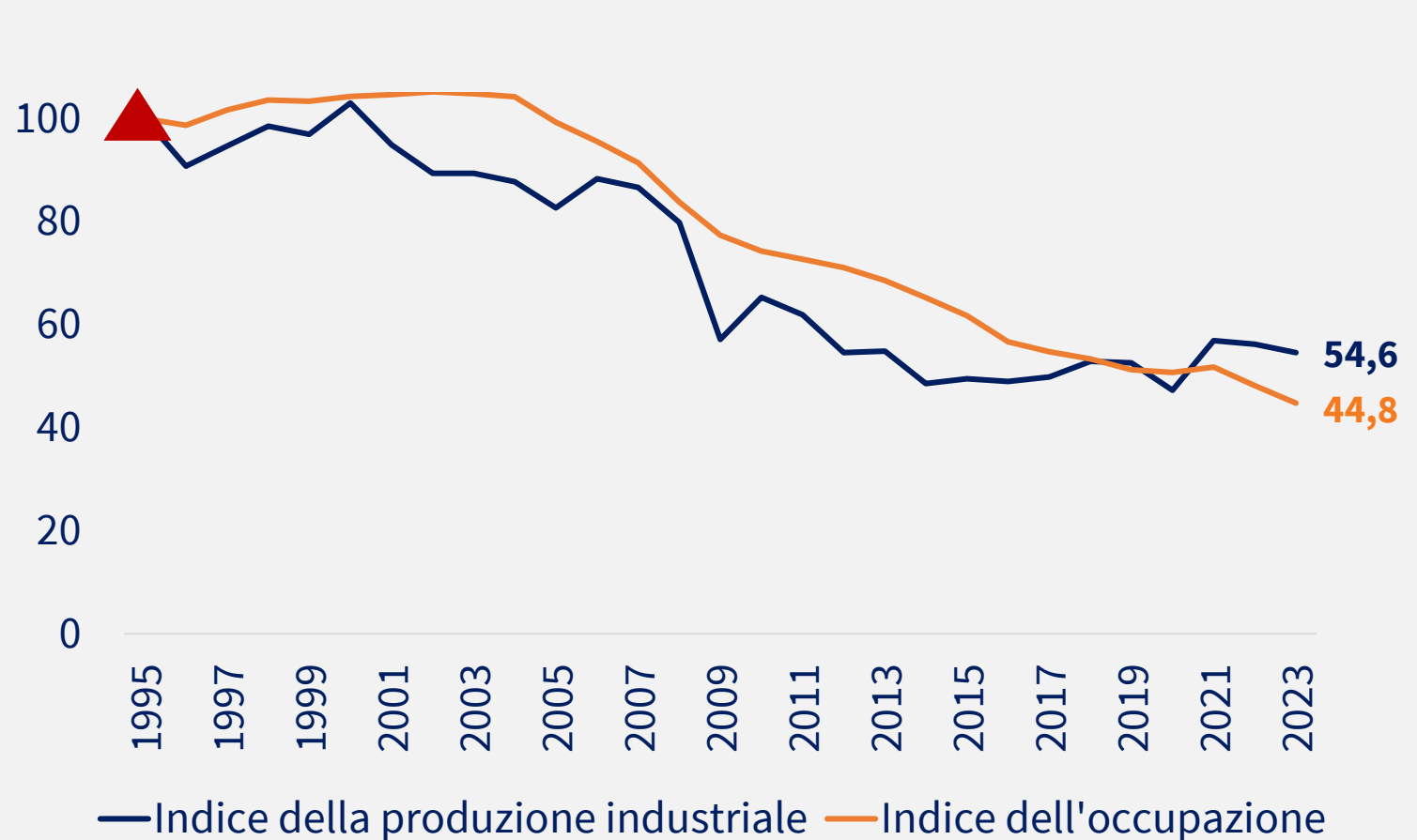
Per ogni €1000 di Valore Aggiunto generato da Iren in Liguria nel 2025, **se ne attivano €300 aggiuntivi** nell'economia locale

Iren genera valore per il territorio ligure non solo grazie all'attivazione di filiere di fornitura e subfornitura sul territorio, ma anche contribuendo alla **crescita e allo sviluppo dei propri fornitori locali, che registrano in media performance migliori rispetto ad aziende comparabili che non sono fornitrici del Gruppo**

Premessa – Senza aziende capo-filiera, scompaiono interi settori economici: il caso dell'industria del «bianco» in Italia

- Il **ruolo del capo-filiera** è essenziale per promuovere crescita, solidità, innovazione, sviluppo di competenze e digitalizzazione, in un contesto nazionale composto per il **99% da PMI**
- A causa di **acquisizioni da parte di aziende straniere** e di un'**innovazione insufficiente nei prodotti**, i **capo-filiera** dell'industria del «bianco» in Italia sono **scomparsi**, causando una **profonda crisi** per l'intero settore e per tutta la filiera

Indice della produzione e dell'occupazione dell'industria degli elettrodomestici in Italia (base 1995=100), 1995-2023



L'approccio metodologico utilizzato per analizzare le performance dei fornitori di lungo periodo di Iren con sede in provincia di Genova



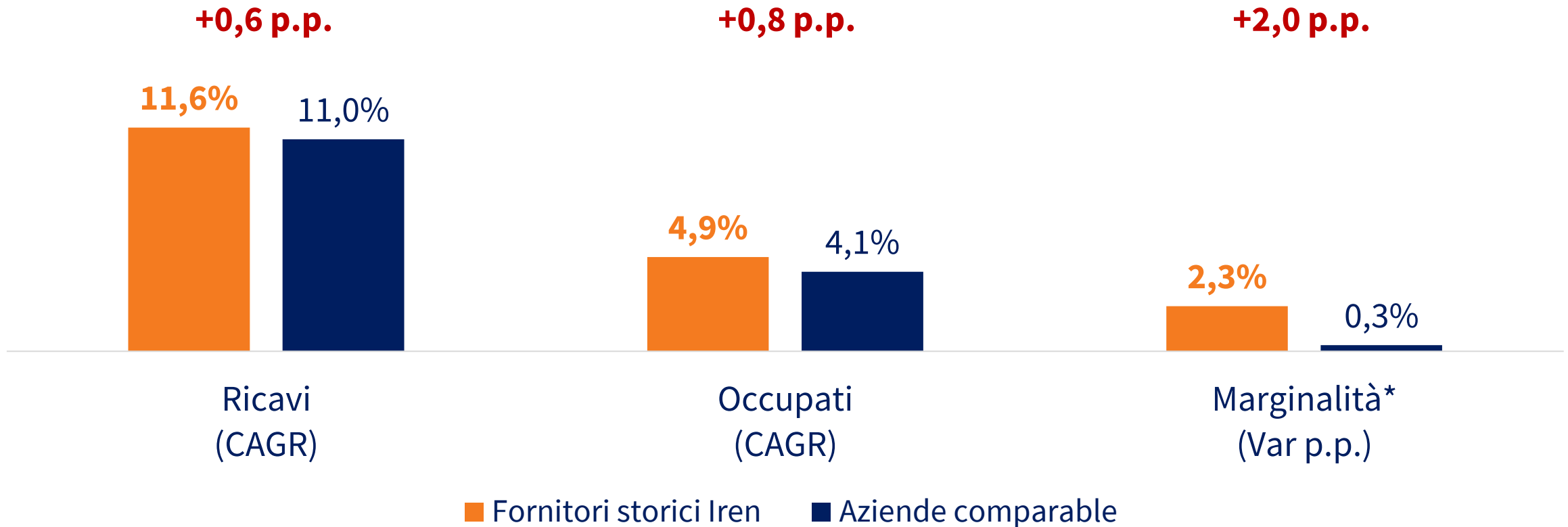
Iren ha instaurato rapporti di fornitura di beni e servizi in modo **continuativo** (**almeno 5 anni di durata**) con un totale di **114 fornitori storici in provincia di Genova** (**quasi la metà** del totale dei fornitori del territorio)

- Al fine di valutare le performance economiche e occupazionali di questi fornitori, per verificare il contributo alla loro crescita fornito da Iren, è stata realizzata un'**analisi comparata**, con la seguente metodologia:
 - Dai 114 fornitori di lungo periodo a Genova sono state escluse le aziende per le quali non sono disponibili dati aggiornati di dimensione aziendale (ricavi e occupati) e le aziende «outlier» che nel periodo registrano variazioni prevalentemente di natura societaria
 - Sono state analizzate le performance di tali fornitori di lungo periodo **in termini assoluti** e in **termini relativi** rispetto a quelle di un campione omogeneo di c.a. **10mila aziende della provincia di Genova** (non fornitori di Iren) **comparabili per settore di appartenenza, dimensione aziendale e territorio**

I fornitori storici di Iren in provincia di Genova crescono più delle aziende comparabili nelle principali dimensioni di performance ...



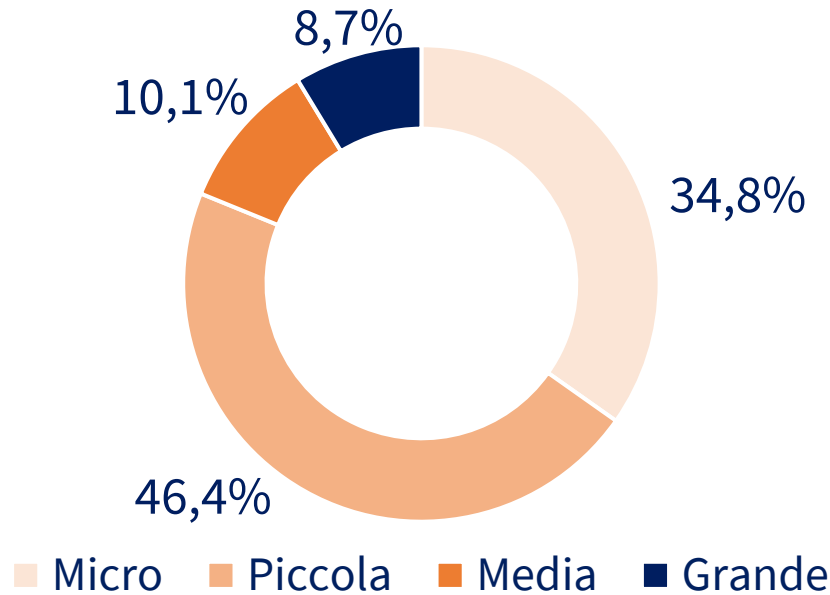
Performance di crescita dei fornitori di lungo periodo** di Iren in provincia di **Genova** vs aziende comparabile non fornitori (CAGR e variazioni in p.p.), 2020-2024



... una maggior crescita che si conferma anche per le PMI, che compongono il 91,3% del campione territoriale

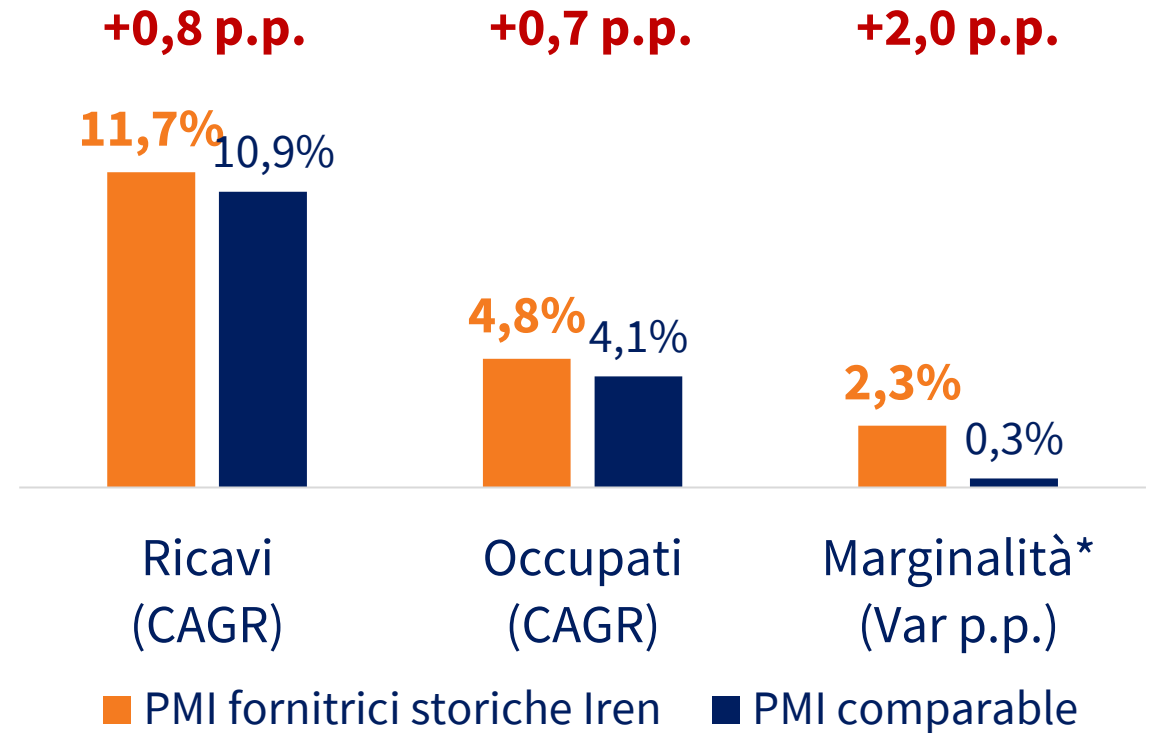


Distribuzione dei fornitori di lungo periodo di Iren nella provincia di Genova per dimensione di impresa (% sul totale), 2025



Il 91,3% dei fornitori storici da almeno 5 anni di Iren a Genova è una **PMI**

Performance di crescita delle PMI fornitrici di lungo periodo di Iren a Genova vs altre comparabili (CAGR e variazioni in p.p.), 2020-2024



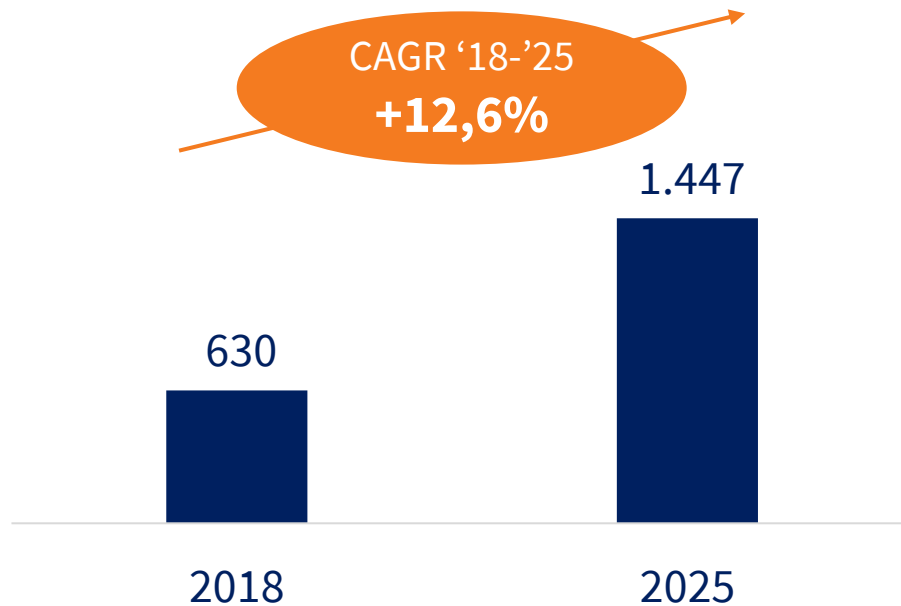
N.B. Le PMI sono le imprese con un fatturato <50 milioni di Euro. Si definisce Micro Impresa un'azienda con <2 milioni di Euro di fatturato. Si definisce Piccola Impresa un'azienda con <10 milioni di Euro di fatturato. Si definisce Media Impresa un'azienda con un fatturato compreso tra 10 e 50 milioni di Euro.

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Iren e Aida Bureau Van Dijk, 2026

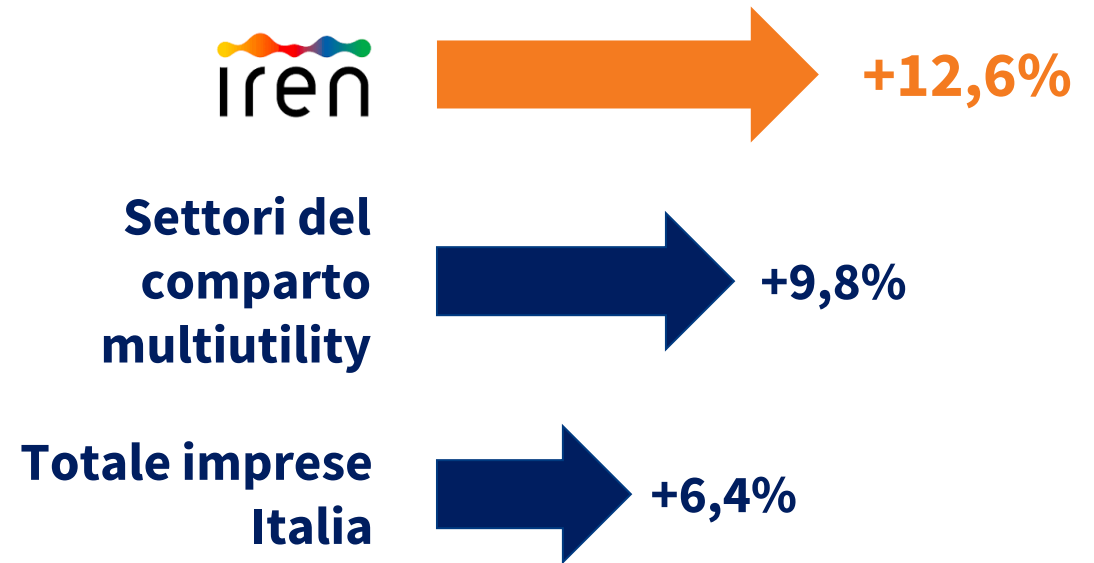
Il percorso di crescita di Iren è accompagnato da volumi di investimenti in forte aumento



Investimenti di Iren
(€ milioni e CAGR), 2018-2025



Crescita degli investimenti, benchmarking
(CAGR), 2018-2025



€1,45 mld di investimenti realizzati da Iren nel 2025, di cui il **64%** in investimenti **tecnici** e il **36%** **finanziari**

Se tutta Italia avesse perseguito questa crescita di investimenti nel periodo 2018-2025, si sarebbe registrato una crescita annua del PIL del **+5,1%**, superiore di **+1,4 p.p.** in media all'anno rispetto alla crescita effettiva

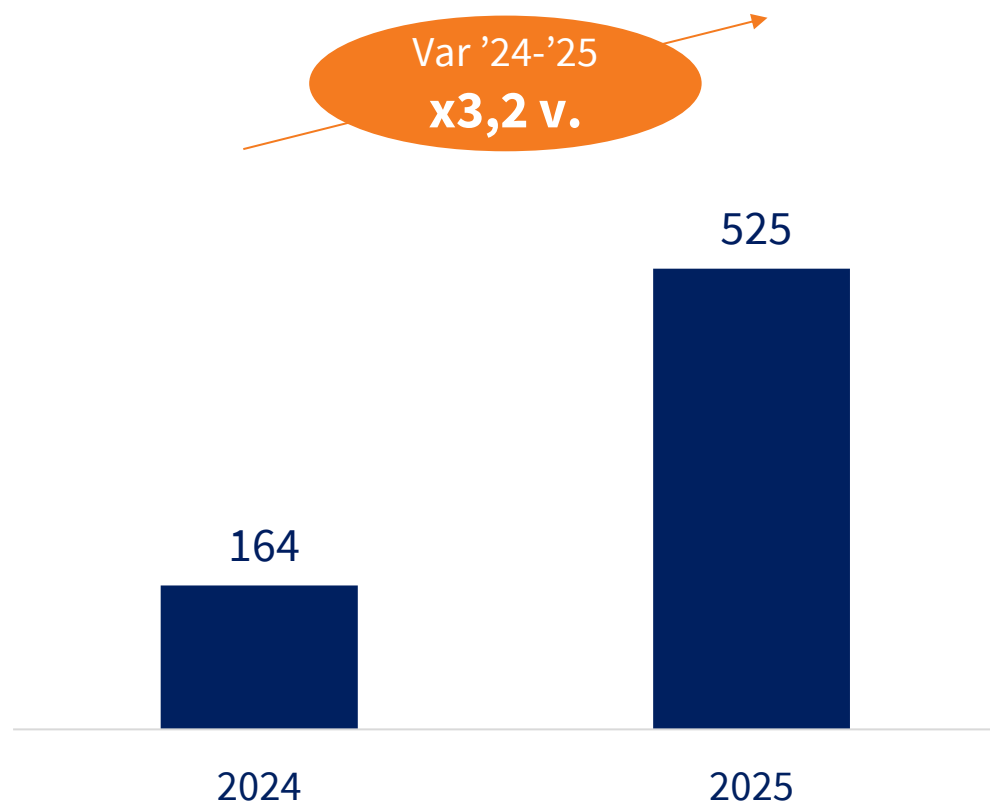
L'incidenza degli investimenti sul fatturato di Iren aumenta di **6.4 p.p.** nel periodo, passando dal **15,4%** al **22%**

Gli investimenti di Iren in Provincia di Genova sono cresciuti solo nell'ultimo anno di 3,2 volte, fino a superare i €500 milioni



Investimenti di Iren in provincia di Genova

(€ milioni e Var.), 2024-2025



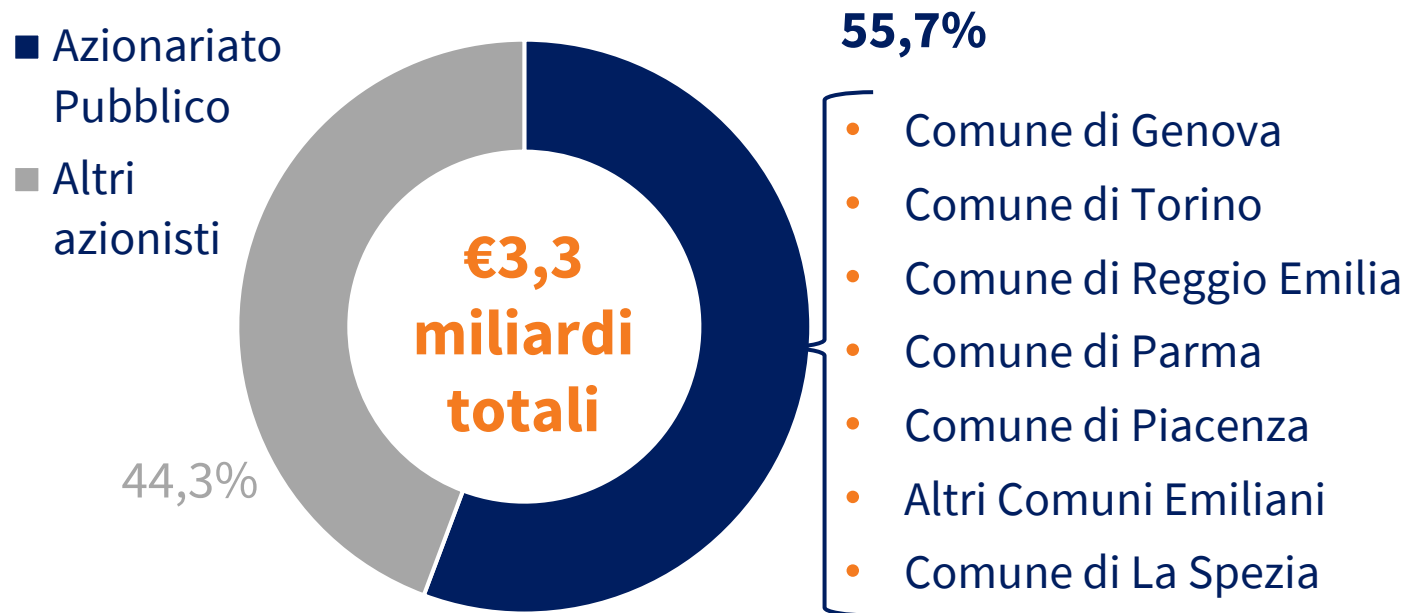
Iren ha predisposto un **Piano Industriale** al **2030** in Liguria da **€1,9 miliardi** con priorità a reti idriche ed elettriche, fine ciclo dei rifiuti, fognature, settore acquedottistico, depurazione, rete gas e teleriscaldamento

Genova beneficerà direttamente di questa allocazione di risorse con un valore cumulato di investimenti di **€1,4 miliardi** nel quinquennio*

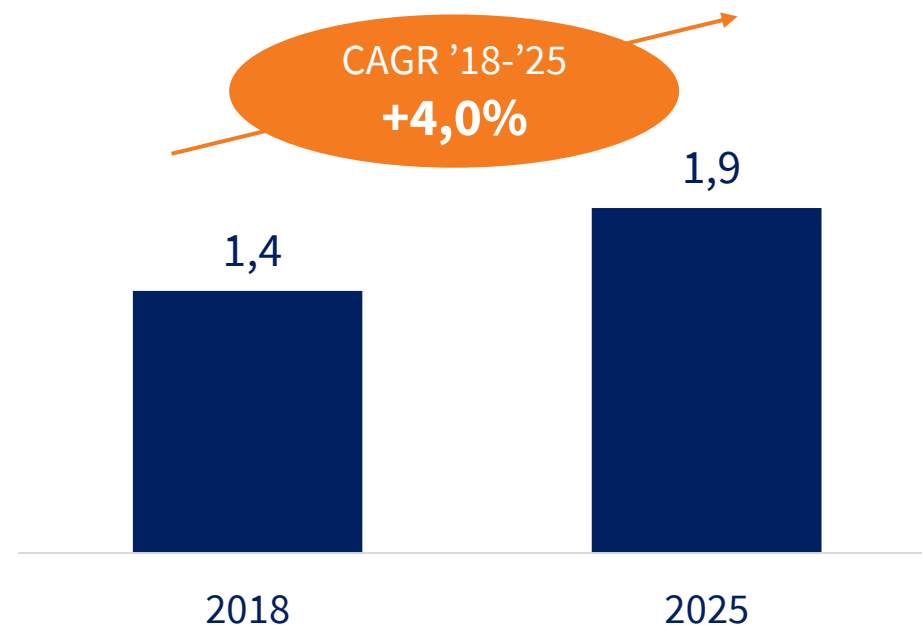
Iren genera valore anche per le PA locali, che detengono una quota di pacchetto azionario sempre più rilevante



Ripartizione della capitalizzazione di mercato di Iren (% sul totale e € migliaia), 2025



Valore del pacchetto azionario detenuto dai Comuni (€ miliardi), dicembre 2018-dicembre 2025



Tra il 2018 e il 2025 **aumenta la quota di azionariato pubblico**, passando dal 51,4% al **55,7%**

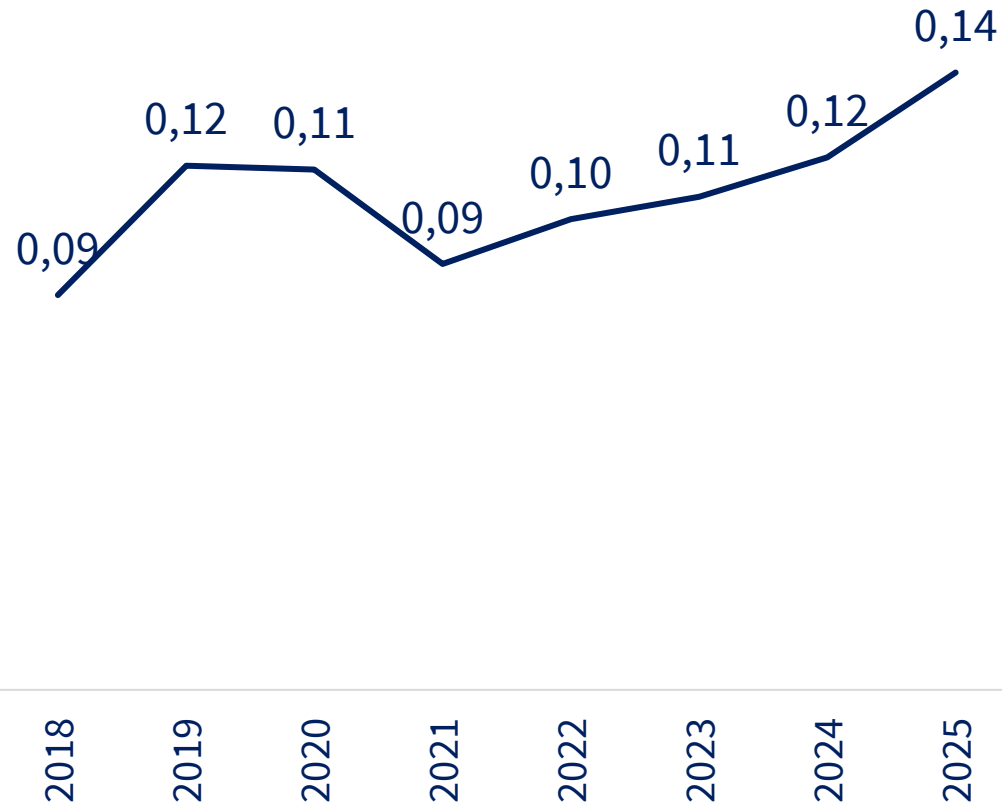
Nel 2025, il comune di Genova detiene il **18,9%** sul totale, un pacchetto azionario dal valore di **€615 milioni**

La crescita del valore azionario porta ad una crescita delle risorse distribuite, con particolare impatto per il Comune di Genova



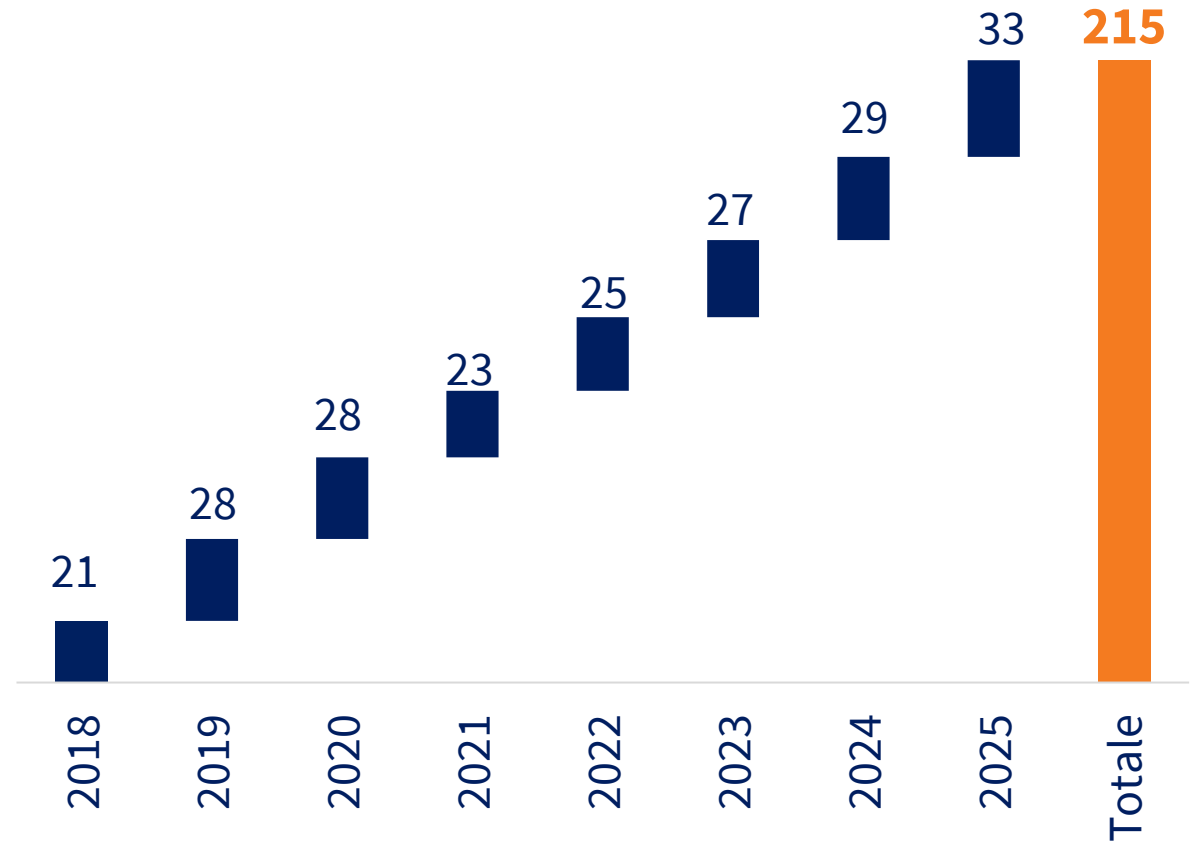
Dividend per share

(€), dicembre 2018-dicembre 2025



Dividendi distribuiti a Genova

(€ milioni), dicembre 2018-dicembre 2025



Sintesi degli impatti generati da Iren in Liguria secondo il modello dei 4 Capitali: Capitale Economico

€6,6 mld di ricavi totali realizzati nel 2025 (+7,2% CAGR vs. 2018)

€585 mln a Genova - 9° posto tra le imprese liguri per dimensione economica

€244 mln di Valore Aggiunto registrato a Genova nel 2025 (65,6% del totale regionale)

€130 mln valore delle forniture di beni e servizi acquistati da 223 fornitori locali con sede a Genova nel 2025

€4,3 mld di impatto complessivo sul PIL nazionale considerando il giro d'affari diretto-indiretto-indotto, l'IVA abilitata e le accise sulle vendite di energia

€469,4 mln di giro d'affari diretto-indiretto-indotto generato nel 2025 in Liguria, per effetto di un moltiplicatore economico di 1,3 (pari al 1% del PIL regionale)

114 fornitori con sede a Genova hanno un rapporto di fornitura con Iren da oltre 5 anni («storici»), di cui 91,3% sono PMI, cresciute nell'ultimo quinquennio a un ritmo superiore rispetto alle aziende comparabili non fornitrici di Iren (del 5,5% in più in termini di ricavi, del 20% in più in termini di dipendenti e di quasi x8 volte in termini di marginalità)

€1,45 mld di investimenti realizzati da Iren in Italia nel 2025 (+12,6% CAGR vs. 2018)

€525 mln di investimenti a Genova nel 2025 (x3,2 volte nel solo ultimo anno)

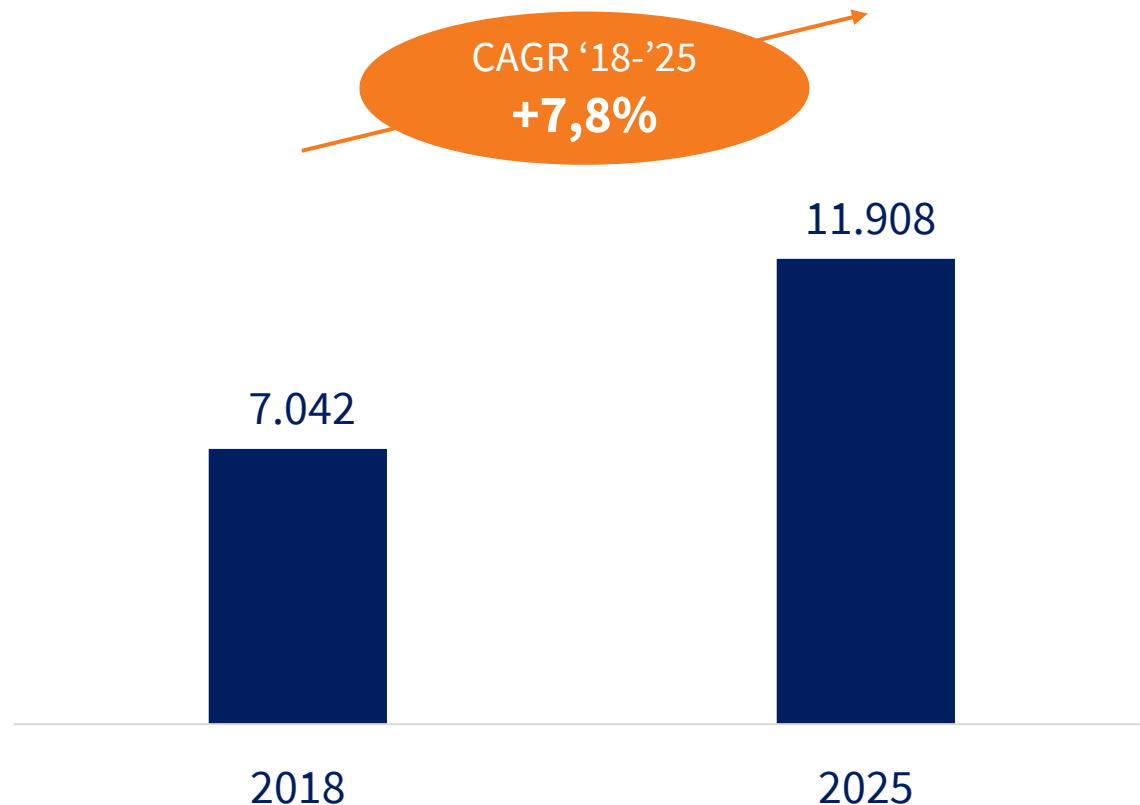
€215 mln di dividendi distribuiti al Comune di Genova dal 2018 al 2025

- Storia e presenza di Iren in Italia e in Liguria
- Il modello dei 4 Capitali:
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Economico
 - **Impatti e contributo alla crescita del Capitale Sociale**
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Cognitivo
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Ambientale

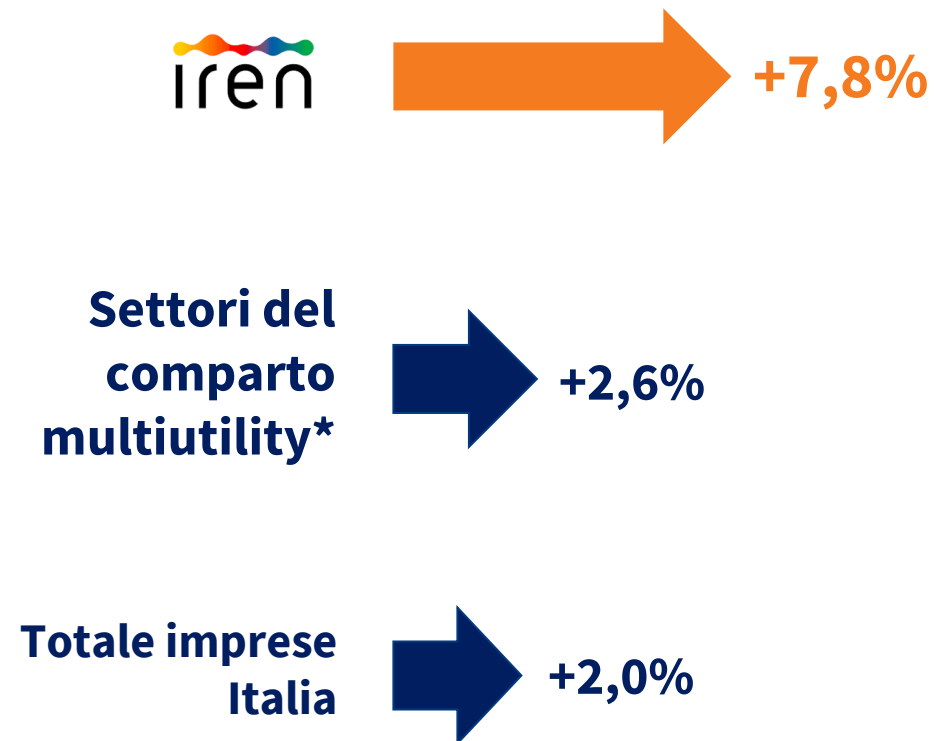
La crescita economica di Iren è accompagnata da una crescita occupazionale rilevante, superiore a tutti i benchmark



Occupati di Iren
(numero e CAGR), 2018-2025



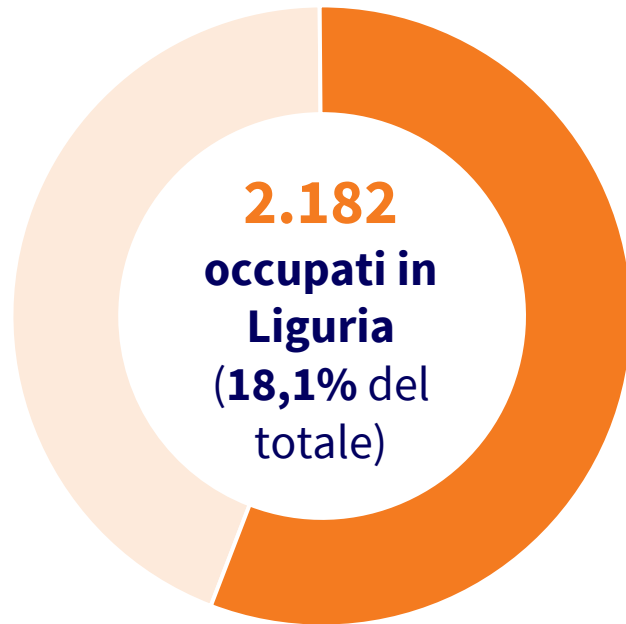
Crescita degli occupati, benchmarking
(CAGR), 2018-2025



In Liguria Iren occupa 2.182 persone, di cui il 56% nella sola provincia di Genova



Occupati di Iren in Liguria e in provincia di Genova (numero e % sul totale), 2025



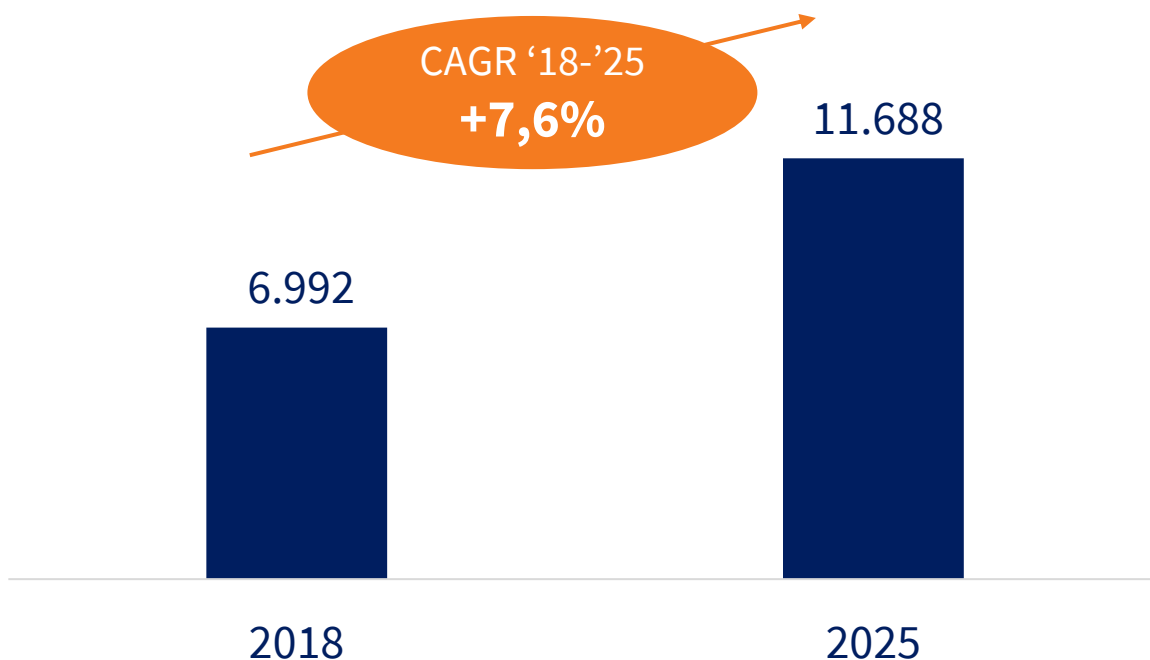
1.221
occupati a
Genova (10,3%
del totale e 56%
del totale
Liguria)

Se fosse considerata come un'unica azienda, "Iren Liguria" si collocherebbe al **7° posto** per numero di dipendenti tra le imprese con sede legale in Liguria

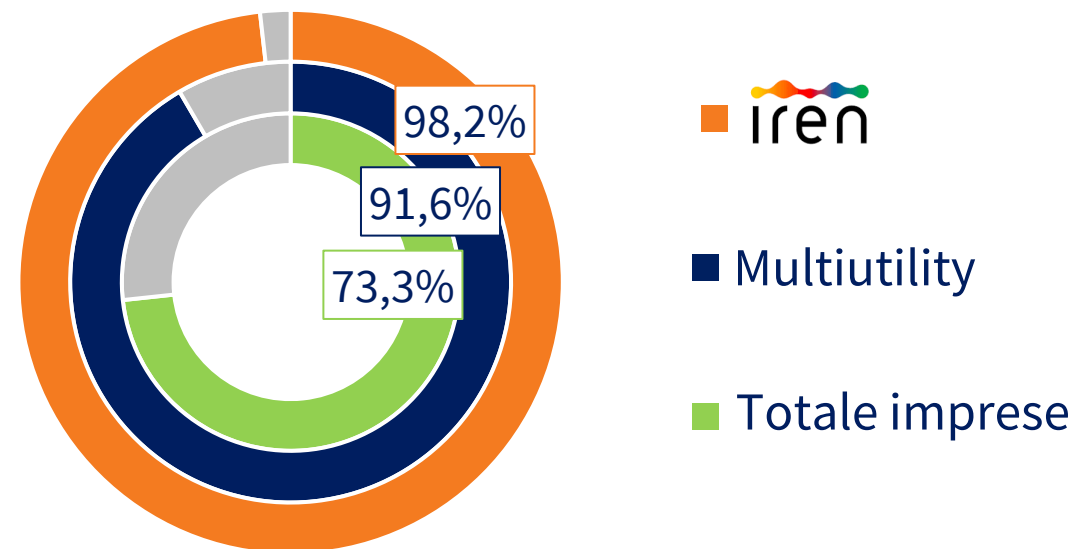
Il Gruppo si impegna a garantire stabilità occupazionale, aumentando in modo costante il numero di dipendenti con contratto a tempo indeterminato



Occupati di Iren con contratto a tempo indeterminato o apprendistato (numero e CAGR), 2018-2025



Percentuale di occupati con contratto a tempo indeterminato sul totale degli occupati, benchmarking (%), 2025*



A **Genova** il **100%** degli occupati ha un **contratto a tempo indeterminato o di apprendistato**

Iren accelera inoltre il ricambio generazionale, raddoppiando l'incidenza degli under 30 nel Gruppo



Occupati di Iren under 30
(numero e Var), 2018-2025



Crescita, benchmarking
(CAGR), 2018-2025*

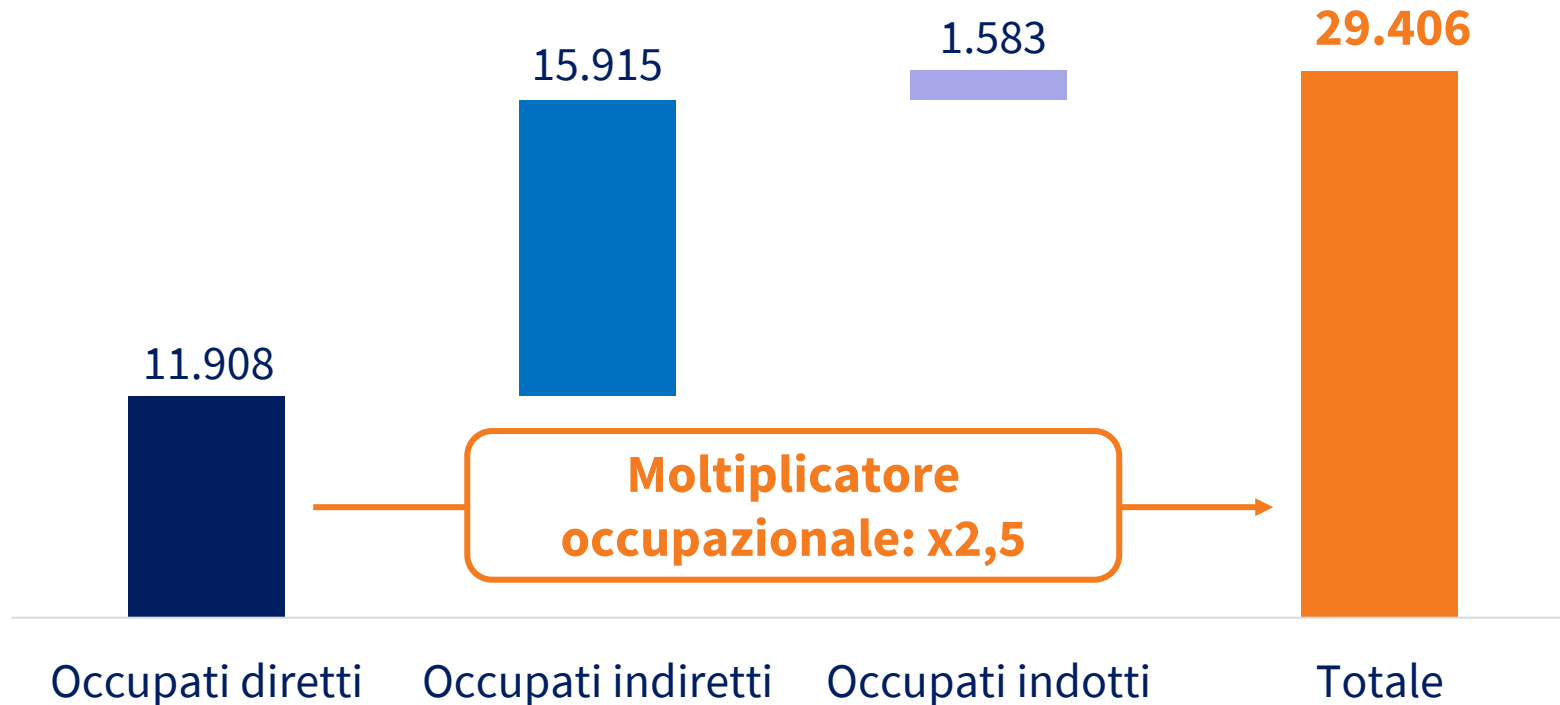


La quota di **under 30** tra gli occupati di Iren a **Genova** nel 2025 è pari al **9,3%**,
più che raddoppiata tra il 2018 e il 2025

Grazie all'attivazione di numerose filiere di fornitura Iren sostiene in Italia 29.406 posti di lavoro equivalenti a tempo pieno (FTE)



Occupati diretti, indiretti e indotti generati da Iren in Italia
(posti di lavoro FTE – Full Time Equivalent), 2025

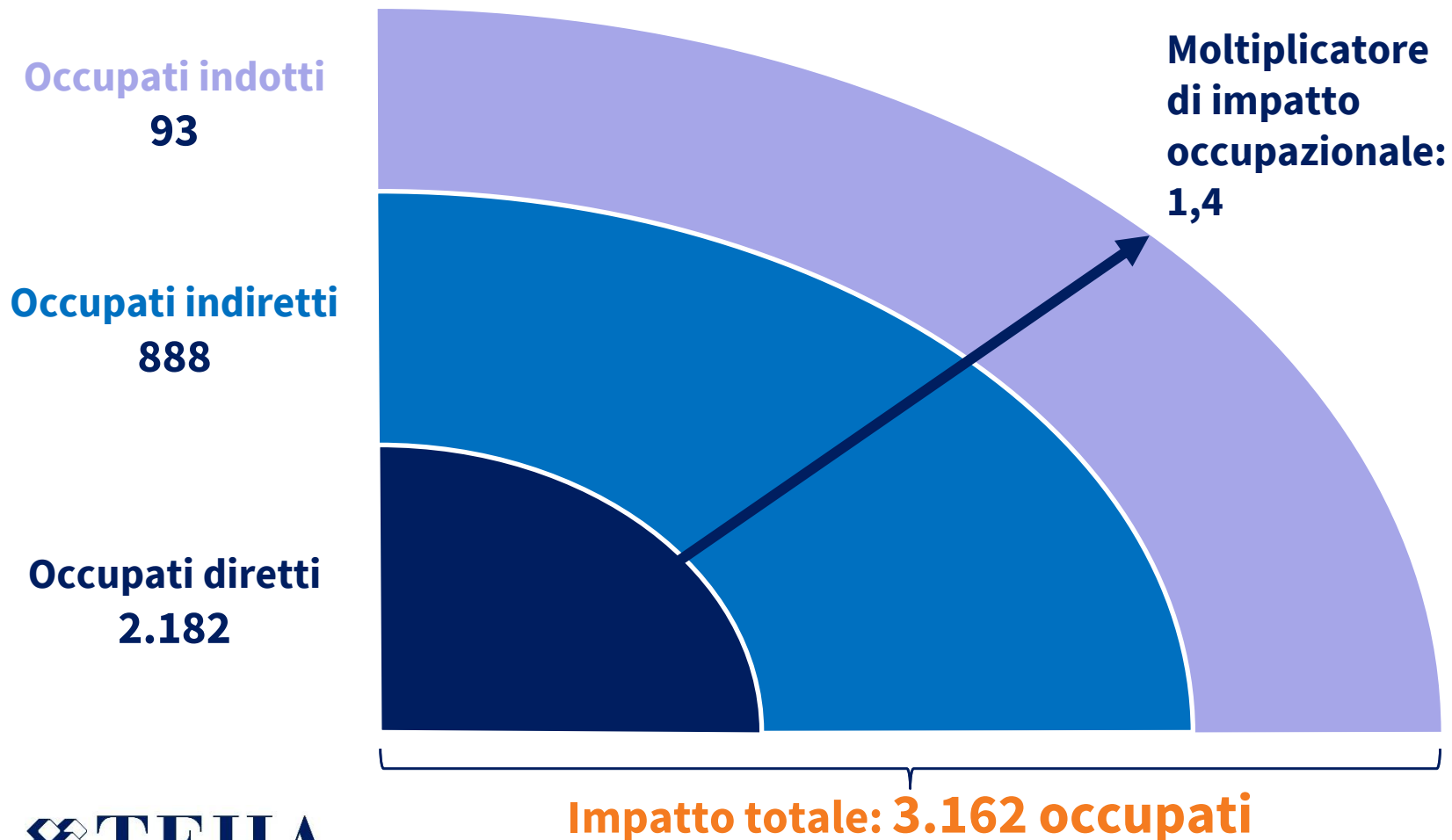


Per ogni occupato
direttamente
impiegato da Iren
nel 2025,
se ne attivano
1,5 aggiuntivi
nell'economia
italiana

Grazie all'attivazione delle filiere locali Iren sostiene in Liguria 3.162 posti di lavoro equivalenti a tempo pieno (FTE)



Occupati diretti, indiretti e indotti generati da Iren in Liguria
(posti di lavoro FTE – Full Time Equivalent), 2025

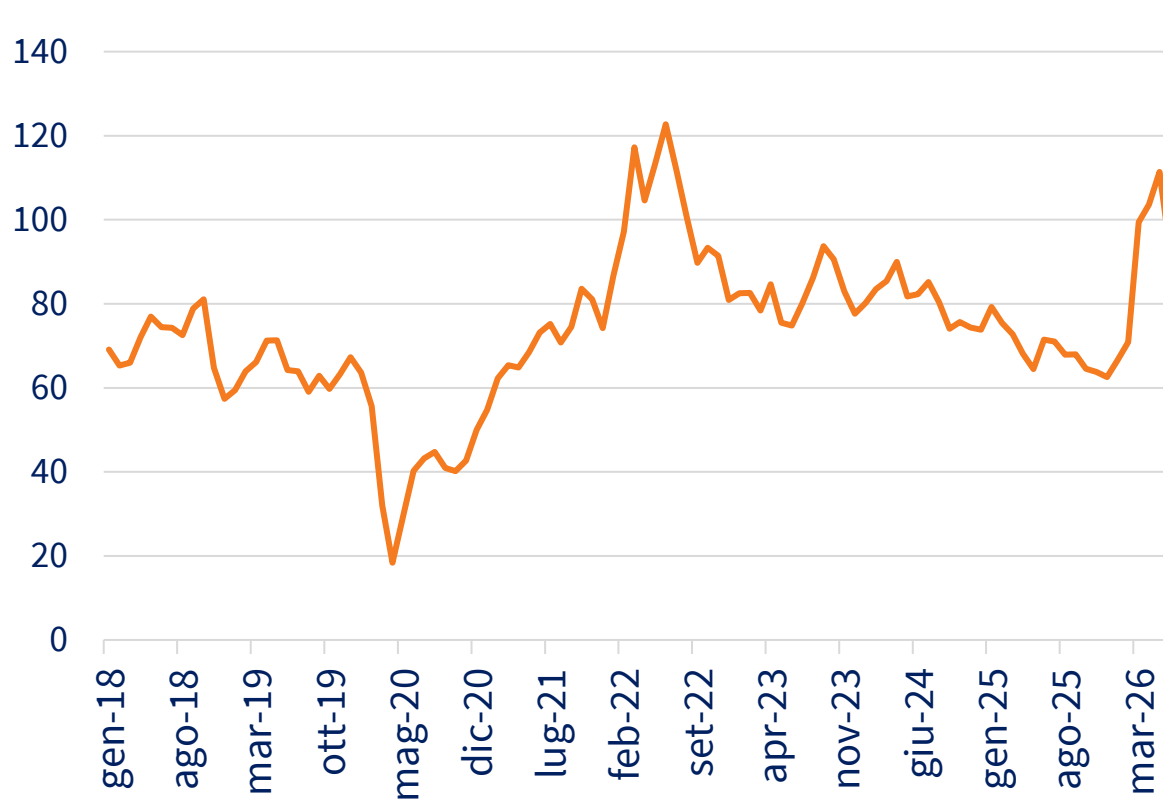


Tramite l'attivazione delle catene di fornitura e subfornitura locali, Iren genera in Liguria un'occupazione totale di **3.162 persone**, un valore pari a circa l'**1%** degli occupati della **Liguria**

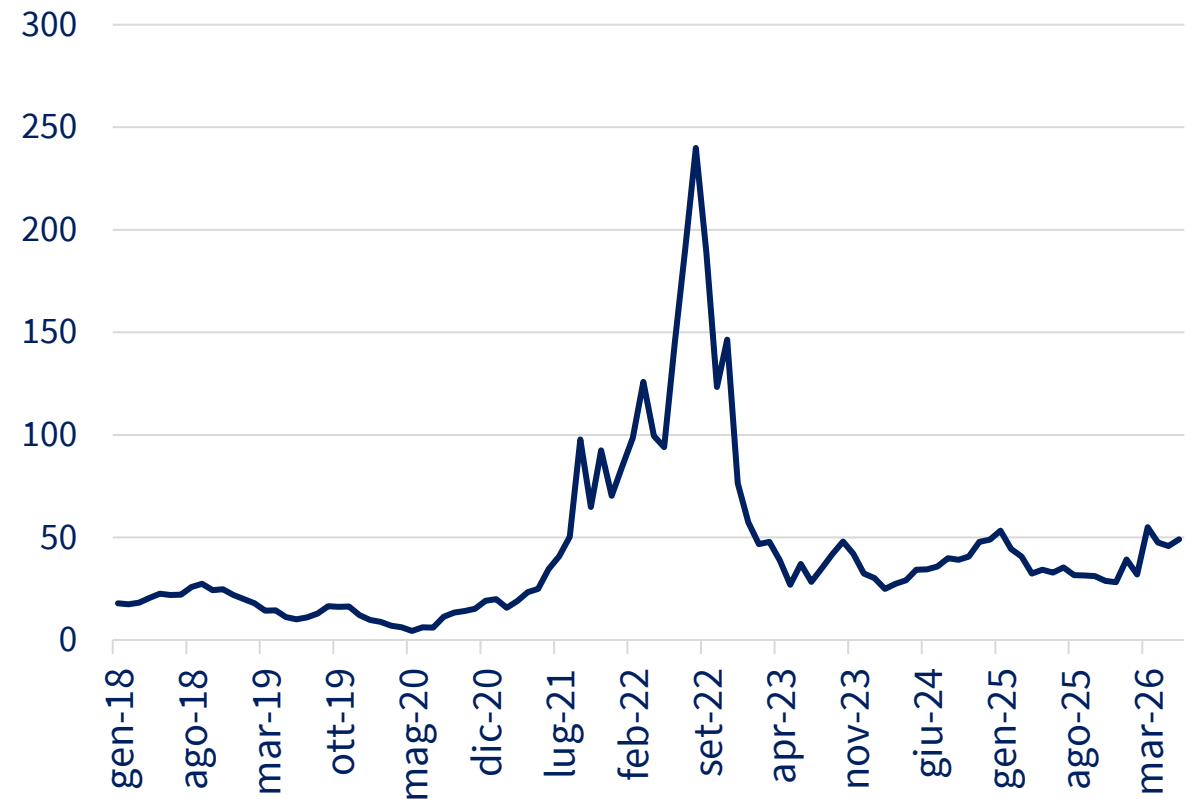
Per ogni occupato direttamente impiegato da Iren in Liguria nel 2025, se ne attivano **0,4 aggiuntivi nell'economia territoriale**

In un contesto di incertezza e inflazione energetica scaturito dalle crisi geopolitiche dell'ultimo quinquennio...

Prezzo del petrolio (Brent)
(valori nominale), 2018 - 2026



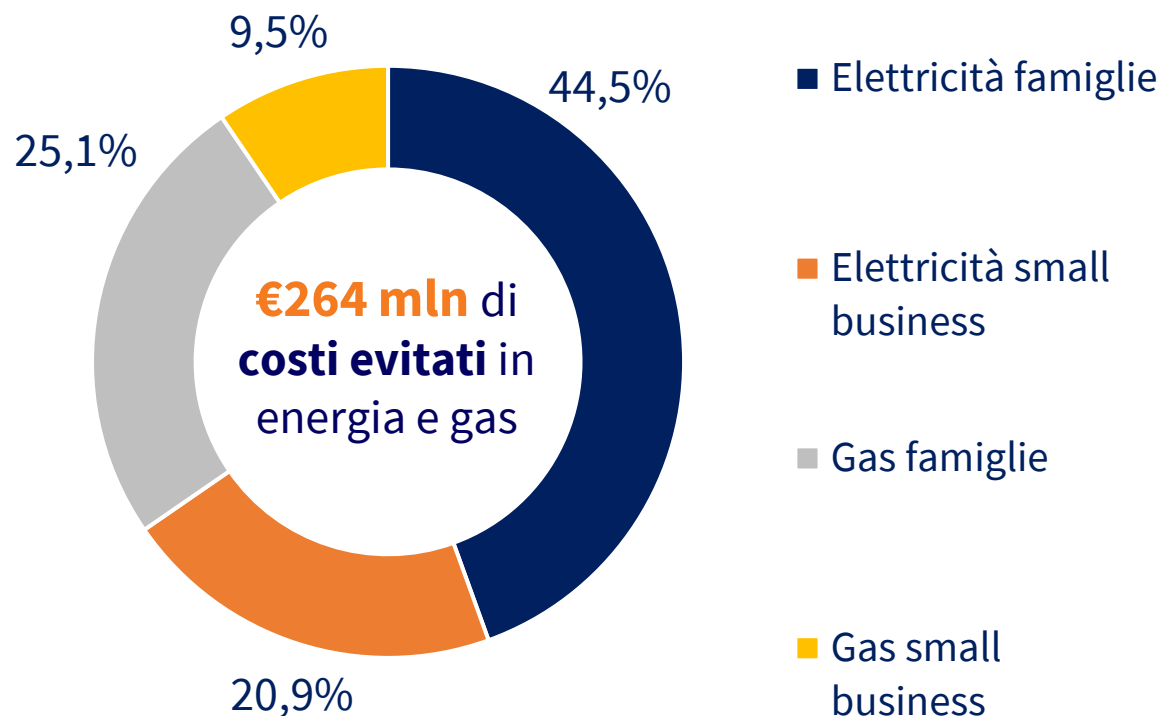
Prezzo del gas (TTF*)
(valori nominale), 2018 - 2026



... Iren ha scelto di tutelare i propri clienti (famiglie e imprese) assorbendo incrementi di costo grazie a strategie di prezzi bloccati

- Iren conferma il proprio impegno a tutela dei clienti, promuovendo e mantenendo **offerte a prezzo fisso** nei momenti di maggiore inflazione e incertezza per garantire **maggiore stabilità e prevedibilità della spesa energetica**
- In un contesto di forte crescita dei prezzi, tra dicembre 2022 e agosto 2023, questa scelta ha consentito ai clienti Iren (**famiglie e imprese**) di **evitare costi** aggiuntivi in bolletta di **€264 mln**, un ammontare che equivale alle spese annuali di luce e gas di **132.000 famiglie**
- All'inizio del 2026, con la recente crisi legata allo stretto di Hormuz, l'**85%** delle offerte vendute ha previsto un **prezzo bloccato** per 12-24 mesi e, prossimamente, sarà introdotta un'offerta con prezzo fisso a **36 mesi**, disponibile su tutto il territorio nazionale

Costi evitati a famiglie e imprese per l'approvvigionamento di elettricità e gas grazie alle politiche di prezzo fisso (%), dic-2022 – ago-2023



Tramite gli investimenti in liberalità e sponsorizzazioni Iren offre un grande sostegno alla cultura teatrale del territorio



€20 mln di **investimenti in liberalità e sponsorizzazioni** in Liguria nel periodo 2020-2025, con un impegno costante e crescente nel sostegno alla cultura e al teatro sul territorio

1^a impresa sostenitrice di alcuni punti di riferimento culturali della **Città di Genova:**



**Teatro
Carlo
Felice**

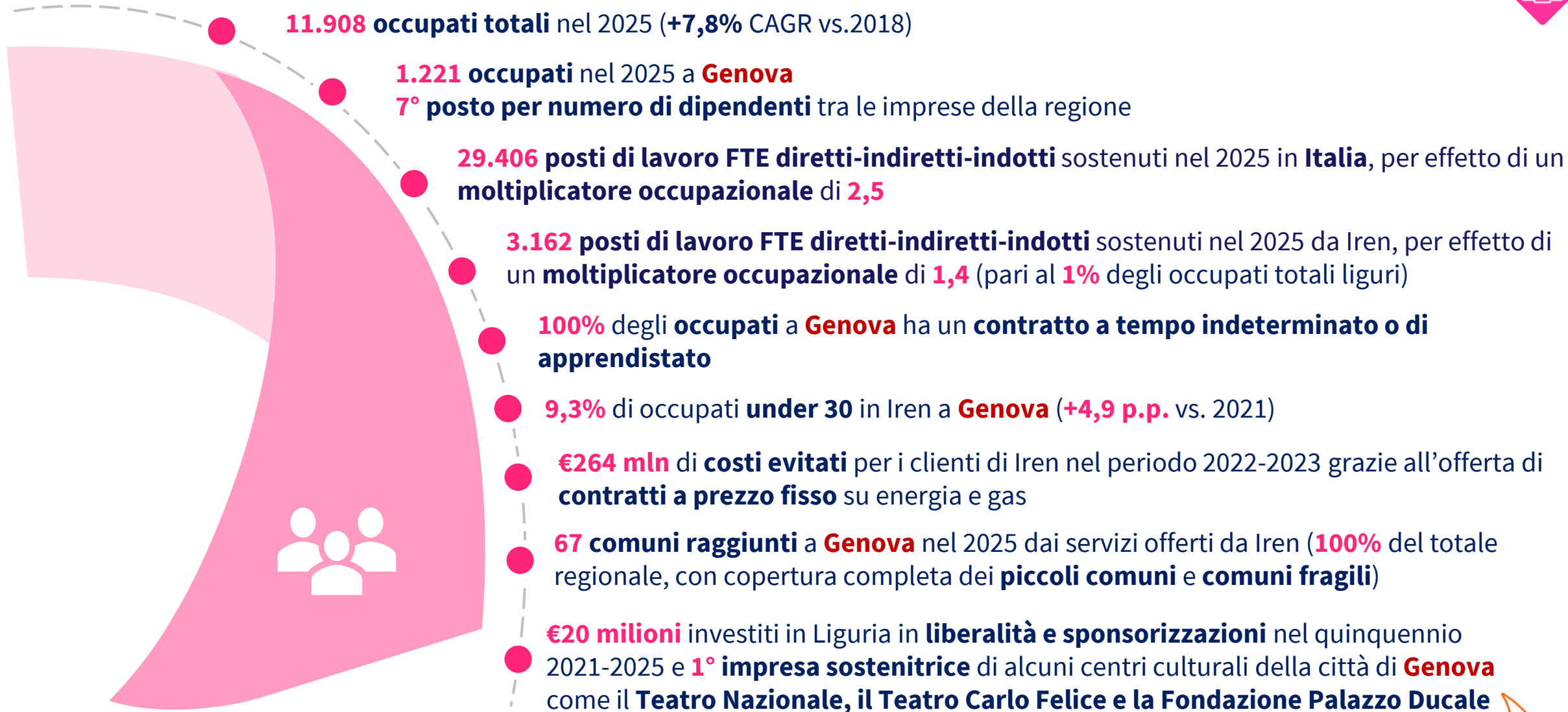


**Teatro
Nazionale**



**Fondazione
Palazzo
Ducale**

Sintesi degli impatti generati da Iren in Liguria secondo il modello dei 4 Capitali: Capitale Sociale

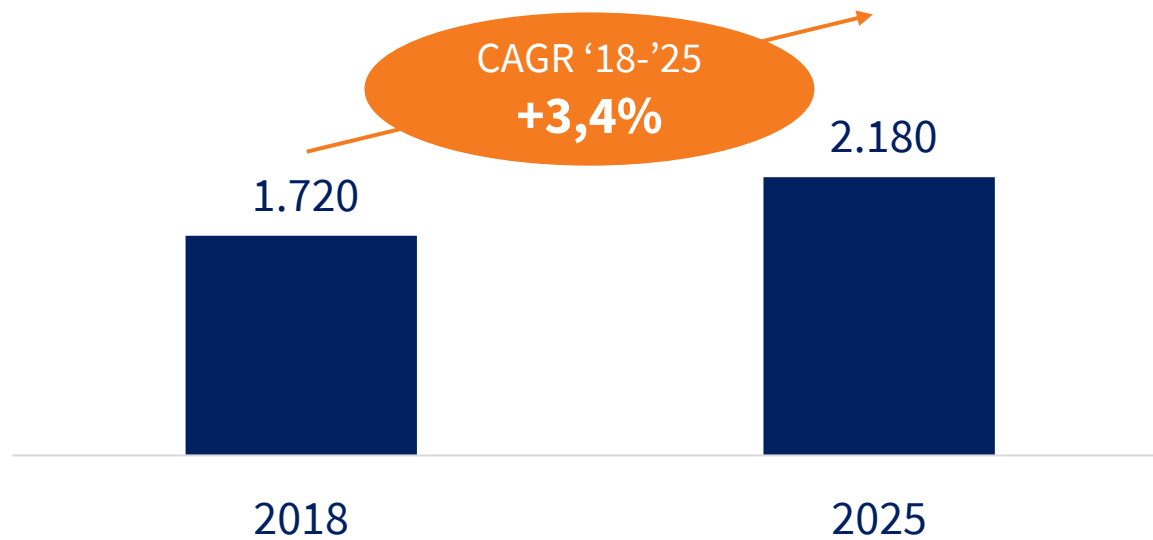


- Storia e presenza di Iren in Italia e in Liguria
- Il modello dei 4 Capitali:
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Economico
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Sociale
 - **Impatti e contributo alla crescita del Capitale Cognitivo**
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Ambientale

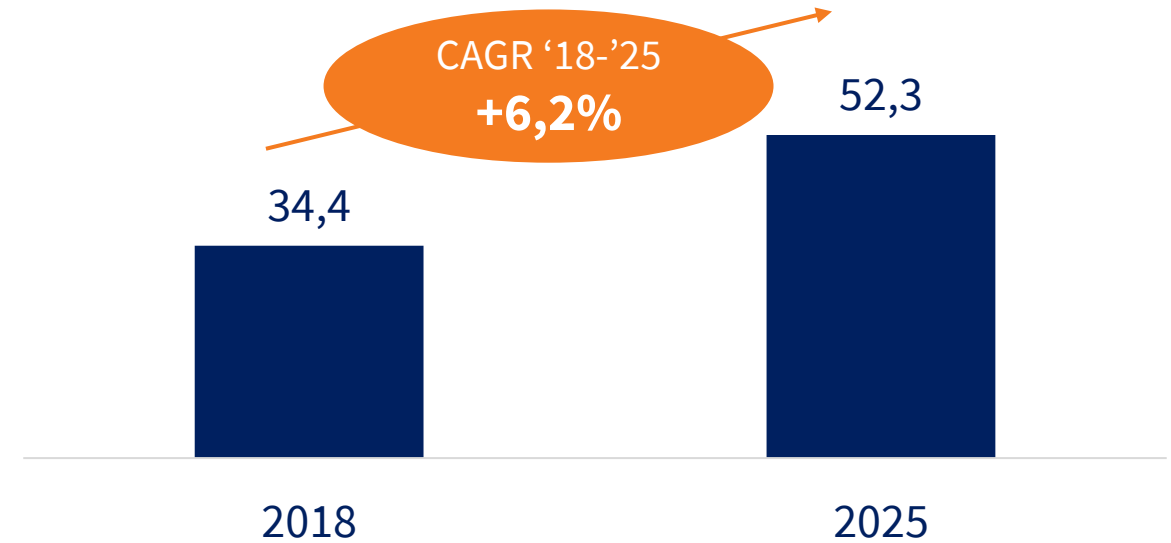
Iren dimostra un impegno crescente nel sostenere la formazione dei propri dipendenti in Liguria



Dipendenti formati da Iren in Liguria
(migliaia di persone), 2018-2025



Ore di formazione erogate ai dipendenti Iren in Liguria
(migliaia di ore), 2018-2025

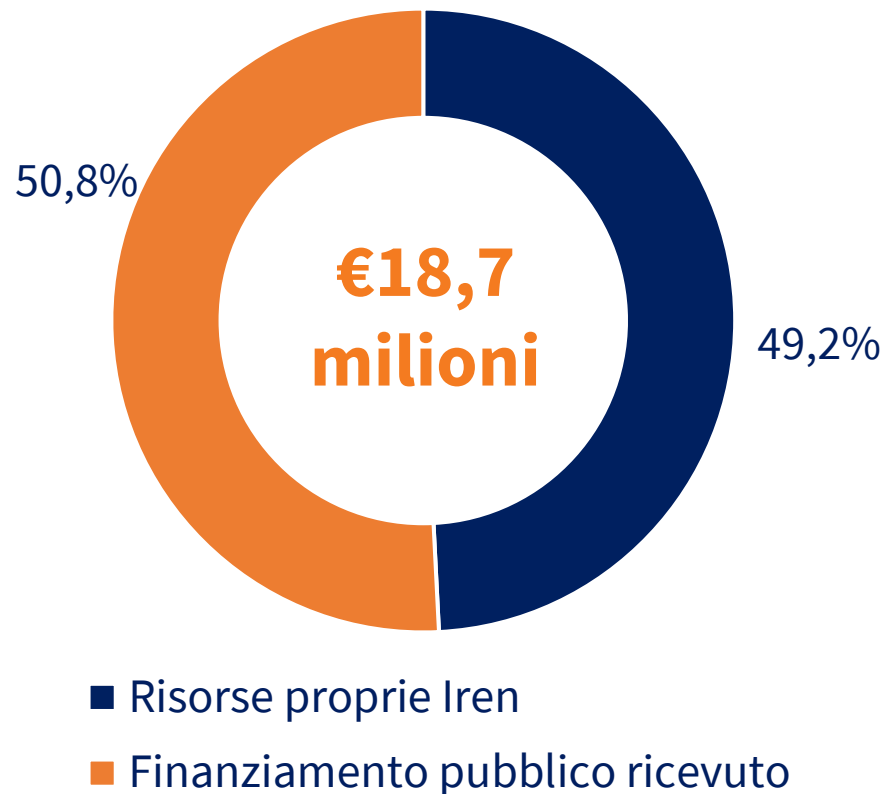


Ogni dipendente di Iren in Liguria ha seguito almeno un programma di formazione, raggiungendo una media di **24 ore di formazione per dipendente** nel 2025 (+20% vs. 2018). L'aumento delle ore di formazione per occupato e del numero di lavoratori formati ha generato un ritorno in termini di **produttività** per Iren nella Regione pari a **+€3,2 milioni***

Iren tra il 2018 e il 2026 ha finanziato esternamente 37 progetti R&D, con €18,7 mln a sostegno dell'ecosistema innovativo dei territori italiani ...



Investimento totale di Iren in progetti R&D esterni (numero), 2018-2026



Iren ha investito nel periodo 2018-2026 in **37 progetti di R&D cofinanziati** per un totale **€18,7 milioni**, di cui **€9,2 milioni** con **risorse proprie** e **€9,5 milioni** ricevuti tramite **finanziamenti pubblici**

Per ogni **€1** investito da **Iren**, il pubblico ne **co-investe €1,03** in **Ricerca e Sviluppo**

... di cui anche progetti internazionali, tramite i programmi europei Horizon 2020 e Horizon Europe ...



Numero di progetti Horizon 2020 e Horizon Europe co-finanziati da Iren vs. benchmark (numero), 2015-2026

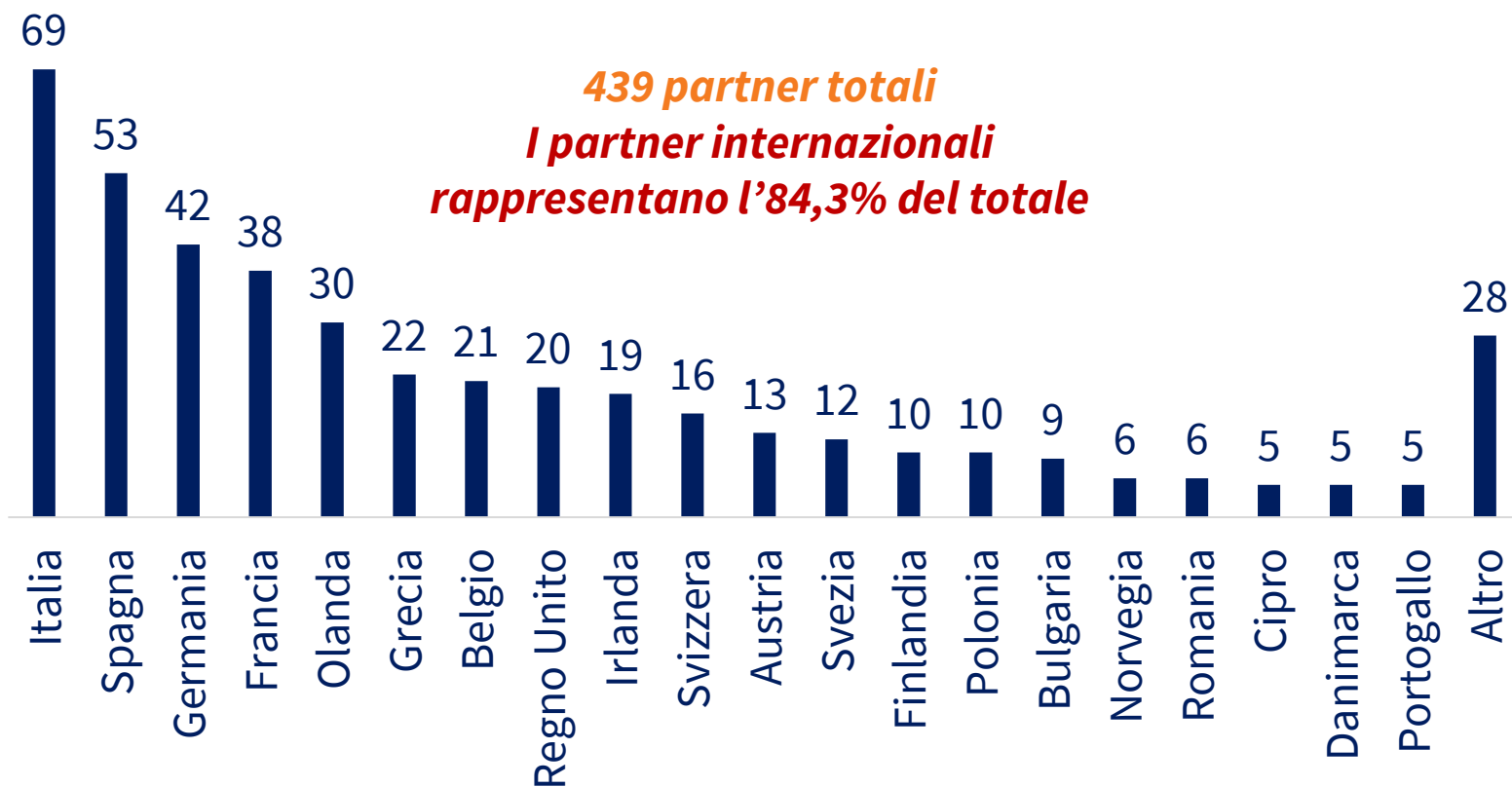


Iren è la **prima multiutility italiana** per partecipazione a progetti dei programmi **Horizon 2020 e Horizon Europe**

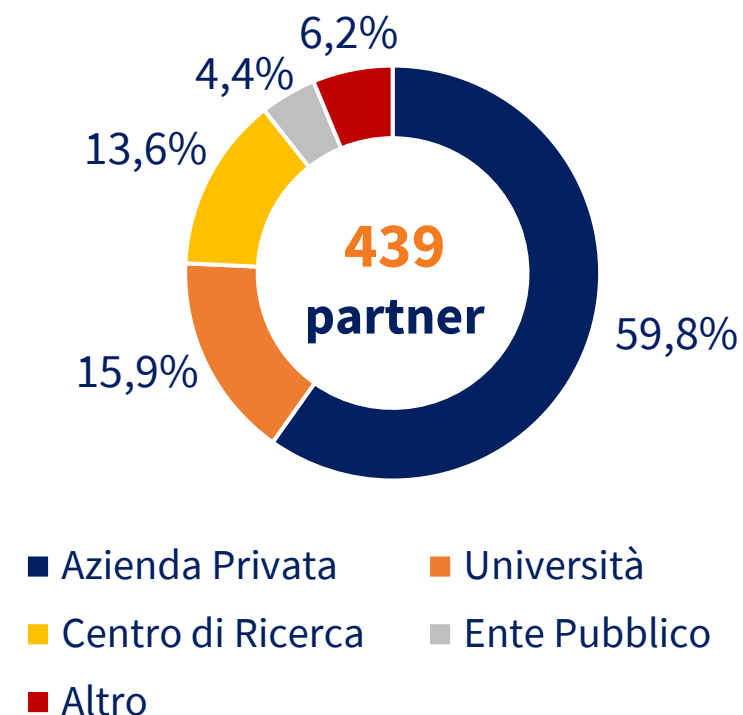
... costruendo un network di 439 partner, di cui l'84,3% internazionali



Partner coinvolti nei network di ricerca Iren*
(numero di partner per Paese), 2015-2026



Partner coinvolti nei network di ricerca Iren*
(% sul totale), 2015-2026



Iren investe €5 milioni in startup tramite fondi di venture capital, con un impegno raddoppiare l'impegno entro il 2030



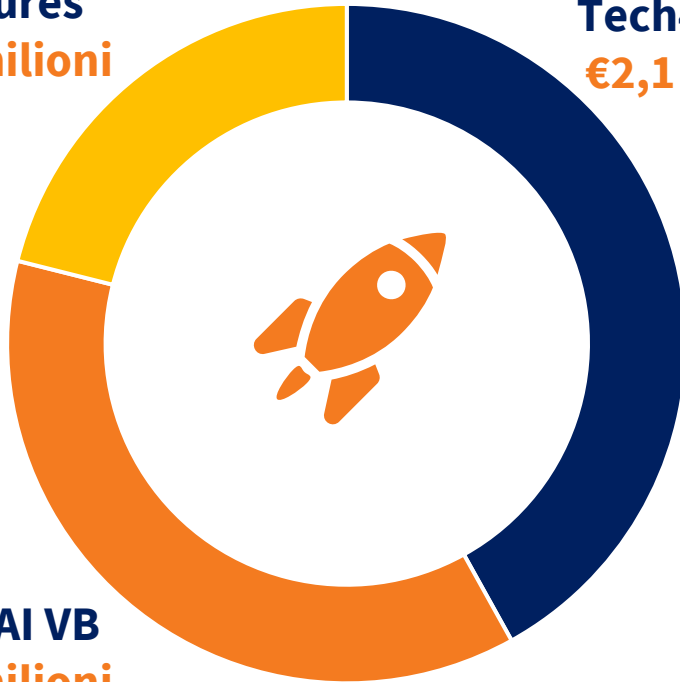
Investimenti in essere di Iren in fondi venture capital*

(€ mln), 2026

MITO Tech Ventures
€1,1 milioni

Tech4Planet
€2,1 milioni

Atlas AI VB
€1,8 milioni



Al 2026, Iren ha investimenti in essere pari a **€5 milioni** in **3 fondi venture capital**, che detengono in portafoglio **58 startup** complessive

Entro il 2030 il Gruppo si è impegnato ad aumentare i propri investimenti a **€10,5 milioni** e sta valutando ulteriori opportunità di investimento

Tra le startup del network Iren, **Hiro Robotics** -spin-off UniGe- è cresciuta grazie alla **partnership con Iren**, applicando robotica e AI al **trattamento dei rifiuti elettronici**: dall'Iren Startup Award 2020 al primo impianto semiautomatico italiano per schermi piatti, fino al progetto europeo ENSPIRE sul recupero di materie prime critiche

(*) **MITO Tech Ventures**: investe in startup deeptech per la decarbonizzazione e la transizione energetica. **Tech4Planet**: fondo di CDP Venture Capital SGR dedicato al trasferimento tecnologico per la transizione ecologica (cleantech, economia circolare, energia). **Atlas AI VB**: investe in startup di Intelligenza Artificiale selezionate dai principali Venture Builder europei e internazionali.

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Iren, 2026

Sintesi degli impatti generati da Iren in Liguria secondo il modello dei 4 Capitali: Capitale Cognitivo

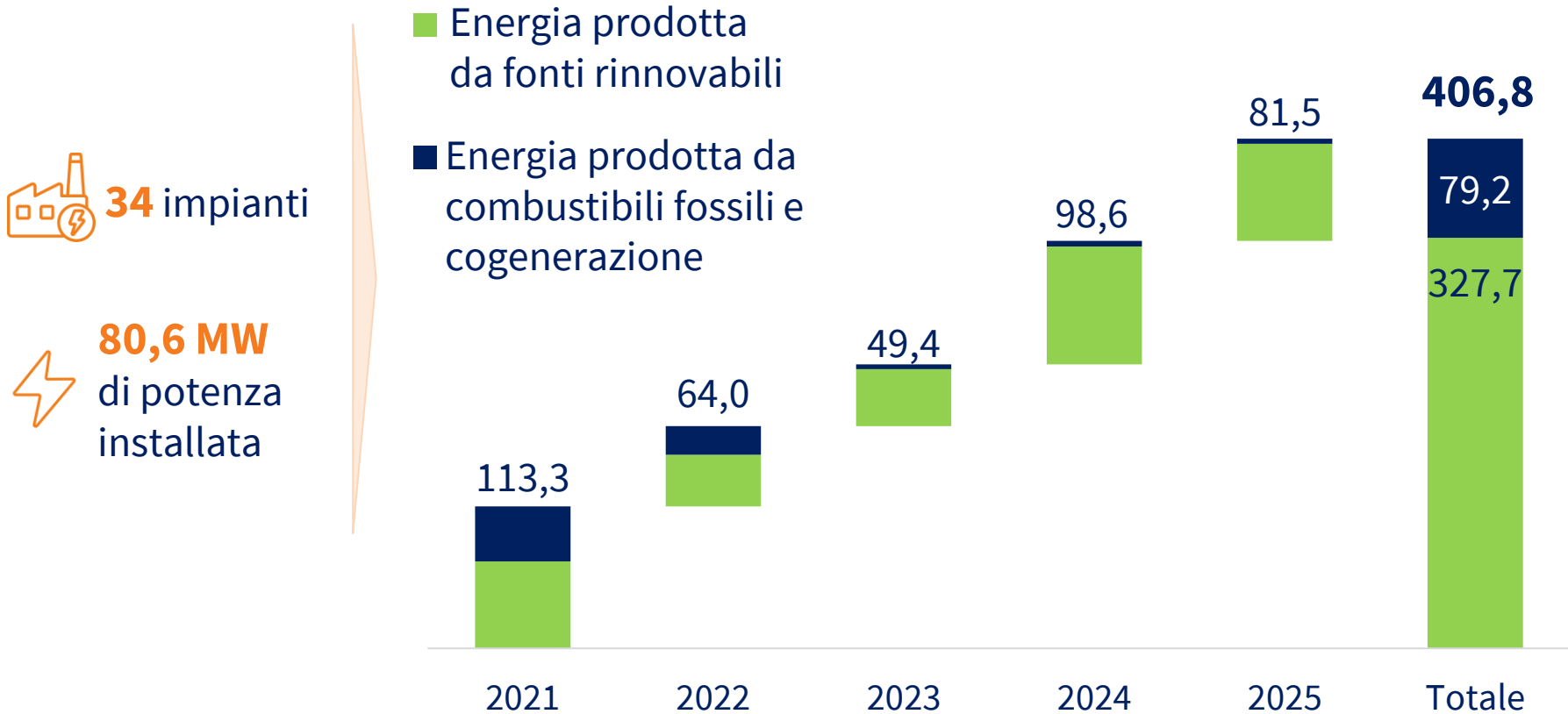


- Storia e presenza di Iren in Italia e in Liguria
- Il modello dei 4 Capitali:
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Economico
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Sociale
 - Impatti e contributo alla crescita del Capitale Cognitivo
 - **Impatti e contributo alla crescita del Capitale Ambientale**

La produzione energetica di Iren in Liguria è particolarmente sostenibile, con il 95% proveniente da fonti rinnovabili nel 2025



Energia elettrica prodotta in Liguria per tipologia di fonte (GWh), 2021-2025



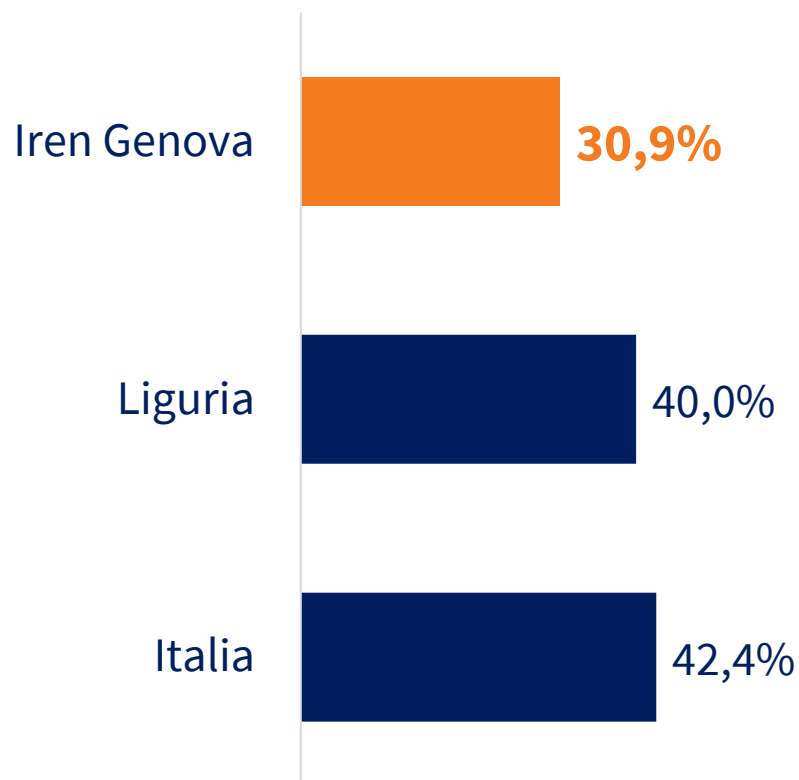
Nel 2025, il **95%** dell'energia prodotta in Liguria deriva da **fonti rinnovabili** (vs. **61%** nel 2021)

Iren rappresenta un **pilastro** della **transizione energetica ligure**, coprendo quasi il **10%** dell'intera produzione da fonti rinnovabili della regione

Iren ha inoltre contribuito a ridurre le perdite di rete idrica dei propri territori, come dimostrano le performance in provincia di Genova



Perdite di rete idrica, benchmarking (% sul totale di acqua distribuita), 2025*

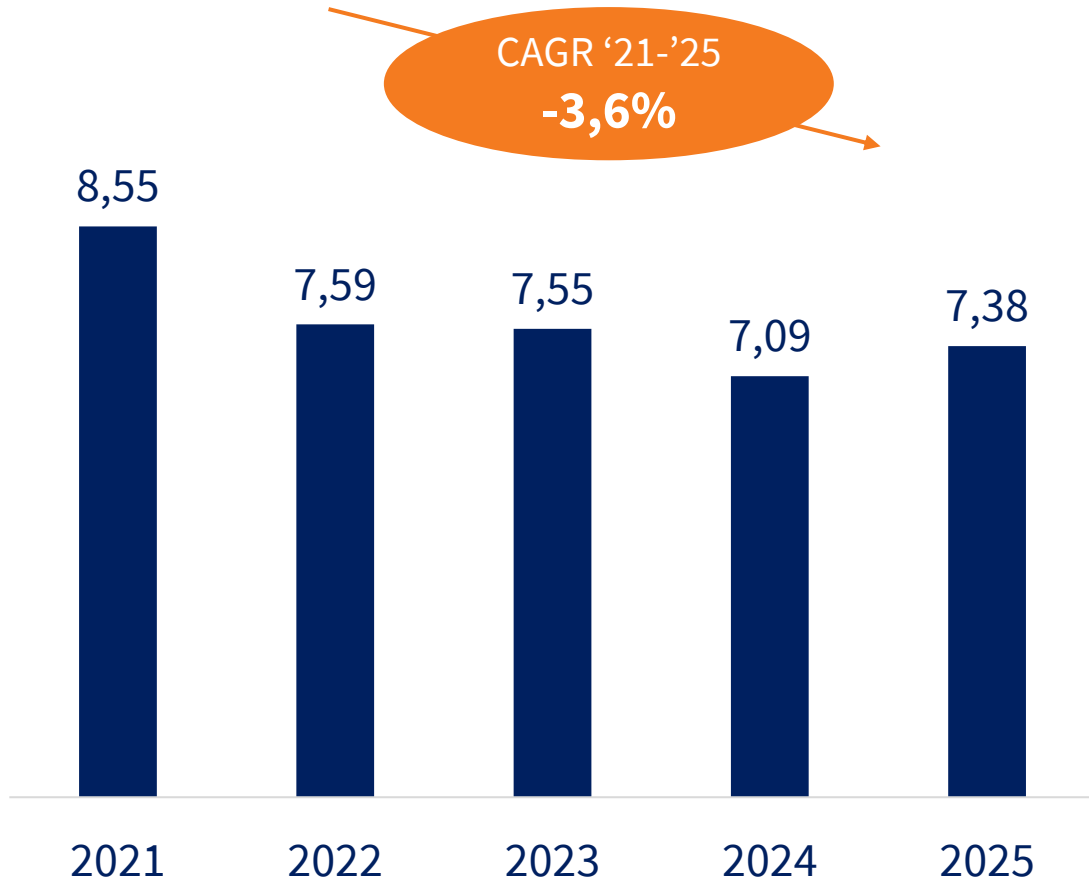


Nella provincia di **Genova**, Iren offre anche il **servizio di depurazione delle acque reflue**, che raggiunge **1,4 milioni di abitanti equivalenti**, in crescita del **+6%** vs. 2021

Nel complesso, Iren registra una progressiva riduzione delle proprie emissioni, mantenendo performance ambientali migliori rispetto ai benchmark



Emissioni di GHG di Iren
(MtCO₂eq), 2021-2025



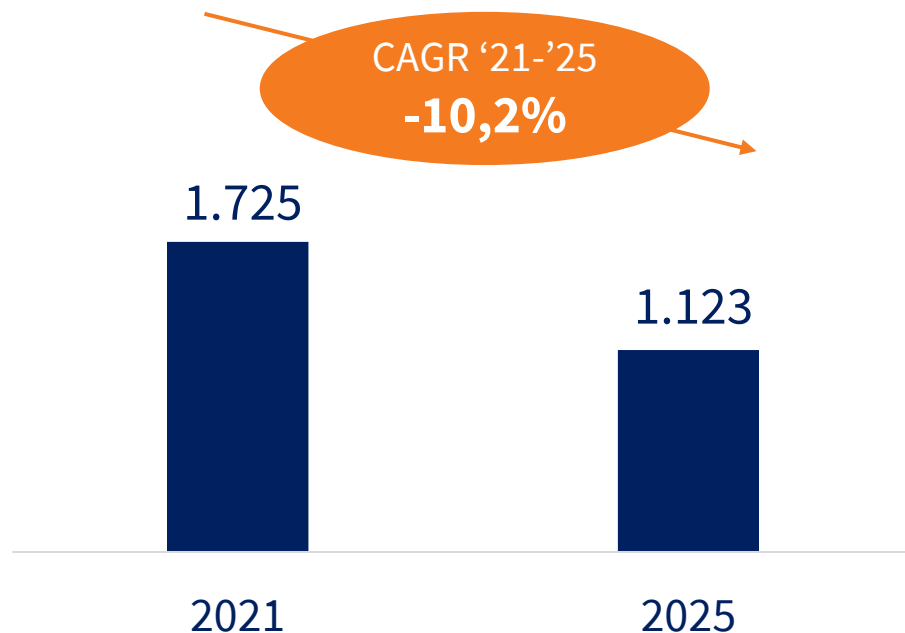
Andamento delle emissioni, benchmarking
(CAGR), 2021-2025*



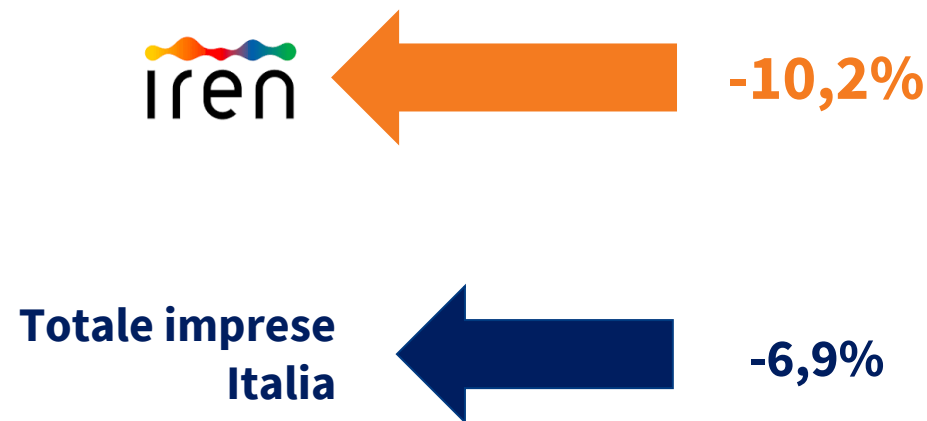
Nello stesso periodo si riduce anche l'intensità emissiva rispetto al fatturato, evidenziando un percorso di crescita sempre più efficiente



Incidenza delle emissioni sul fatturato (tCO₂eq/€mln), 2021-2025



Andamento dell'incidenza delle emissioni sul fatturato, benchmarking (CAGR), 2021-2025*



Se Iren avesse mantenuto la stessa incidenza emissiva del 2021, nel 2025 avrebbe emesso **3 mln di tCO₂eq**** di **GHG in più**, pari all'**impronta carbonica** annua di **~480 mila cittadini*****

(*) Per i benchmark l'ultimo anno disponibile è il 2024 (**) L'eccesso di emissioni di CO₂ derivanti dai combustibili fossili sono la causa principale dell'effetto serra e del cambiamento climatico. (***) Equivalenza calcolata su un'impronta media di ~6,3 tCO₂eq/anno per abitante, basata sulle emissioni totali nazionali e popolazione residente Istat.

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Iren, ISPRA, Istat, EDGAR e JRC, 2026

Sintesi degli impatti generati da Iren in Liguria secondo il modello dei 4 Capitali: Capitale Ambientale

Il **95%** dell'**energia prodotta** da Iren in Liguria nel 2025 proviene da **fonti rinnovabili** (**34** impianti, **80,6** MW di potenza), coprendo quasi il **10%** della **produzione green** della regione

30,9% di **perdite di rete idrica** di Iren a **Genova**, rispetto al 40% della media regionale

1,4 milioni di **abitanti equivalenti serviti** di **capacità di depurazione di acque reflue** nel 2025 a **Genova**

-3,6% CAGR delle **emissioni di gas serra** nel periodo 2021-2025 a livello nazionale (vs. -2,2% dei settori del comparto multiutility e -2,1% della media nazionale)

-10,2% CAGR dell'**incidenza emissiva** sul fatturato di Iren in Italia (vs. -6,9% della media nazionale)



*C'è qualcuno seduto
all'ombra oggi perché qualcun
altro ha piantato un albero
molto tempo fa.*

Warren Buffett

Grazie per l'attenzione

Valerio De Molli

Managing Partner & CEO, The European House – Ambrosetti e TEHA Group

www.ambrosetti.eu

valerio.de.molli@ambrosetti.eu

Twitter: @ValerioDeMolli



Dal 2013 TEHA Group è stata nominata nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, 4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti al mondo su 11.175 a livello globale (fonte: "Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania). TEHA Group è stata riconosciuta da Top Employers Institute come una delle 151 realtà Top Employer 2025 in Italia





Gianluca Bufo

Amministratore Delegato Iren

Fabrizio Ferrari

Presidente Confindustria Genova

Davide Livermore

Direttore Teatro Nazionale di Genova

Mario Marchese

Prorettore al Dottorato di Ricerca e ai Rapporti con le Imprese, Università di Genova

Tavola rotonda:

Territori e competitività: il ruolo e il contributo delle multiutility allo sviluppo degli ecosistemi locali da Iren per i territori e per l'Italia



Firma del Protocollo d'Intesa
Confindustria Genova - Iren a supporto
delle PMI di filiera